

د. إنعام فوّات

الأدب الصغير والأدب الكبير  
لابن المقفع

دار الكتاب العربي

# الأدب الصغير والأدب الكبير لابن المقفع

تحقيق ودراسة  
د. إنعام فوّال

الناشر  
دار الكتاب العربي

جميع الحقوق محفوظة  
لدار الكتاب العربي  
بيروت

الطبعة الثالثة

١٤٢٠هـ - ١٩٩٩م.

دار الكتاب العربي

بيروت - شارع فردان - بناية بنك بيلوس - الطابق الثامن - تلفون ٨٠٠٨١١ - ٨٦١١٧٨ - ٨٦٢٩٠٥  
فاكس: ٨٠٥٤٧٨ (٠٠٩٦١١) يرقياً: الكتاب - بيروت - ص.ب. ٥٧٦٩ - ١١ بيروت - لبنان

## المقدمة

ذكر ابن المقفّع في هذا المجلد الثمين «الأدب الصغير والأدب الكبير» الذي بيّن فيه أهمية الأدب في تنمية العقول ومعرفة طبيعتها وغرائزها والتي بها تحرز الأدب وبه تزهر العقول وتزكو: فهو ثمارها وحياتها ونتائجها. ونحن نعلم أنّ جُلّ الأدب هو المفهوم المنطقي، ومعظم هذا المفهوم ينمى بالتعلم، ولم يكن منه كلمة من قاموسه الكبير إلّا وهو مستخرج من عالم سابق، وما ذلك إلّا إقامة الحجة على أنّ البشر لم يخترعوا أصولها وفروعها إلّا من قبل العلامة الكريم.

وقد جعل ابن المقفّع رائد أسلوبه المثل، إذ هو أوضح وأفصح للمنطق السليم في كلام البشر المحفوظ حكماً ونصائح، وفي هذا الكتاب القيم ذكر ابن المقفّع أقوال العلماء في تمام حسن الكلام، والمعرفة على تسليّة الهموم والتي نحن اليوم أحوج ما يكون إلى الكثير منها بين شبابنا الغض، وبيّن لنا تقلب الأحوال وتعاقبها، وفي اعتبار الموت راحة من كل شقاء، وأرشدنا إلى كيفية محاربة الفقر لأنّه بؤرة البلاء، ومجمع الرذائل، وعمل على توجيهنا اقتداءً بالصالحين، ومن هنا نحسن وضع أنفسنا في مكانها اللائق بعد محاسبتها محاسبة دقيقة خالصة، فنذكر المساوئ والخصال الحميدة الصالحة، التي بها نعلّم أنفسنا قبل غيرنا، مستأنسين بنوحي الألباب في اعتبار الرأي والهوى عدوّان، وأنّ الدّين أفضل المواهب، والعُجب آفة العقل، والعلم زين لصاحبه، ومن وحيه يُدرك طالب الأدب شؤون الحياة إذا ما ابتلاه ربّه بمصاحبة أرباب الحكم والسلطة، وتحمله لرأيهم المخالف لرأيه ولمصلحة العامة من الناس ويُدرك أنّ لا خلاص له من مصاحبتهم إلّا بتعويذه بالعلماء طريقه الوحيد إلى النجاة وهو تمام إصابة الرأي والقول،

وبالإضافة إلى ذلك عَرَّفنا بأسلوب شيق كيف نُحَسِّن اختيار الأصدقاء ومعاملتهم، والأعداء ومجالستهم ومعاملتهم بالحسنى والعدل، وإيثار الرضى للصديق على القاضي النبيل.

وابن المقفَّع في كتابه هذا يعترف بعلم السابقين، إذ لهم الفضل في تعليمه والأخذ عنهم بقوله: «وقد وضعت في هذا الكتاب من كلام الناس المحفوظ حروفاً فيها عَوْنٌ على عِمَارَةِ القلوب وصقالها وتجليه أبصارها، وإحياء للتفكير وإقامة للتدبير، ودليل على محامد الأمور ومكارم الأخلاق إن شاء الله. ولكن لا نبخس الأديب حقه إذ كان أول من أدخل الحكمة على العربية، الحكمة الفارسية والهندية بالإضافة إلى المنطق اليوناني وعلم الأخلاق وسياسة الاجتماع، وهو أول من ألف وترجم، وسما في كتبه النثر العربي إلى أرفع درجات الفن.

وقد تأثر ابن المقفَّع في تلك الدراسة الخصبة التي نجدها في «الأدب الصغير والأدب الكبير» بعاملين مهمين هما: العصر الذي عاش فيه، والفن الذي اشتغل به حتى وصل إلى ما كان يشتهي من المنصب والجاه مستقراً ذلك من التاريخ الإسلامي والعباسي. بهذه الثقافة التي حصلها، والعقول التي سبر أغوارها، اقتحم ابن المقفَّع ميدان البحث الأدبي، فكان كتابه مجموعة من الأفكار الماثورة والحكم البليغة - عن أولئك العلماء - ومزجها بأفكاره، فبدت شخصيته واضحة مستقلة بين سمات غيرها من الشخصيات، ولم يكتف بأن يكون جامعاً أو ناقلاً، بل أراد أن يكون مؤلفاً لامعاً في الأدب.

لذلك عملنا على تحقيق هذا الكتاب للناشئة العربية وطلاب هذا اللسان الذين يريدون الوقوف على الإفادة من «الأدب الصغير والأدب الكبير» لما فيه من تحليل قيّم لمشاكل جيلنا في هذه الظروف العصيبة التي مرت بهم، وبالتالي هم أحوج إليها في هذا الوقت بعينه، حتى يظل الإنسان مميزاً عن سائر الكائنات الحيّة بالعقل الذي هو أدواته لحسن التدبير الذي يؤدي به إلى العمران فالحضارة التي تقوم على العدل.

## ابن المقفع

مولده وهويته

هو عبد الله بن المقفّع، ولد في العراق مجوسياً (١٠٦ - ١٤٢/٧٢٤ - ٧٥٩ م): أصله من الفرس، وكان اسمه روزبه وكنيته أبا عمرو قبل إسلامه، اتهم بالزندقة، وفي هذا المجال قال ابن خلكان<sup>(١)</sup>: «كان يجتمع هو ويحيى بن زياد الحارثي وحماد الراوية وابن المقفع ووالب بن الحباب ويتنادمون لا يفترقون ولا يستأثر أحد منهم على صاحبه بمال؛ وكان يُرمَى الجميع بالزندقة»<sup>(٢)</sup>. وقيل<sup>(٣)</sup>: «ما وجد كتاب زندقة إلا وأصله من ابن المقفّع»<sup>(٤)</sup>.

إسلامه

أسلم ابن المقفّع على يد عيسى بن علي عمّ السفاح والمنصور الخلفيتين الأولين من خلفاء بني العباس، فسَمّى نفسه عبد الله بن المقفّع. وقد حكى الهيثم بن عديّ قال: «جاء ابن المقفّع إلى عيسى بن عليّ فقال له: «قد دخل

(١) هو أحمد بن محمد بن إبراهيم بن خلكان قاضي القضاة شمس الدين أبو العباس البرمكي الشافعي الإربلي (ت ٦٨١هـ/١٢٨٢ م) انظر السبكي، الطبقات، ج ٥، ص ١٤؛ وابن تغري بردي، النجوم الزاهرة، ج ٧، ص ٣٥٣؛ وابن العماد الحنبلي، شذرات الذهب، ج ٥، ص ٣٧١.  
(٢) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥١؛ وابن شاکر الكتبي، الوافي بالوفيات، ج ٤، ص ١٤٥؛ والأصفهاني، الأغاني، تحقيق لجنة من الأدباء، دار الثقافة، بيروت لبنان، ط ٦، ١٩٨٣/١٤٠٤.

(٣) المهدي بن المنصور الخليفة العباسي.

(٤) ابن كثير، البداية والنهاية، ج ١٠، ص ٩٦؛ طبعة مصر، ١٣٥١ - ١٣٥٨ هـ. والقفّاع جمع الفقعة، وهي هنة تتخذ من خوص تشبه الزبيل ليس بالكبير لا عرق لها، يجنى فيها الثمر، والخوص: أوراق النخيل.

الإسلام في قلبي، وأريد أن أسلم بين يديك؛ فقال له عيسى: ليكن ذلك بمحضر من القواد ووجوه الناس فإذا كان الغد فاحضر؛ ثم حضر طعام عيسى عشية ذلك اليوم، فجلس ابن المقفع يأكل ويؤمِّم على عادة المجوس، فقال له عيسى: أئرمزم وأنت على عزم الإسلام؟ فقال: أكره أن أبيت على غير دين، فلمَّا أصبح أسلم على يده<sup>(١)</sup>. ثم كتب له واختص به. بعد أن كتب لداود بن هبيرة، ثم لسليمان بن علي أيام ولايته على البصرة، وذكر الزركلي فقال: إنَّه ولي كتابة الديوان للمنصور العباسي<sup>(٢)</sup>.

### أسرته ووالده

لم يعرف من أسرته غير والده، وهو المُقَفَّع بضم الميم وفتح القاف وتشديد الفاء وفتحها وبعدها عين مهملة، وأسمه داذويه. كان الحجاج بن يوسف الثقفي في أيام ولايته العراق وبلاد فارس، قد ولَّاه خراج فارس، فمَدَّ يده وأخذ الأموال، فعذَّبه فتَقَفَّعت يده، فقيل له المقفَّع. وقيل<sup>(٣)</sup>: المقفَّع - بكسر الفاء - لأن أباه كان يعمل القفَّاع<sup>(٤)</sup> ويبيعها.

### نشأته وصفاته

نشأ ابن المقفَّع في ولاء بني الأهم، وهم أهل فصاحة وبلاغة فكان لهذه

(١) ابن خلكان. وفيات الأعيان. ج ٢، ص ١٥١؛ مارون عبود، أدب العرب، دار مارون ودار الثقافة ص ١٠٥.

(٢) الزركلي، الأعلام، ج ٤، ص ١٤٠؛ والقالي، الأمالي، دار الأفاق الجديدة، بيروت ص ٩٢، والثعالبي، يتيمة الدهر، ص ٦٣؛ والمسعودي، مروج الذهب، ص ٦٠؛ وابن الأثير، الكامل في التاريخ، ص ٥٣؛ والبلاذري، فتوح البلدان. ص ٣٤؛ والحنبلي، شذرات الذهب في أخبار من ذهب. ج ١، ص ٥٠.

(٣) هو ابن مكي صاحب كتاب تنقيف اللسان.

(٤) ابن كثير، البداية والنهاية، ج ١٠، ص ٩٦، والبغدادي، خزنة الأدب، ج ٣، ص ٤٥٩. والقفَّاع من فعل قَفَعَ قَفْعاً، والقَفْعَةُ: هنةٌ تُتَّخَذُ من خوص تشبه الزُّبيل ليس بالكبير، لا عرق لها يجني فيها الثمر، والخوصُ أوراق النخل.

النشأة تأثير عظيم فيه وفيما وصل إليه من درجة رفيعة في الأدب. أدب نفسه فأحسن تأديبها. قال الأصمعي: «قيل لابن المقفع: من أدبك؟ فقال: «نفسي. إذ رأيت من غيري حسناً أتيته، وإن رأيت قبيحاً أبيته:». كما اشتهر ابن المقفع بذكائه وسعة أفقه العلمي، فذاع صيته وقيل فيه كثير من المدح والثناء ومما قيل فيه: «إنه لم يكن من العجم أذكى منه». وعُرف بحبه للصديق وبكرمه وبجوده ومروءته؛ وحادثته مع عبد الحميد بن يحيى كاتب الخليفة الأموي مروان بن محمد مشهورة، إذ قال: «أبذل لصديقك دمك ومالك».

إلا أنه أتهم بالزندقة من قبل حساده، وأن شيئاً من هذا لم تثبت كتبه المعروفة لدينا.

#### مقتله

قتل سفيان والي البصرة ابن المقفع بأمر من الخليفة المنصور، وذلك لأن ابن المقفع كان يتنوق<sup>(١)</sup> في شروط الأمان التي قطعها عمه عبد الله بن علي<sup>(٢)</sup> عليه بقوله: «ومتى غدر أمير المؤمنين بعمه عبد الله بن علي، فנסاؤه طوائق، ودوابه حُبس وعبيده أحرار، والمسلمون في حلٍّ من بيعته»<sup>(٣)</sup>. وكذلك روى المدائني مقتله فقال: «لما دخل ابن المقفع على سفيان قال له: أتذكر ما كنت. تقول في أمي؟ فقال: أنشدك الله أيها الأمير في نفسي، فقال: أمي مغتلمة<sup>(٤)</sup> إن لم أقتلك

(١) التنوق من فعل ناق وتَنَوَّق الرجل في ملبسه وأمره تجوّد، وهو يضرب للذي يكون في حديث ثم يخلطه بغيره.

(٢) هو عبد الله بن علي بن عبد الله بن العباس الهاشمي العباسي: أمير عم الخليفة أبي جعفر المنصور قتل ١٤٧ هـ/ ٧٦٤ م انظر ابن تغري بردي، النجوم الزاهرة. ج ٢، ص ٧؛ وابن الأثير. الكامل في التاريخ، ج ٥، ص ٢١٥؛ والطبري. تاريخ الطبري، ج ٩، ص ٢٦٤؛ والحصري، زهر الآداب وثمر الألباب، ص ٣٢؛ الأصبهاني عماد الدين، فريدة القصر، ص ٦٣.

(٣) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٢؛ وشوقي ضيف، التطور والتجديد. دار المعارف بمصر، ص ٤١.

(٤) الغلم من فعل غَلِمَ وإِغْتَلَمَ: كان متقاداً للشهوة فهو مَغْتَلِمٌ وهي مغتلمة. اللسان. (غلم).



قتلة لم يُقتل بها أحدٌ وأمر بتَنُور فَسُجِّر، ثم أمر بابتن المقفَّع فقطعت أطرافه عضواً عضواً، وهو يلقبها في التنور وهو ينظر، حتى أتى على جميع جسده، ثم أطبق عليه التنُور. وقال: ليس عليّ في المثلة<sup>(١)</sup> بك حرج، لأنك زنديق، وقد أفسدت النَّاسَ<sup>(٢)</sup>. وكان ذلك سنة ١٤٢ هجرية وبذلك يكون قد عاش ستاً وثلاثين سنة. وقيل: «سنة خمس وأربعين ومائة»<sup>(٣)</sup>.

نقلًا عن شمس الدين أبو المظفر يوسف الواعظ سبط الشيخ جمال الدين أبي الفرج ابن الجوزي الواعظ المشهور في تاريخه الكبير الذي سمّاه «مرآة الزمان».

### مؤلفاته

كُتِبَ ابن المقفَّع الأدبية كثيرة حيث جمع فيها أدب الفرس إلى أدب العرب. وابن المقفَّع من أئمة الكتاب، وهو أول من عَنَى في الإسلام بترجمة كتب المنطق، حيث ترجم للخليفة العباسي المنصور «كتب أرسطاطاليس» الثلاثة في المنطق وكتاب المدخل إلى علم المنطق «المعروف بإيساغوجي» وترجم عن الفارسية كتاب «كليلة ودمنة» وهو أشهر كتبه، يرمي إلى إصلاح الأخلاق وتهذيب العقول. وقد صنف كذلك كتاب «مَزْدَك» وكتاب «التاج» في سيرة أنوشروان وكتاب «جوامع كليلة ودمنة» إلّا أن الأخير عزاه إلى الهند وكتاب «خداي نامه» في السير وكتاب «أئين نامه»<sup>(٤)</sup>. وأنشأ رسائل غاية في الإبداع منها «الأدب الصغير» و«الأدب الكبير» ورسالة الصحابة «واليتيمة» وله شعر في كتاب الحماسة<sup>(٥)</sup>.

(١) مَثَلٌ بِهِ: نَكَلٌ بِهِ. اللسان، مادة: (مثل).

(٢) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٢...

(٣) م. ن، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٣.

(٤) ابن خلكان، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٣.

(٥) م. ن، وفيات الأعيان، ج ٢، ص ١٥٥؛ والزركلي، الأعلام، ج ٤، ص ١٤٠.

عاش عبد الله بن المقتفع في عهد أبي جعفر المنصور<sup>(١)</sup> عبد الله بن محمد بن علي بن العباس (٩٥ - ١٨٥ هـ / ٧١٤ - ٨٠١) وهو ثاني خلفاء بني العباس، إذ بايعه السفاح سنة ١٣٦ هجرية عند وفاته (١٣٦ هـ / ٧٥٤) وبدوره الخليفة المنصور أخذ البيعة لابنه المهدي<sup>(٢)</sup> بالخلافة من بعده. ويبدأ هذه العصر بسقوط الأمويين سنة ٧٥٠ ميلادية عندما قامت ثورة عسكرية ضد السلطة الأموية تجسدت لها الفرس تحت لواء الشيعة والعباسيين لذلك قامت هذه الدولة في أول عهدها على الموالي فأصبحت فارسية النفوذ والسياسة والحضارة ولم يبق للعرب يومها إلا اللغة التي دخلتها أساليب إنشائية وتراكيب جديدة نظراً لاختلاط العرقين الحضاري والدموي أي الفارسي والعربي. وفي الوقت نفسه صارت لغة السياسة والتخاطب الأدبي في أقطار مترامية الأطراف تمتد من أواسط آسية إلى شمال افريقية فالأندلس فيما بعد، وقد تم ذلك بفضل توفر جيش قوي قضى على الفوضى واستطاع قمع الثورات التي قامت في الشام وفارس وأواسط آسيا إذ جهزت لغزو الفرس، ويعود بعث الرعب في نفوس أعدائهم إلى كثرة عددهم وسرعة انتقالهم العجيبة<sup>(٣)</sup>. وفي رسالة في الأساليب الحربية منسوبة إلى الإمبراطور ليو السادس الحكيم (٨٨٦ - ٩١٢) قال: «وإن العرب أمهر الشعوب الأجنبية وأبرمها على

- (١) أصل اللقب «المنصور بالله» والواقع أن الخلفاء العباسيين جميعاً تلقبوا بهذا فيما بعد بهذا اللقب الورع. ومن أراد التوسع فليرجع لابن الأثير، الكامل، ج ٢، ص ١٧٢؛ والطبري، تاريخ الأمم والملوك، ج ٩، ص ٢٩٢؛ أحمد بن سهل البلخي. والصحيح أنه لمظهر بن طاهر المقدسي، البدء والتاريخ. ج ٦، ص ٩٠؛ واليعقوبي، تاريخ اليعقوبي، ج ٣، ص ١٠٠، والمسعودي، أخبار الأمم من العرب والعجم، ج ٢، ص ١٨٠؛ والبغدادى تاريخ بغداد، ج ١٠، ص ٥٣. وابن الساعي، الجامع المختصر من عنوان التواريخ وعيون السير، «أخبار الخلفاء»، ج ١١، ص ٢٣؛ والكتبي، قوات الوفيات، ج ٢، ص ٢١٦؛ وحسين بن محمد بكري، تاريخ الخميس في أحوال أنفس نفيس، ج ٢، ص ٣٢٤؛ والزركلي. الأعلام، ج ٤، ص ١١٦.
- (٢) م. ن، اليعقوبي، ج ٧، ص ٤٣٧؛ وابن الطقطقي. الفخري في الأداب السلطانية والدول الإسلامية، طبع في مصر، سنة ١٣٤٠ هـ، ص ٢٣٦.

الإطلاق في العمليات الحربية»<sup>(١)</sup> ومن أفضل الصفات التي يتحلى بها هذا الجيش روح الوحدة والتعاون مما يقوي معنويات عناصره ويدفعها إلى النصر، الذي وصفه الإمبراطور قسطنطين برفوغته في كتابه نظراً للأثر الفعال الذي أحدثه العرب في نفوس أعدائهم فقال: «إنهم أقوياء ورجال حرب، فإذا اتفق لألف منهم فقط أن احتلوا معسكراً فليس هناك من قوة تستطيع أن تزيعهم عنه وهم لا يركبون الخيل بل الجمال»<sup>(٢)</sup>.

وليس من شك في أن انتصارات الجيوش الإسلامية أيام السفاح والمنصور والمهدي والرشيد على الفرس والبيزنطيين أعدائهم المعهودين كانت سبباً في تألق نجم هذا العصر. وكذلك الثروة حيث لعبت دورها إذ سهّلت للخلفاء سبيل الترف والبذخ اللذين اتصفوا بهما ورفعت شأن العصر في التاريخ والقصص، على أن سبب عظمته الحقيقية راجع إلى اليقظة الفكرية التي لم يعد لها مثيل في تاريخ الإسلام، والتي تعتبر من النهضة الهامة في تاريخ التقدم الفكري في كل العالم. وتعدّ فترة الحكم العباسي أخصب فترة أدبية عرفها الشرق العربي وكذلك تمتعت المرأة في العصر العباسي الأول بحظ كبير من الحرية ونفوذها وظهورها في أوائل هذا العصر، وهذه الحرية لم تكن مقصورة على نساء الطبقة العالية بل تعدتها إلى نساء العامة حيث نظّمن وناظرن الرجال في ألوان الأدب ولطالما ازدهرت المجالس بمواهبهن الأدبية والموسيقية. فكانت بيوت اللهو تصدح بالموسيقى والغناء في الكوفة خاصة أيام المنصور إذ غنت سلامة الزرقاء كثيراً وهذه البيوت لا تختلف عن بيوت اللهو اليوم. وتبع أيضاً في هذا العصر عدد كبير من المترجمين لأن المنصور أول من عنى بالعلوم من ملوك العرب، واهتم بالمترجمين وأولهم ابن المقفع الذي ترجم له كتب المنطق، وأبو يحيى بن البطريق (ت ٧٩٦ هـ / ١٣٩٣ م) وقيل أنه ترجم للمنصور أهم تأليف جالينوس وإبقراط، وأنه نقل أيضاً كتاب الأربعة

(١) «Tactica» Constitutio XVIII & 123, in Migne Patrologia Graeca. Vol. CVII.

(٢) Constantine. Porphyrogeniteres De Administrando imperio. Caput, XV in Migne Patrologia Graeca vol CXIII.

لبطليموس، وإنَّ صَحَّ ما رواه المسعودي فإن ترجمة كتاب اقليدس وكتاب  
المَجسطي (بفتح الميم وكسرهما) وهو أعظم تآليف بطليموس في الفلك قد تمَّ في  
هذه الفترة من الزمن إلى جانب معرفة المنصور بالعلم والأدب والفقه والفلسفة  
والفلك، وهو الذي عمل أول أسطرلاب<sup>(١)</sup> في الإسلام فضلاً عن حبه للعلماء،  
وعرف ببعده عن العبث واللغو واهتمامه بالجدِّ والتفكير. إلى جانب تواقع غاية في  
البلاغة، لهذا اعتبر المنصور والد الخلفاء العباسيين جميعاً وأفلحهم حيث صرَّف  
الآفاق إلى الحيرة والعراق وأصبهان وفارس وكذلك كان المنصور أبو جعفر من أفراد  
الدهر حزماء ودهاء، وكان ممن له فضل في حث العلماء المسلمين في تدوين  
الحديث والفقه والتفسير القرآني. فصنَّف ابن جريح بمكة، ومالك «الموطأ»  
بالمدينة، والأوزاعي بالشام، وابن أبي عَرَبَة وحماد بن سَلَمَة بالبصرة، ومعر  
باليمن، وسفيان الثوري بالكوفة، كما صنَّف أبو حنيفة الفقه والرأي، ثم صنَّف ابن  
وهب، وابن مبارك. وكذلك كثر تدوين العلم وتبويبه، فدوَّنت كتب العربية واللغة  
والتاريخ وأيام النَّاس، كما دَرَسَ العرب علوم الفرس واليونان. وتبع هذا حركة  
النقل الذي ازدهر في هذه الحقبة، وترجمة وإنشاء اللغة العربية تلك اللغة التي  
استعملها العرب في الجاهلية أداة للشعر ثم عرفها النبي محمد ﷺ لغة الروحي  
والدِّين. فأصبحت لغة حَيَّة قوية، دَقِيقَة البناء سهلة المنال تطاوع لغة الكتاب  
والشعراء للتعبير عن الفكر العلمي والآراء الفلسفية العليا والتي أصبحت لغة  
السياسة والتخاطب الأدبي في كافة أقطار العالم العربي. وكلمة حقَّ تقال يُعتبر  
العصر العباسي العصر الذهبي للحياة الأدبية والسياسية عند العرب، فهو بمثابة  
القرن السابع عشر في أوروبا، وسبب ذلك أنَّ مدة الحكم العباسي كانت طويلة.  
مما سمح لها أن تجني ثمار ما غرست، كما ساعد انتشار العربية وتمطش القلوب  
إلى الرقي وانفتاح النفوس على المعارف في ازدهار هذا العصر.

(١) الاسطرلاب: آلة رصد قديمة لقياس مواقع الكواكب وساعات الليل والنهار وحلَّ شتى القضايا  
الفلكية (يوناني)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الأدب الصغير

قال ابن المقفع:

أَمَّا بَعْدُ، فَإِنَّ لِكُلِّ مَخْلُوقٍ حَاجَةً. وَلِكُلِّ حَاجَةٍ غَايَةٌ، وَلِكُلِّ غَايَةٍ سَبِيلٌ<sup>(١)</sup>.  
وَاللَّهُ وَقْتُ<sup>(٢)</sup> لِلْأُمُورِ أَقْدَارُهَا، وَهَيَأُ إِلَى الْغَايَاتِ سُبُلَهَا، وَسَبَبُ<sup>(٣)</sup> الْحَاجَاتِ  
بِبِلَاغِهَا.

فَغَايَةُ النَّاسِ وَحَاجَاتُهُمْ صَلَاحُ الْمَعَاشِ<sup>(٤)</sup> وَالْمَعَادِ<sup>(٥)</sup>، وَالسَّبِيلُ إِلَى ذِكْهَا<sup>(٦)</sup>  
الْعَقْلُ الصَّحِيحُ. وَأَمَارَةٌ<sup>(٧)</sup> صِحَّةِ الْعَقْلِ اخْتِيَارُ الْأُمُورِ بِالْبَصَرِ<sup>(٨)</sup>، وَتَنْفِيزُ الْبَصَرِ  
بِالْعَزْمِ.

- 
- (١) السبيل: جمع سُبُل: الطريق أو ما وضع منها والسبيل هنا: الحجة التي تَعْتَل بها، والذريعة التي يتوصل بها إلى غاية مطلوبة.
- (٢) وَقْتُ: الوقت المضروب للفعل إذا بَيَّن له وقتاً محدداً.
- (٣) سَبَبٌ: أحيا بالوصل والمودة صلة وعلاقة الحاجة لتحصل ما يحتاج إليه من أمر المعيشة.
- (٤) الْمَعَاشُ وَالْمَعِيشُ: يصلح أن يكون مصدراً وأن يكون اسماً وهو ما يتسبب به أي ما يتوصل به إلى المعيشة في الحياة اليومية.
- (٥) الموعِدُ: موضع التواعد وهو الميعاد. ومنه قوله عز وجل: ﴿وَفِي السَّمَاءِ رُزُقُكُمْ وَمَا تُوَعَّدُونَ﴾. قال: وما توعدون: الجنة واليوم الموعود والمعاد: إنه يوم القيامة.
- (٦) الذَّرَكُ: اللِّحَاقُ، وقد أدركه، ورجل ذَرَاكَ: كثير الإدراك والاتباع.
- (٧) الأمانة والأمار بفتح الميم: الوقت والعلامة وجمعها أمارات.
- (٨) الْبَصَرُ: العلم ومنه قوله تعالى: ﴿بَصُرْتُ بِمَا لَمْ يَبْصُرُوا بِهِ﴾. من التَّبَصُّر والتأمل والتعرف بالأمور والتدبير بعواقبها.

## الأدب ينمي العقول

وَلِلْعُقُولِ سَجِيَّاتٌ<sup>(١)</sup> وَغَرَائِزُ<sup>(٢)</sup> بِهَا تَقْبَلُ الْأَدَبَ، وَبِالْأَدَبِ تَنْمَى الْعُقُولُ وَتَزْكُو<sup>(٣)</sup>.

فَكَمَا أَنَّ الْحَبَّةَ الْمَدْفُونَةَ فِي الْأَرْضِ لَا تَقْدِرُ أَنْ تَخْلَعَ يَبَسَهَا وَتُظْهِرَ قُوَّتَهَا وَتَطْلُعَ فَوْقَ الْأَرْضِ بِزَهْرَتِهَا وَرَيْعِهَا<sup>(٤)</sup> وَتَضْرِبَهَا وَنَمَائِهَا إِلَّا بِمَعُونَةِ الْمَاءِ الَّذِي يَغُورُ إِلَيْهَا فِي مُسْتَوْدَعِهَا<sup>(٥)</sup> فَيَذْهَبَ عَنْهَا أَدَى الْيَبْسِ وَالْمَوْتِ وَيُحَدِّثُ لَهَا بِإِذْنِ اللَّهِ الْقُوَّةَ وَالْحَيَاةَ، فَكَذَلِكَ سَلِيقَةُ<sup>(٦)</sup> الْعَقْلِ مَكْنُونَةٌ فِي مَغْرِزِهَا مِنَ الْقَلْبِ: لَا قُوَّةَ لَهَا وَلَا حَيَاةَ بِهَا وَلَا مَنَفَعَةَ عِنْدَهَا حَتَّى يَعْتَمِلَهَا<sup>(٧)</sup> الْأَدَبُ الَّذِي هُوَ ثِمَارُهَا وَحَيَاتُهَا وَلِقَاحُهَا<sup>(٨)</sup>.

وَجُلُّ الْأَدَبِ بِالْمَنْطِقِ وَجُلُّ الْمَنْطِقِ بِالتَّعَلُّمِ. لَيْسَ مِنْهُ حَرْفٌ مِنْ حُرُوفِ مُعْجَمِهِ، وَلَا اسْمٌ مِنْ أَنْوَاعِ أَسْمَائِهِ إِلَّا وَهُوَ مَرْوِيٌّ، مُتَعَلِّمٌ، مَأْخُوذٌ عَنْ إِمَامٍ سَابِقٍ، مِنْ كَلَامٍ أَوْ كِتَابٍ.

(١) السَّجِيَّاتُ: جَم سَجِيَّةٍ: الطَّبِيعَةُ مِنْ غَيْرِ تَكْلُفٍ. وَفِي الْحَدِيثِ: «كَانَ خُلُقُهُ سَجِيَّةً أَيْ طَبِيعَةً، مِنْ غَيْرِ تَصْنَعٍ أَوْ تَلَوُّنٍ.

(٢) الْغَرَائِزُ جَمْعُ غَرِيزَةٍ: السَّجِيَّةُ وَالْخَلْقُ وَالطَّبِيعُ مِنْ خَيْرٍ أَوْ شَرٍّ. وَقِيلَ: هِيَ الْأَصْلُ وَالطَّبِيعَةُ.

(٣) تَزْكُو: مِنْ فَعَلَ ذَكَ ذَكَاةً: اشْتَدَّ وَقَوِيَ بِالْأَدَبِ الَّذِي أَلْقَى إِلَيْهِ فَتَذَكَّى بِهِ لِيَنْمُو وَيَشْتَدَّ عَلَى الْآخَرِينَ بِالْفِطْنَةِ وَالْبِرَاعَةِ.

(٤) رَيْعُهَا مِنْ فَعَلَ رَاعَ: نَمَا وَزَادَ وَظَهَرَ طَلْعُهُ وَثَمَرُهُ بِفَعْلِ الرَّيِّ، وَبَانَتْ نَضْرَتُهُ.

(٥) مُسْتَوْدَعُهَا: مِنْ فَعَلَ وَدَعَ بِمَعْنَى سَكَنَ الْحَبُّ وَاسْتَقَرَّ فِي مَكَانِهِ وَقَصَدَ هُنَا تَرْبَتَهُ الْخَصْبَةَ الصَّالِحَةَ لِلزَّرْعَةِ وَالتِّي وَصَلَ إِلَيْهَا الْمَاءُ وَغَارَ فِي أَعْمَاقِ الْأَرْضِ.

(٦) السَّلِيقَةُ: السَّجِيَّةُ، يُقَالُ: فَلَانِ يقرأُ بِالسَّلِيقَةِ أَيْ بِطَبِيعَتِهِ لَا بِالتَّعَلُّمِ، وَهِيَ مَنْسُوبَةٌ إِلَى الْفَصَاحَةِ مِنْ قَوْلِهِمْ: سَلَفُوكُمْ وَقِيلَ: بِطَبِيعِهِ وَلُغَتِهِ.

(٧) يَعْتَمِلُهَا: يَأْخُذُهَا مِهْنَةً وَيَفْعَلُهَا، وَأَعْتَمَلَ الرَّجُلُ: عَمَلَ بِنَفْسِهِ. وَبِهَذَا الْمَعْنَى أَنْشَدَ سَيِّوِيه: إِنَّ الْكَرِيمَ وَأَيْبِكَ يَغْتَمِلُ إِنَّ لَمْ يَجِدْ يَوْمًا عَلَى مَنْ يُتَكَلَّمُ فَيُكْتَسِبِي مِنْ بَعْدِهَا وَيُكْتَمِلُ

(٨) اللَّقَاحُ: مَا تَلْقَحُ بِهِ النَحْلَةُ وَغَيْرُهَا وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَنَّ تَأْثِيرَ عَمَلِ الْأَدَبِ فِي عَقْلِ وَفِكْرِ الْإِنْسَانِ كَلْقَاحِ النَحْلَةِ الْمُؤَلِّفِ مِنْ خَلِيَاتٍ مَوْلُودَةٍ فَكَمَا تَنْتِجُ النَحْلَةُ كَذَلِكَ يَدْعُ الْمُفَكِّرُ وَالْأَدِيبُ انْتِاجًا عِلْمِيًّا وَعَمَلِيًّا فِي آنٍ وَاحِدٍ.

وذلك دليل على أن الناس لم يتدعوا أصولها ولم يأتهم علمها إلا من قبل  
العليم الحكيم<sup>(١)</sup>.

فإذا خرج الناس من أن يكون لهم عمل أصيل وأن يقولوا قولاً بديعاً فليعلم  
الواصفون المخبرون أن أحدهم، وإن أحسن وأبلغ، ليس رائداً على أن يكون  
كصاحب فصوص<sup>(٢)</sup> وجد ياقوتاً وزبرجداً ومرجاناً، فنظمه قلائد وسموطاً<sup>(٣)</sup>  
وأكاليل، ووضع كل فص موضعه، وجمع إلى كل لون شبهه وما يزيده بذلك  
حسناً، فسمي بذلك صانعاً<sup>(٤)</sup> رقيقاً<sup>(٥)</sup>، وكصاغية الذهب والفضة، صنعوا منها ما  
يعجب الناس من الحلي والأنية، وكان النخل وجدت ثمرات أخرجه الله طيبة،  
وسلكت سبلاً جعلها الله ذللاً<sup>(٦)</sup>، فصار ذلك شفاء وطعاماً، وشراباً منسوباً إليها،  
مذكوراً به أمرها وصنعها.

فمن جرى على لسانه كلام يستحسنه أو يستحسن منه، فلا يعجب إعجاب  
المخترع المبتدع، فإنه إنما اجتأه كما وصفنا.

### الاقتداء بالصالحين

ومن أخذ كلاماً حسناً عن غيره فتكلم به في موضعه وعلى وجهه، فلا ترين

(١) العليم من صفات الله عز وجل العليم والعالم، ومنه قوله تعالى: ﴿وهو الخلاق العليم﴾ وهو المقصود.

(٢) فصوص: جمع فص وفص الخاتم وفصه بالفتح والكسر: ما يركب في الخاتم من الحجارة الكريمة، والفتح فيه أعلى والمولدون يسمونه قلب الخاتم.

(٣) السموط: جم سميطة والسميط: خيط النظم لأنه يعلق، وقيل: هي قلادة أطول من الميخنة، وقيل: السلوك ما دام لم يخرج فيه لؤلؤ ولا مرجان.

(٤) صانع: الصانع الماهر الحاذق. ورجل صنع اليدين بكسر الصاد: الماهر.

(٥) الرقيق: جمع رفقاء المرافق ويطلق على الواحد والجمع فنقول هم رقيقي كما نقول هو رفيقي والمقصود هنا اللطيف وحسن الصنيع إذا كان رقيقاً بالعمل.

(٦) ذللاً: جمع الذل بالكسر: الليل وهو ضد الصعوبة، وقيل: ذل ذلولاً في معنى رفيق ورؤوف.



عليه في ذلك ضؤولة<sup>(١)</sup>. فإنه من أعين على حفظ كلام المصيين، وهدي للاقتداء بالصالحين، ووفق للأخذ عن الحكماء، ولا عليه أن يزاد، فقد بلغ الغاية. وليس بناقصه في رأيه ولا غامطه<sup>(٢)</sup> من حقه أن لا يكون هو استحدث ذلك وسبق إليه. فإنما إحياء العقل الذي يتم به ويستحكم<sup>(٣)</sup> خصال<sup>(٤)</sup> سبع: الإشار بالمحبة، والمبالغة في الطلب، والتثبت في الاختيار، والاعتیاد للخير، وحسن الرعي<sup>(٥)</sup>، والتعهد لما اختير واعتقد، ووضع ذلك موضعه قولاً وعملاً.

أما المحبة فإنها تبليغ المرء مبلغ الفضل في كل شيء من أمر الدنيا والآخرة حين يؤثر بمحبته. فلا يكون شيء أمراً<sup>(٦)</sup> ولا أحلى عنده منه.

وأما الطلب، فإن الناس لا يغنيهم حبهم ما يحبون وهواهم ما يهوون عن طلبه وابتغائه<sup>(٧)</sup>. ولا تذرك لهم بغيتهم ونفاستها<sup>(٨)</sup> في أنفسهم، دون الجد والعمل.

وأما التثبت والتخير، فإن الطلب لا ينفع إلا معه وبه. فكم من طالب رشيد وجده والغني معاً، فاضطفي منهما الذي منه هرب، وألغى الذي إليه سعى. فإذا

(١) الضؤولة: والضئيل: الصغير الدقيق الحقيق، وتضائل الرجل: أخفى شخصه قاعداً وتضاعف أي يذق حقارة.

(٢) الغمط: الاستهانة والاستحقار، وفي الحديث إنما ذلك من سفة الحق وغمط الناس يعني أن يرى الحق سفاهاً وجهلاً.

(٣) يستحكم من فعل حكم، واستحكم الأمر ويستحكم: يتمكن منه أي صار محكماً متقناً.

(٤) خصال جمع الخصلة والخصلة: الخلعة فضيلة كانت أو رذيلة، وقد غلبت على الفضيلة وهي المقصودة هنا.

(٥) الرعي: من فعل رعى الأمير رعيته: ساسها وتدير شؤونها، وقصد هنا حسن التدبير والتصرف للأمور التي يسعى في طلبها تحقيقاً للخير.

(٦) أمراً: من فعل مرأ ومرؤ الطعام، ومرأ: صار مريئاً، ومنه في حديث الاستمءاء: «اسقنا غيثاً مريئاً». يقال مرأني الطعام: إذ لم يتقل على المعدة وانحدر عنها طيباً.

(٧) البغية: الطلبة ويقال: بغيتي عندك وبغيتي والبغية: الضالة المبتغية أي الحاجة.

(٨) نفس الشيء بالضم فهو نفيس: رفيع وصار مرغوباً فيه، وهذا أنفس مالي أي أحبه.

كَانَ الطَّالِبُ يَحْوِي غَيْرَ مَا يُرِيدُ، وَهُوَ لَا يَشْكُ فِي الظُّفْرِ، فَمَا أَحَقُّهُ<sup>(١)</sup> بِشَدَّةِ التَّبَيِّنِ وَحُسْنِ الْإِبْتِغَاءِ!

وَأَمَّا اعْتِقَادُ الشَّيْءِ بَعْدَ اسْتِبَانَتِهِ، فَهُوَ مَا يُطْلَبُ مِنْ إِحْرَازِ الْفَضْلِ بَعْدَ مَعْرِفَتِهِ.  
وَأَمَّا الْحِفْظُ وَالتَّعَهُدُ، فَهُوَ تَمَامُ الدَّرَكِ<sup>(٢)</sup>. لَأَنَّ الْإِنْسَانَ مُوَكَّلٌ بِهِ النَّسْيَانُ وَالْغَفْلَةُ. فَلَا بُدَّ لَهُ، إِذَا اجْتَبَى<sup>(٣)</sup> صَوَابَ قَوْلٍ أَوْ فِعْلٍ مِنْ أَنْ يَحْفَظَهُ عَلَيْهِ ذَهْنُهُ لِأَوَانِ حَاجَتِهِ.

وَأَمَّا الْبَصَرُ بِالْمَوْضِعِ، فَإِنَّمَا تَصِيرُ الْمَنَافِعُ كُلُّهَا إِلَى وَضْعِ الْأَشْيَاءِ مَوَاضِعَهَا، وَبِنَا إِلَى هَذَا كُلِّهِ حَاجَةٌ شَدِيدَةٌ. فَإِنَّا لَمْ نُوَضِّعْ فِي الدُّنْيَا مَوْضِعَ غِنَى وَخَفْضٍ<sup>(٤)</sup> وَلَكِنْ بِمَوْضِعٍ فَاقَةٍ وَكَدٍّ، وَلَسْنَا إِلَى مَا يُنْمِسُكَ أَرْمَاقَنَا<sup>(٥)</sup> مِنَ الْمَأْكَلِ وَالْمَشْرَبِ بِأَحْوَجَ مِنَّا إِلَى مَا يُثَبِّتُ عُقُولَنَا مِنَ الْأَدَبِ الَّذِي بِهِ تَفَاوُثُ الْعُقُولِ. وَلَيْسَ غِذَاءُ الطَّعَامِ بِأَسْرَعَ فِي نَبَاتِ<sup>(٦)</sup> الْجَسَدِ مِنْ غِذَاءِ الْأَدَبِ فِي نَبَاتِ الْعَقْلِ. وَلَسْنَا بِالْكَدِّ فِي طَلَبِ الْمَتَاعِ الَّذِي يُلْتَمَسُ بِهِ دَفْعُ الضَّرَرِ وَالْغَلْبَةُ بِأَحَقَّ مِنَّا بِالْكَدِّ فِي طَلَبِ الْعِلْمِ الَّذِي يُلْتَمَسُ بِهِ صَلَاحُ الدِّينِ وَالْدُّنْيَا.

---

(١) حَقُّ الْأَمْرِ يَحُقُّهُ: كَانَ مِنْهُ عَلَى يَقِينٍ وَتَقُولُ الْعَرَبُ: حَقٌّ عَلَيَّ أَنْ أَفْعَلَ ذَلِكَ، وَحَقٌّ وَهُوَ حَقِيقٌ بِهِ أَيْ خَلِيقٌ لَهُ وَجَدِيرٌ.

(٢) الدَّرَكُ: الْحَقَاقُ وَالْوَصُولُ إِلَى الشَّيْءِ، وَالدَّرَكُ: إِدْرَاكُ الْحَاجَةِ وَالْمَقْصُودِ هُنَا الدَّرَكُ بِسُكُونِ الرَّاءِ وَتَحْرِيكِهَا: التَّبَعِيَّةُ وَاللِّحَاقُ.

(٣) الْجَبَى: مَنْ فَعَلَ جَبَى يَجْبَاهُ وَيَجْبِيهِ بِمَعْنَى جَمَعَهُ وَحَصَلَهُ وَالْمَقْصُودُ الثَّانِي.

(٤) الْخَفْضُ: لَبِنُ الْعَيْشِ وَسَعَتُهُ. وَيُقَالُ عَيْشٌ خَافِضٌ وَخَفِضٌ: خَصَبٌ فِي دَعَاةٍ وَلَيْنٍ. وَمِنْهُ قَوْلُ هَمِيَانَ بْنِ قُحَافَةَ: «بَانَ الْجَمِيعُ بَعْدَ طَوْلٍ مَخْفِضَةٍ».

(٥) أَرْمَاقٌ: جَمْعُ رَمَقٍ. وَالرَّمَقُ: بَقِيَّةُ الْحَيَاةِ. وَقِيلَ: بَقِيَّةُ الرُّوحِ.

(٦) النَّبَاتُ: نَبَتُ النَّبَاتِ فَهُوَ نَبَتٌ وَالنَّبَاتُ فِعْلُهُ وَيَجْرِي مَجْرَى اسْمِهِ، وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَأَنْبَتْنَاهَا نَبَاتًا حَسَنًا﴾. قِيلَ نَبَتَ الشَّيْءُ نَبَاتًا فِي الْجَسَدِ وَالْعَقْلِ عَلَى حِدِّ سَوَاءٍ، وَجَاءَ هُنَا نَبَاتًا عَلَى لَفْظِ نَبَتِ أَيْ نَمَا وَكَبُرَ.

## ما وضع في هذا الكتاب

وَقَدْ وَضَعْتُ فِي هَذَا الْكِتَابِ مِنْ كَلَامِ النَّاسِ الْمَحْفُوظِ حُرُوفاً فِيهَا عَوْنٌ عَلَى عِمَارَةِ<sup>(١)</sup> الْقُلُوبِ وَصِقَالِهَا<sup>(٢)</sup> وَتَجْلِيَةِ أَبْصَارِهَا، وَإِخْيَاءِ لِلتَّفَكِيرِ وَإِقَامَةِ<sup>(٣)</sup> لِلتَّنْذِيرِ، وَدَلِيلَ عَلَى مَحَامِدِ<sup>(٤)</sup> الْأُمُورِ وَمَكَارِمِ الْأَخْلَاقِ إِنْ شَاءَ اللَّهُ!

## انظر أين تضع نفسك

الوَاصِفُونَ<sup>(٥)</sup> أَكْثَرُ مِنَ الْعَارِفِينَ، وَالْعَارِفُونَ أَكْثَرُ مِنَ الْفَاعِلِينَ.

فَلْيَنْظُرِ أَمْرُو أَيْنَ يَضَعُ نَفْسَهُ. فَإِنَّ لِكُلِّ أَمْرٍ لَمْ تَدْخُلْ عَلَيْهِ آفَةٌ نَصِيباً مِنَ اللَّبِّ يَحْيِسُ بِهِ، لَا يُحِبُّ أَنْ لَهُ بِهِ مِنَ الدُّنْيَا - ثَمَنًا - وَلَيْسَ كُلُّ ذِي نَصِيبٍ مِنَ اللَّبِّ<sup>(٦)</sup> بِمُسْتَوْجِبٍ أَنْ يُسَمَّى فِي ذَوِي الْأَبَابِ؛ وَلَا يُوصَفُ بِصِفَاتِهِمْ. فَمَنْ رَامَ أَنْ يَجْعَلَ نَفْسَهُ لِذَلِكَ الْأَسْمِ وَالْوَصْفِ أَهْلًا، فَلْيَأْخُذْ لَهُ عَتَادَهُ<sup>(٨)</sup> وَلْيَعِدْ لَهُ طَوْلَ أَيَّامِهِ، وَلْيُؤَثِّرْهُ عَلَى أَهْوَائِهِ. فَإِنَّهُ قَدْ رَامَ أَمْرًا جَسِيمًا<sup>(٩)</sup> لَا يَصْلُحُ عَلَى الْغَفْلَةِ، وَلَا يُدْرِكُ بِالْمَعْجَزَةِ، وَلَا يَصِيرُ عَلَى الْأَثَرَةِ<sup>(١٠)</sup>. وَلَيْسَ كَسَائِرِ أُمُورِ الدُّنْيَا وَسُلْطَانِهَا وَمَالِهَا

(١) العِمَارَةُ: ما تُعْتَمَرُ بِهِ الْقُلُوبُ، وَأَعْمَرَ عَلَيْهَا: أَغْنَاهَا.

(٢) صِقَالُهَا مِنَ الصَّقْلِ: الْجَلَاءُ صَقَلَ الشَّيْءَ يَصْقُلُهُ صَقْلًا وَصِقَالًا: جَلَّاهُ وَنَقَّاهُ مِنْ كُلِّ مَا يَشِينُهُ وَيُعْيِيهِ.

(٣) إِقَامَةُ لِلتَّنْذِيرِ: الْعَزْمُ عَلَى تَصَرُّفِ الْأُمُورِ بِحِكْمَةٍ وَتَعْقِلٍ.

(٤) الْمُحَامِدُ مِنَ الْحَمْدِ نَقِيضُ الذَّمِّ، وَالتَّحْمِيدُ كَثْرَةُ حَمْدِ اللَّهِ سُبْحَانَهُ بِالْمَحَامِدِ الْحَسَنَةِ، وَالتَّحْمِيدُ أَبْلَغُ مِنَ الْحَمْدِ.

(٥) الْوَاصِفُونَ مِنَ الْوَصْفِ وَالْوَاصِفُ: الْمَنْعُوتُ بِالْكَلَامِ الْكَثِيرِ مِنْ غَيْرِ مَعْرِفَةٍ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿رَبُّنَا الرَّحْمَنُ الْمُسْتَعَانُ عَلَى مَا تَصِفُونَ﴾.

(٦) اللَّبُّ: لُبُّ كُلِّ شَيْءٍ وَلُبَّابُهُ: خَالِصُهُ وَخِيَارُهُ وَهُوَ الْمَقْصُودُ.

(٧) اللَّبُّ: الْعَقْلُ. جَمْعُ أَلْبَابٍ وَالْأَلْبَابُ: وَبِهَذَا الْمَعْنَى قَالَ الْكُمَيْتُ: [الطَّوِيلُ].

إِلَيْكُمْ بَنِي آلِ النَّسَبِ، تَطَلَّعْتُ نَوَازِعَ مِنْ قَلْبِي طِبَاءَ وَالْأَلْبُ

(٨) الْعَتَادُ: مَا أَعَدَّ لِأَمْرٍ مَا. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَأَعْتَدْتُ لَهُنَّ مَثَكًا﴾ أَيَّ مَيَّاتٍ.

(٩) الْجَسْمُ: الْأُمُورُ الْعِظَامُ، وَالتَّجَسُّمُ: رُكُوبُ أَجْسِمِ الْأُمُورِ وَتَعْظِيمُهَا.

(١٠) الْأَثَرَةُ: بَفَتْحِ الْهَمْزَةِ وَالتَّاءِ، الْأَسْمُ مِنْ أَثَرٍ يُؤَثِّرُ إِشَارًا: إِذَا أُعْطِيَ. وَفِي الْحَدِيثِ: وَأَنْكُمْ سَتَلْقَوْنَ =

وزينتها التي قد يدرك منها المتواني<sup>(١)</sup> ما يفوت المثابر؛ ويصيب منها العاجز ما يخطيء الحازم.

## جماع الصواب وجماع الخطأ

وَيُعْلَمُ أَنَّ عَلَى الْعَاقِلِ أَمْوَرًا إِذَا ضَيَّعَهَا حَكَمَ عَلَيْهِ عَقْلُهُ بِمُقَارَنَةِ الْجُهَالِ.

فَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَعْلَمَ أَنَّ النَّاسَ مُشْرِكُونَ مُسْتَوُونَ فِي الْحُبِّ لِمَا يُوَافِقُ وَالبُغْضِ لِمَا يُؤْذِي، وَأَنَّ هَذِهِ مَنْزِلَةٌ اتَّفَقَ عَلَيْهَا الْحَقْمَى<sup>(٢)</sup> وَالْأَكْيَاسُ<sup>(٣)</sup>، ثُمَّ اخْتَلَفُوا بَعْدَهَا فِي ثَلَاثِ خِصَالٍ هُنَّ جَمَاعُ الصَّوَابِ وَجَمَاعُ الْخَطَا، وَعِنْدَهُنَّ تَفَرَّقَتِ الْعُلَمَاءُ وَالْجُهَالُ، وَالْحَزْمَةُ<sup>(٤)</sup> وَالْعَجْزَةُ.

## الباب الأول من ذلك<sup>(٥)</sup>

أَنَّ الْعَاقِلَ يَنْظُرُ فِيمَا يُؤْذِيهِ وَفِيمَا يَسْرُهُ، فَيَعْلَمُ أَنَّ أَحَقَّ ذَلِكَ بِالطَّلَبِ، إِنْ كَانَ مِمَّا يُحِبُّ، وَأَحَقُّه بِالِاتِّقَاءِ<sup>(٦)</sup>، إِنْ كَانَ مِمَّا يَكْرَهُ، أَطْوَلُهُ وَأَدْوَمُهُ وَأَبْقَاهُ، فَإِذَا هُوَ قَدْ أَبْصَرَ فَضْلَ الْآخِرَةِ عَلَى الدُّنْيَا، وَفَضْلَ سُرُورِ الْمُرُوءَةِ عَلَى لَذَّةِ الْهَوَى، وَفَضْلَ الرَّأْيِ الْجَامِعِ الَّذِي تَصْلُحُ بِهِ الْأَنْفُسُ وَالْأَعْقَابُ عَلَى حَاضِرِ الرَّأْيِ الَّذِي يُسْتَمْتَعُ

= بَعْدِي أَثَرُهُ فَاصْبِرُوا». أَرَادَ أَنَّهُ يُسْتَأْثَرُ عَلَيْكُمْ فَيُفْضَلُ غَيْرُكُمْ مِنْ نَصِيهِهِ مِنَ الْفِيءِ.

(١) التَّوَانِي مِنَ الْوَنَاءِ: التَّغَبُّ وَالضَّعْفُ، وَتَوَانِي فِي حَاجَتِهِ: قَصُرَ. وَفِي حَدِيثٍ عَائِشَةُ تَصِفُ أَبَاهَا رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا: «سَبَقَ إِذْ وَبَيْتِهِمْ» أَيِ قَصُرْتُمْ وَقَتَرْتُمْ.

(٢) الْحَقْمَى: مِنَ الْحَقِّ ضِدُّ الْعَقْلِ الْحَقِّ: قَلَّةُ الْعَقْلِ وَانْحِمَاقُ الرَّجُلِ إِذَا فَعَلَ الْحَقْمَى.

(٣) الْأَكْيَاسُ جَمْعُ الْكَيْسِ: الْعَقْلُ. وَفِي الْحَدِيثِ عَنِ النَّبِيِّ ﷺ «الْكَيْسُ مَنْ دَانَ نَفْسَهُ وَعَمِلَ لِمَا بَعْدَ الْمَوْتِ» أَيِ الْعَاقِلِ.

(٤) الْحَزْمَةُ: ضَبْطُ الْإِنْسَانِ أَمْرَهُ وَالْأَخْذُ فِيهِ بِالثِّقَةِ. وَرَجُلٌ حَازِمٌ مِنْ قَوْمِ حَزْمَةٍ وَحُزْمٍ: الْعَاقِلُ الْمُمِيزُ ذُو الْحُنْكَ. وَالْعَجْزَةُ: نَقِيضُ الْحَزْمِ.

(٥) قَوْلُهُ مِنْ ذَلِكَ: مِنَ الْخِصَالِ الثَّلَاثِ الَّتِي ذَكَرْتَ أَعْلَاهُ عَلَى التَّفْصِيلِ الْبَابُ الْأَوَّلُ يَعْنِي الْخِصْلَةَ الْأُولَى وَالْبَابُ الثَّانِي الَّذِي يَلِي الْخِصْلَةَ الثَّانِيَةَ وَالْبَابُ الثَّلَاثُ الْخِصْلَةُ الثَّلَاثَةُ.

(٦) الْإِتْقَاءُ مِنْ فَعَلَ وَقَاهُ اللَّهُ: صَانَهُ، وَقَدْ تَوَقَّيْتُ الشَّيْءَ: حَذَرْتُهُ وَرَجُلٌ تَقِيٌّ أَيِ مُوقٍ نَفْسِهِ مِنَ الْعَذَابِ وَالْمَعَاصِي بِالْعَمَلِ الصَّالِحِ وَالْمَقْصُودِ الْمَعْنَى الْأَوَّلِ.

بِهِ قَلِيلًا ثُمَّ يَضْمَعُ، وَفَضَلَ الْأَكْلَاتِ عَلَى الْأَكْلَةِ وَالسَّاعَاتِ عَلَى السَّاعَةِ<sup>(١)</sup>.

## الباب الثاني من ذلك

أَنْ يَنْظُرَ فِيمَا يُؤْثِرُ مِنْ ذَلِكَ، فَيَضَعِ الرَّجَاءَ وَالْخَوْفَ فِيهِ مَوْضِعَهُ، فَلَا يَجْعَلَ اتِّقَاءَهُ لِغَيْرِ الْمَخَوْفِ وَلَا رَجَاءَهُ فِي غَيْرِ الْمُدْرَكِ. فَيَتَوَقَّى عَاجِلَ<sup>(٢)</sup> اللَّذَاتِ طَلِبًا لِأَجْلِهَا، وَيَحْتَمِلُ قَرِيبَ الْأَذَى تَوَقُّيًا لِيَعِيدَهُ. فَإِذَا صَارَ إِلَى الْعَاقِبَةِ<sup>(٣)</sup>، بَدَأَ لَهُ أَنْ فِرَارَهُ كَانَ تَوَرُّطًا<sup>(٤)</sup> وَأَنْ طَلَبَهُ كَانَ تَنَكُّبًا<sup>(٥)</sup>.

## الباب الثالث من ذلك

هُوَ تَنْفِيزُ الْبَصَرِ<sup>(٦)</sup> بِالْعَزْمِ بَعْدَ الْمَعْرِفَةِ بِفَضْلِ الَّذِي هُوَ أَذْوَمُ، وَبَعْدَ التَّثَبُّتِ فِي مَوَاضِعِ الرَّجَاءِ وَالْخَوْفِ. فَإِنَّ طَالِبَ الْفَضْلِ بِغَيْرِ بَصَرٍ تَائِهٍ خَيْرَانَ، وَمُبْصِرُ الْفَضْلِ بِغَيْرِ عَزْمٍ ذُو زَمَانَةٍ<sup>(٧)</sup> مَخْرُومٌ.

- 
- (١) قصد ابن المقفع بأن العاقل عرف كيف يعزف عن ملذات الدنيا الزائلة المعبر عنها بالساعة لاضمحلال سرورها ولذتها إلى نعيم الآخرة الدائم الأبدى، والذي كُنِيَ عنه بالساعات.
- (٢) العاجل: نقيض الاجل، وقوله عز وجل: ﴿مَنْ كَانَ يُرِيدِ الْعَاجِلَةَ عَجَلْنَا لَهُ فِيهَا مَا نَشَاءُ﴾، العاجلة الدنيا، والآجلة الآخرة. المقصود هنا أنه يتعد عن ملذات الدنيا ويتوقاها طلباً لملذات الآخرة الدائمة.
- (٣) العاقبة من عَقَبَ وَعَقَبَ كُلُّ شَيْءٍ وَعَقَبَهُ وَعَاقَبَتْهُ: آخِرُهُ. وفي التنزيل: ﴿وَلَا يَخَافُ عُقْبَاهَا﴾. أي لا يخاف الله عز وجل عاقبة ما عَمِلَ أَنْ يَرْجِعَ عَلَيْهِ فِي الْعَاقِبَةِ كَمَا نَخَافُ نَحْنُ.
- (٤) تورطاً من فعل وَرَّطَ، والورطة: الهلكة، وتورط وقع في حادث مهلك غامض يصعب عليه النجاة منه بسلام.
- (٥) تَنَكُّبًا من فعل نَكَبَ عن الشيء: عَدَلَ، وَنَكَبَ عَنِ الصَّوَابِ تَنَكُّبًا وَنَكَبَ غَيْرُهُ بِمَعْنَى مَالَ وَاعْتَزَلَ وَتَجَنَّبَ. وفي الحديث: «نَكَبُوا عَنِ الطَّعَامِ» يريد الأكلة وذوات اللبن أي أعرضوا عنها.
- (٦) الْبَصَرُ: العلم بالثبات على الأمر يحذر شديد.
- (٧) زمانة: آفة في الحيوان، ورجل زَمِنَ أَيِ مُبْتَلَى بَيْنَ الزَّمَانَةِ. وَزَمِنَ زَمَانَةً فَهُوَ زَمِنٌ وَالْجَمْعُ زَمَنُونَ لِأَنَّهُ جَنَسٌ لِلْبَلَايَا الَّتِي يَصَابُونَ بِهَا.

وَعَلَى الْعَاقِلِ مَخَاصِمُهُ<sup>(١)</sup> نَفْسِهِ وَمُحَاسَبَتُهَا وَالْقَضَاءُ عَلَيْهَا وَالْإِثَابَةُ وَالتَّنْكِيلُ<sup>(٢)</sup>

بها.

أَمَّا الْمُحَاسَبَةُ، فَيَحَاسِبُهَا بِمَا لَهَا، فَإِنَّهُ لَا مَالَ لَهَا إِلَّا أَيَّامُهَا الْمَعْدُودَةُ الَّتِي مَا ذَهَبَ مِنْهَا لَمْ يُسْتَخْلَفْ<sup>(٣)</sup>، كَمَا تُسْتَخْلَفُ النَّفَقَةُ، وَمَا جُعِلَ مِنْهَا فِي الْبَاطِلِ لَمْ يَرْجَعْ إِلَى الْحَقِّ، فَيَتَنَبَّهُ لِهَذِهِ الْمُحَاسَبَةِ عِنْدَ الْحَوْلِ إِذَا حَالَ<sup>(٤)</sup>، وَالشَّهْرُ إِذَا انْقَضَى، وَالْيَوْمُ إِذَا وَلَّى<sup>(٥)</sup>، فَيَنْظُرُ فِيمَا أَفْنَى مِنْ ذَلِكَ، وَمَا كَسَبَ لِنَفْسِهِ، وَمَا اكْتَسَبَ عَلَيْهَا فِي أَمْرِ الدِّينِ وَأَمْرِ الدُّنْيَا. فَيَجْمَعُ ذَلِكَ فِي كِتَابٍ فِيهِ إِحْصَاءُ، وَجَدُّ<sup>(٦)</sup>، وَتَذْكِيرٌ لِلْأُمُورِ، وَتَبْكِيتٌ لِلنَّفْسِ وَتَذْلِيلٌ لَهَا حَتَّى تَعْتَرِفَ وَتُذْعِنَ.

وَأَمَّا الْخُصُومَةُ، فَإِنَّ مِنْ طِبَاعِ النَّفْسِ الْآمِرَةَ بِالسُّوءِ أَنْ تَدْعِيَ الْمَعَاذِيرَ فِيمَا مَضَى، وَالْأَمَانِي فِيمَا بَقِيَ، فَيَرُدُّ عَلَيْهَا مَعَاذِيرَهَا وَعِلَلَهَا وَشُبُهَاتِهَا<sup>(٧)</sup>.  
وَأَمَّا الْقَضَاءُ، فَإِنَّهُ يَحْكُمُ فِيمَا أَرَادَتْ مِنْ ذَلِكَ عَلَى السَّيِّئَةِ بِأَنَّهَا فَاضِحَةٌ مُرْدِيَةٌ مُوَبِّقَةٌ<sup>(٨)</sup>، وَلِلْحَسَنِ بِأَنَّهَا زَائِنَةٌ مُنْجِيَةٌ مُرْبِحَةٌ.

(١) مخاصمة من خصم خصاماً غلبه بالحجة، ومخاصمة النفس: محاورتها بالجدل المقرون بالبرهان. وفي التنزيل العزيز: ﴿وَهَلْ أَتَاكَ نَبَأُ الْخُسُفِ إِذْ تُسَوِّرُوا الصَّخْرَ﴾. جاءت هنا الخضم جمعاً لأنه سَمَى بالمصدر.

(٢) الإثابة: ثواب الطاعة ومكافأة المرء في الخير، والتنكيل: معاقبة الإنسان على ضيع شيء ليحذر غيره ويكون عبرة له.

(٣) يستخلف من فعل خلف: وخلف فلان والده جعل مكانه بدلاً عنه.

(٤) الحَوْلُ: سَنَةٌ بِأَسْرَها، والجمع أحوالٌ وحوُولٌ، وحال عليه الحَوْلُ حولاً: أتى، وحال الغلام: أتى عليه حَوْلٌ.

(٥) وَلَّى الأمر عنه أعرض عنه وتركه هارباً، واليوم إذا وَلَّى: ذهب وانقضى.

(٦) جَدُّ: الجَدُّ بيان الاجتهاد في كل عمل وأمر.

(٧) المتشابه: ما لم يَتَلَقَّ معناه من لفظه وهو على ضربين: أحدها إذا رُدَّ إِلَى الْمُحْكَمِ عرف معناه، والآخر ما لا سبيل إلى معرفة حقيقته فالمستبع له مُتَبَغِّحٌ للفتنة، لأنه لا يكاد يَتَبَغِّحُ إلى شيء تَسْكُنُ نفسه إليه.

(٨) الموبقة من وَبَّقَ الرجل: هلك والموبقة مَفْعَلَةٌ منه، وفي الحديث: «لَوْ فَعَلَ الْمَوْبِقَاتُ». أي =

وَأَمَّا الْإِثَابَةُ وَالتَّنْكِيلُ، فَإِنَّهُ يَسَّرَ نَفْسَهُ بِتَذَكُّرِ تِلْكَ الْحَسَنَاتِ وَرَجَاءِ عَوَاقِبِهَا وَتَأْمِيلِ فَضْلِهَا، وَيُعَاقِبُ نَفْسَهُ بِالتَّذَكُّرِ لِلْسَيِّئَاتِ وَالتَّبَسُّعِ بِهَا وَالْإِقْشِعَارِ مِنْهَا وَالْحُزْنَ لَهَا.

فَأَفْضَلَ ذَوِي الْأَلْبَابِ أَشَدُّهُمْ لِنَفْسِهِ بِهَذَا أَخْذًا<sup>(١)</sup>، وَأَقْلَهُهُمْ عَنْهَا فِيهِ فِتْرَةً.

## ذكر الموت

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَذْكُرَ الْمَوْتَ فِي كُلِّ يَوْمٍ وَلَيْلَةٍ مَرَارًا، ذِكْرًا يُبَاشِرُ بِهِ الْقُلُوبَ وَيَقْدَعُ<sup>(٢)</sup> الطَّمَاحَ<sup>(٣)</sup>، فَإِنَّ فِي كَثْرَةِ ذِكْرِ الْمَوْتِ عِصْمَةً مِنَ الْأَشْرِ<sup>(٤)</sup>، وَأَمَانًا، بِإِذْنِ اللَّهِ، مِنَ الْهَلَعِ<sup>(٥)</sup>.

## إحصاء المساويء

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يُخَصِّيَ عَلَى نَفْسِهِ مَسَاوِيَهَا فِي الدِّينِ وَفِي الْأَخْلَاقِ وَفِي الْأَدَابِ، فَيَجْمَعَ ذَلِكَ كُلَّهُ فِي صَدْرِهِ أَوْ فِي كِتَابٍ، ثُمَّ يُكَثِّرَ عَرْضَهُ عَلَى نَفْسِهِ، وَيُكَلِّفَهَا إِصْلَاحَهُ، وَيُوَظَّفَ ذَلِكَ عَلَيْهَا تَوْظِيفًا مِنْ إِصْلَاحِ الْخَلَّةِ وَالْخَلَّتَيْنِ وَالْخِلَالِ فِي الْيَوْمِ أَوْ الْجُمُعَةِ أَوْ الشَّهْرِ،

= الذنوب المهلكات. وأَوْبَقُهُ غَيْرُهُ فَهُوَ مُوَبِّقٌ وَهِيَ مُوَبِّقَةٌ.

(١) الأخذ بعمل الإثابة أي الأمر الذي يَسَّرَ نفسه بتذكُّر تلك الحسنات ورجاء عواقبها وتأميل فضلها، والأخذ من جهة أخرى بالابتعاد عما يتكل بنفسه ويهلكها.

(٢) القُدْعُ: الكفُّ والمنع، وقيل: «أَقْدَعُوا هَذِهِ النَّفُوسَ فَإِنَّهَا طُلَعَتْ» وقيل: «أَقْدَعُوا هَذِهِ الْأَنْفُسَ فَإِنَّهَا أَسَالُ شَيْءٍ إِذَا أُعْطِيَتْ، وَأَمْنَعُ شَيْءٍ إِذَا سِيلَتْ» أي كَفَّوْهَا عما تتطلع إليه في السيئات.

(٣) الطَّمَاحُ: المقصود شرود النفس عن الخير واتباعها الشهوات والرغبات والملذات.

(٤) الأَشْرُ: المَرَحُ والأَشْرُ: البَطْرُ. وجمعه أَشْرُونَ، وَأَشْرُونَ.

(٥) الْهَلَعُ: الْجَزَعُ وقلة الصبر، وقيل هو أَسْوَأُ الْجَزَعِ وَأَفْحَشُهُ. ومنه قول هشام بن عبد الملك لِشَبَّةَ بْنِ عَقَّالٍ حين أراد أن يُقْبَلَ يده: مهلاً يَا شَبَّةُ فَإِنَّ الْعَرَبَ لَا تَفْعَلُ هَذَا إِلَّا هُلُوعًا، وَأَنَّ الْعَجَمَ لَمْ تَفْعَلْ إِلَّا خَضُوعًا.

فَكُلَّمَا أَصْلَحَ شَيْئًا مَحَاهُ، وَكُلَّمَا نَظَرَ إِلَى مَعْوٍ اسْتَبَشَرَ، وَكُلَّمَا نَظَرَ إِلَى ثَابِتٍ اِكْتَأَبَ<sup>(١)</sup>.

## الخصال الصالحة

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَتَفَقَّدَ مَحَاسِنَ النَّاسِ وَيَحْفَظَهَا<sup>(٢)</sup> عَلَى نَفْسِهِ، وَيَتَعَهَّدَهَا بِذَلِكَ مِثْلَ الَّذِي وَصَفْنَا فِي إِصْلَاحِ الْمَسَاوِي.

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يُخَادِنَ<sup>(٣)</sup> وَلَا يُصَاحِبَ وَلَا يُجَاوِرَ مِنَ النَّاسِ مَا اسْتَطَاعَ، إِلَّا ذَا فَضْلٍ فِي الْعِلْمِ وَالْدِّينِ وَالْأَخْلَاقِ فَيَأْخُذُ عَنْهُ، أَوْ مُوَافِقًا لَهُ عَلَى إِصْلَاحِ ذَلِكَ فَيُؤَيِّدُ مَا عِنْدَهُ، وَإِنْ لَمْ يَكُنْ لَهُ عَلَيْهِ فَضْلٌ.

فَإِنَّ الْخِصَالَ الصَّالِحَةَ مِنَ الْبِرِّ<sup>(٤)</sup> لَا تَحْيَا وَلَا تَمُوتُ إِلَّا بِالْمُؤَافِقِينَ وَالْمُؤَيِّدِينَ. وَلَيْسَ لِذِي الْفَضْلِ قَرِيبٌ وَلَا حَمِيمٌ<sup>(٥)</sup> أَقْرَبُ إِلَيْهِ مِمَّنْ وَافَقَهُ عَلَى صَالِحِ الْخِصَالِ فَرَاذَهُ وَثَبَّتَهُ.

وَلِذَلِكَ رَعِمَ بَعْضُ الْأَوَّلِينَ أَنَّ صُحْبَةَ بَلِيدٍ نَشَأَ مَعَ الْعُلَمَاءِ أَحَبُّ إِلَيْهِمْ مِنْ صُحْبَةِ لَبِيبٍ نَشَأَ مَعَ الْجُهَالِ.

من نسي وتهاون خسر

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يَحْزَنَ عَلَى شَيْءٍ فَاتَهُ<sup>(٦)</sup> مِنَ الدُّنْيَا أَوْ تَوَلَّى، وَأَنْ يُنْزِلَ مَا

(١) اِكْتَأَبَ من فعل كَتَبَ: حَزَنَ وَاعْتَمَ وانكسر فهو كئيب، والكآبة: تغير النفس بالانكسار من شدة الهم والحزن وهو كئيب وهي كئيبة.

(٢) يحفظها على: يحصنها ويرعاها ويذُبُّ بها عن المحارم والمساوئ والمتع.

(٣) يُخَادِنُ من الخَذَن والخدين: الصديق والصاحب والجمع أخدان، والخِذْنُ الذي يُخَادِنُكَ فيكون معك في كل أمر ظاهر وباطن فيصاحِبُكَ ويُصَادِقُكَ.

(٤) البر: من فعل بَرَّ يَبْرُ إِذَا صَلَحَ، وَبَرَّ فِي يَمِينِهِ يَبْرُ إِذَا صَدَقَهُ وَلَمْ يَخْنَثْ، وَيُقَالُ: فَلَانٌ يَبْرُ رَبَّهُ أَيُّ يَطِيعُهُ وَيُصَدِّقُهُ.

(٥) الْحَمِيمُ: الْقَرَابَةُ يُقَالُ: مُجِمٌّ مُقَرَّبٌ، وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «وَلَا يَسْأَلُ حَمِيمٌ حَمِيمًا» أَيُّ لَا يَسْأَلُ ذُو قَرَابَةٍ عَنْ قَرَابَتِهِ، وَحَمِيمُكَ قَرِيبُكَ الَّذِي تَهْتَمُّ لَأَمْرِهِ.

(٦) الْفَوْتُ وَالْفَوَاتُ: الْذَهَابُ، وَقِيلَ: «الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي لَا يُفَاتُ وَلَا يُلَاتُ». وَفَاتَنِي الْأَمْرُ فَوْتًا وَفَوَاتًا. =



أَصَابَهُ مِنْ ذَلِكَ ثُمَّ انْقَطَعَ عَنْهُ مَنَزَلَةٌ مَا لَمْ يُصِْبْ، وَيُنْزَلَ مَا طَلَبَ مِنْ ذَلِكَ ثُمَّ لَمْ يُذَرِكُهُ مَنَزَلَةٌ مَا لَمْ يَطْلُبْ، وَلَا يَدْعَ حَظَّهُ مِنَ السَّرُورِ بِمَا أَقْبَلَ مِنْهَا، وَلَا يَبْلُغَنَّ ذَلِكَ سُكْرًا<sup>(١)</sup> وَلَا طُغْيَانًا، فَإِنَّ مَعَ السُّكْرِ النِّسيَانَ، وَمَعَ الطُّغْيَانِ التَّهَاقُوتَ، وَمَنْ نَسِيَ وَتَهَاقَا وَخَسِرَ.

## إيناس ذوي الألباب

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يُؤْنِسَ ذَوِي الْأَلْبَابِ بِنَفْسِهِ وَيَجَرِّثَهُمْ<sup>(٢)</sup> عَلَيْهَا حَتَّى يَصِيرُوا حَرَسًا عَلَى سَمْعِهِ وَبَصَرِهِ وَرَأْيِهِ، فَيَسْتَنِيمَ<sup>(٣)</sup> إِلَى ذَلِكَ وَيُرِيحَ لَهُ قَلْبَهُ، وَيَعْلَمَ أَنَّهُمْ لَا يَغْفُلُونَ عَنْهُ إِذَا هُوَ غَفَلَ عَنْ نَفْسِهِ.

## ساعة عون على الساعات

وَعَلَى الْعَاقِلِ، مَا لَمْ يَكُنْ مَغْلُوبًا<sup>(٤)</sup> عَلَى نَفْسِهِ، أَنْ لَا يَشْغَلَهُ شَغْلٌ عَنْ أَرْبَعِ سَاعَاتٍ: سَاعَةٍ يَرْفَعُ فِيهَا حَاجَتَهُ إِلَى رَبِّهِ، وَسَاعَةٍ يُحَاسِبُ فِيهَا نَفْسَهُ، وَسَاعَةٍ يُقْضِي فِيهَا إِلَى إِخْوَانِهِ وَثِقَاتِهِ الَّذِينَ يَصْدُقُونَهُ<sup>(٥)</sup> عَنْ عُيُوبِهِ وَيَنْصَحُونَهُ فِي أَمْرِهِ، وَسَاعَةٍ

= ذهب عني.

(١) سُكْرًا مِنَ السُّكْرِ بِمَعْنَى الْخَمْرِ وَالنَّبِيذِ وَالسُّكَّرِ بَفَتْحِ السِّينِ وَالْكَافِ: الْخَمْرُ الْمَغْتَضَّرُ مِنَ الْعَنْبِ وَمِنْهُمْ مَنْ يَرُويهِ بِضَمِّ السِّينِ وَسُكُونِ الْكَافِ أَيْ حَالَةَ السُّكْرَانِ، فَيَجْعَلُونَ التَّحْرِيمَ لِلسُّكْرِ لَا لِنَفْسِ الْمُسْكِرِ فَيُحِبُّونَ قَلِيلَهُ الَّذِي لَا يَسْكُرُ. وَهَذَا مَا قَصَدَهُ ابْنُ الْمُقَفَّعِ فِي حَالَةِ السُّكْرَانِ الَّذِي يَصِلُ بِهِ إِلَى النِّسيَانِ وَالْخُسْرَانِ.

(٢) يُجَرِّثُهُمْ: مِنَ الْجَرِثِ بِالتَّشْدِيدِ: ضَرْبٌ مِنَ السَّمَكِ الْمَعْرُوفِ يُقَالُ لَهُ الْجَرِثُ وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَنْ الْعَاقِلَ الَّذِي يُؤْنِسُ ذَوِي الْعُقُولِ بِنَفْسِهِ وَيَكْرَهُمْ بِمَا لَدَّ مِنَ الطَّعَامِ الشَّهْيِ كَيْ يَصِيرُوا حَرَسًا عَلَى سَمْعِهِ وَبَصَرِهِ وَرَأْيِهِ، فَيُطْمِئِنُّ قَلْبُهُ وَيَرْتَاحُ.

(٣) السَّيِّمُ: بِالسِّينِ وَالنُّونِ وَهُوَ الْمَاءُ الْمَرْتَفِعُ الظَّاهِرُ عَلَى وَجْهِ الْأَرْضِ الْمُسْتَقَرِّ الْمَطْمَئِنِّ وَيُرْوَى بِالشَّيْنِ وَالْبَاءِ أَيْضًا فَهُوَ كُلُّ شَيْءٍ عَلا شَيْئًا فَقَدْ تَسَنَّمَهُ وَيُقَالُ لِلشَّرِيفِ سَنِيمٌ وَلِلْعَاقِلِ.

(٤) مَغْلُوبًا فِي غَلَبِ وَالْمَغْلَبُ مِنَ الشُّعْرَاءِ الْمَحْكُومِ لَهُ بِالْغَلْبَةِ عَلَى قِرْنِهِ كَأَنَّهُ غَلَبَ عَلَيْهِ. وَفِي الْحَدِيثِ: «أَهْلُ الْجَنَّةِ الضَّعَفَاءُ الْمَغْلُبُونَ»، وَالْمَغْلَبُ: الَّذِي يُغْلَبُ كَثِيرًا.

(٥) يَصْدُقُونَهُ عَنْ: يَنْصَحُونَهُ بِالْإِبْتِعَادِ عَنْ عُيُوبِهِ الْقِيِيَةِ.

يُخْلِي فِيهَا بَيْنَ نَفْسِهِ وَبَيْنَ لَذَّتِهَا مِمَّا يَحِلُّ وَيَجْمُلُ ۖ فَإِنَّ هَذِهِ السَّاعَةَ عَوْنٌ عَلَى السَّاعَاتِ الْآخِرِ، وَإِنَّ اسْتِجْمَامَ<sup>(١)</sup> الْقُلُوبِ وَتَوْدِيعَهَا<sup>(٢)</sup> زِيَادَةُ قُوَّةٍ لَهَا وَفَضْلٌ بُلْغَةٌ<sup>(٣)</sup>.

### الربغات الثلاث

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يَكُونَ رَاغِبًا إِلَّا فِي إِحْدَى ثَلَاثٍ: تَزَوُّدٍ لِمَعَادٍ<sup>(٤)</sup>، أَوْ مَرَمَةٍ لِمَعَاشٍ<sup>(٥)</sup>، أَوْ لَذَّةٍ فِي غَيْرِ مُحَرَّمٍ.

### الناس طبقتان متباينتان

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَجْعَلَ النَّاسَ طَبَقَتَيْنِ مُتَبَايِنَتَيْنِ<sup>(٦)</sup>، وَيَلْبَسَ<sup>(٧)</sup> لَهُمُ لِبَاسَيْنِ مُخْتَلِفَيْنِ ۖ فَطَبَقَةٌ مِنَ الْعَامَّةِ يَلْبَسُ لَهُمُ لِبَاسَ انْقِبَاصٍ<sup>(٨)</sup>، وَانْحِجَازٍ<sup>(٩)</sup> وَتَحْفِظٍ فِي كُلِّ

(١) اسْتِجْمَامٌ مِنَ الْجَمَامِ بِالْفَتْحِ: الرَّاحَةُ. وَيُقَالُ: أَجِمَّ نَفْسَكَ يَوْمًا أَيِ أَرْحَهَا، وَقِيلَ إِنِّي لَأَسْتَجِمُّ قَلْبِي بِشَيْءٍ مِنَ اللَّهِو لِأَقْوَى بِهِ عَلَى الْحَقِّ.

(٢) تَوْدِيعُهَا مِنْ وَدَّعَ، وَالْوَدْعُ: الدُّعَا وَالسُّكُونُ. وَمِنْهُ قَوْلُ سُورِدِ بْنِ كِرَاعٍ (ت نحو ١٠٥ هـ/ ٧٢٣ م) مِنْ بَحْرِ [الْكَامِلِ]:

أَرْقُ الْعَيْنَ خَيَالًا لَمْ يَدْعُ  
إِسْلِيمَى ففؤادي مُنْتَزَعٌ  
وَرَجُلٌ مُتْبِعُ أَيِ صَاحِبِ دَعَا وَرَاحَةٍ.

(٣) الْبُلْغَةُ: مَا يُتَبَلَّغُ بِهِ مِنَ الْعَيْشِ، وَقِيلَ: تَبَلَّغَ بِكَذَا أَيِ اكْتَفَى بِهِ.

(٤) لِمَعَادٍ: قَصْدُ هُنَا ابْنِ الْمَقْفَعِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ.

(٥) مَرْمَةٌ لِمَعَاشٍ أَيِ مَرْمَةٌ مِنَ الْعَيْشِ بِمَعْنَى الْحَيَاةِ، وَالْمَعَاشُ مَا يُعَاشُ بِهِ مِنَ الْغَدَاءِ وَالْقَوْتِ الضَّرُورِيِّ اللَّازِمِ لِمَعَادِ الْجِسْمِ الْيَوْمِيِّ.

(٦) مُتَبَايِنَتَانِ: مُخْتَلِفَتَانِ غَيْرِ مُتَجَانِسَتَيْنِ وَمُفْتَرَقَتَيْنِ مِنْ فَعَلَ بَانَ يَبِينُ عَنْهُ: فَارَقَهُ وَتَبَايَنَ الشَّيْئَانِ: تَفَاوَتَا، وَالْبَيْنُ الْفَرْقَةُ.

(٧) يَلْبَسُ مِنْ فَعَلَ لَبَسَ الثَّوْبَ عَلَى الْأَصْلِ، وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَنَّ عَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَحْسَنَ التَّكْيِيفَ مَعَ طَبَقَاتِ الْبَشَرِ فَيَخَاطِبُ كُلَّ مِنْهَا عَلَى قَدْرِ إدْرَاكِهَا وَعَقْلِهَا، فَكَأَنَّهُ يَلْبَسُهَا هَذَا الْأَمْرَ مِنَ التَّدْبِيرِ لِبُوسِ الْجِسْمِ مِنَ الثَّوْبِ.

(٨) انْقِبَاصٌ فِي الْأَصْلِ: خِلَافُ الْإِنْبِطَاطِ، قِيلَ: إِنَّهُ لَيَقْبِضُنِي مَا قَبَضَكَ أَيِ يُحْشِمُنِي مَا أَحْشَمَكَ مِنَ الْكَلَامِ أَوْ الْخَطَوَاتِ وَالشَّرِّ.

(٩) انْحِجَازٌ مِنْ فَعَلَ حَجَزَ وَحَجَزَ الْكَلَامُ: أَخَذَ بَعْضُهُ بِحِجْزَةِ بَعْضِ أَيِ مُتَنَازِمٌ مُتَنَاسِقٌ الظُّرُوفِ وَالْأَشْخَاصِ فِي آنٍ وَاحِدٍ.

كَلِمَةٍ وَخَطْوَةٍ؛ وَطَبَقَةٌ مِنَ الْخَاصَّةِ يَخْلَعُ عَنْهُمْ لِبَاسَ التَّشَدُّدِ وَيَلْبَسُ لِبَاسَ الْأَنَسَةِ وَاللَّطْفَةِ وَالْبَذَلَةِ<sup>(١)</sup> وَالْمُفَاوَضَةِ<sup>(٢)</sup>. وَلَا يُدْخِلُ فِي هَذِهِ الطَّبَقَةِ إِلَّا وَاحِدًا مِنَ الْأَلْفِ وَكُلُّهُمْ ذُو فَضْلٍ فِي الرَّأْيِ، وَثِقَةٌ فِي الْمَوَدَّةِ، وَأَمَانَةٌ فِي السَّرِّ، وَوَفَاءٌ بِالْإِخَاءِ.

### الصغير يصير كبيراً

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا يَسْتَصْغِرَ شَيْئًا مِنَ الْخَطَا فِي الرَّأْيِ، وَالزَّلَلِ فِي الْعِلْمِ، وَالْإِغْفَالِ فِي الْأُمُورِ. فَإِنَّهُ مَنِ اسْتَصْغَرَ الصَّغِيرَ أَوْشَكَ أَنْ يَجْمَعَ إِلَيْهِ صَغِيرًا وَصَغِيرًا، فَإِذَا الصَّغِيرُ كَبِيرٌ. وَإِنَّمَا هِيَ ثَلَمٌ<sup>(٣)</sup> يَثْلُمُهَا الْعَجْزُ وَالتَّضْيِيعُ. فَإِذَا لَمْ تُسَدَّ أَوْشَكَتْ أَنْ تَتَفَجَّرَ بِمَا لَا يُطَاقُ. وَلَمْ نَرِ شَيْئًا قَطُّ إِلَّا قَدْ أَتَى مِنْ قِبَلِ الصَّغِيرِ الْمُتَهَاوِنِ بِهِ، قَدْ رَأَيْنَا الْمُلْكَ يُؤْتَى<sup>(٤)</sup> مِنَ الْعَدُوِّ الْمُحْتَقِرِ بِهِ، وَرَأَيْنَا الصَّحَّةَ تُؤْتَى مِنَ الدَّاءِ الَّذِي لَا يُحْفَلُ بِهِ، وَرَأَيْنَا الْأَنْهَارَ تَنْبَثِقُ مِنَ الْجَدُولِ الَّذِي يُسْتَحْفَ بِهِ.

وَأَقْلُ الْأُمُورِ احْتِمَالًا لِلضِّيَاعِ الْمُلْكَ، لِأَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ يَضِيعُ، وَإِنْ كَانَ صَغِيرًا، إِلَّا اتَّصَلَ بِآخِرٍ يَكُونُ عَظِيمًا.

### الرأي والهوى عدوان

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَجُوبَ عَنِ الْمُضِيِّ عَلَى الرَّأْيِ الَّذِي لَا يَجِدُّ عَلَيْهِ مُوَافِقًا وَإِنْ ظَنَّ أَنَّهُ عَلَى الْيَقِينِ.

- (١) الْبَذَلَةُ مِنَ الْبَذْلِ: ضِدُّ الْمَنْعِ، بَذَلَ بَذْلًا: أَعْطَاهُ وَجَاءَ بِهِ، وَالْمَقْصُودُ هُنَا إِفْشَاءُ سَرِّ الْعَاقِلِ لِمَنْ هُمْ أَهْلُ ثِقَتِهِ، وَإِعْلَانُ عَمَّا فِي قَلْبِهِ مِنْ أُمُورِهِ تَثْقِلُ كَامِلُهُ.
- (٢) الْمَفَاوِضَةُ مِنْ فَعَلَ فَاوَضَ. وَفَاوَضَهُ فِي أَمْرِهِ أَيْ جَارَاهُ فَانْضَبَّ بَعْضُهُمْ إِلَى بَعْضٍ، وَفِي حَدِيثٍ مَعَاوِيَةَ قَالَ لِدَغْفَلِ بْنِ حَنْظَلَةَ: «بِمَا ضَبَطْتَ مَا أَرَى؟» قَالَ: بِمَفَاوِضَةِ الْعُلَمَاءِ، قَالَ وَمَا مَفَاوِضَةُ الْعُلَمَاءِ؟ قَالَ: كُنْتُ إِذَا لَقِيتُ عَالِمًا أَخَذْتُ مَا عَنْدهُ وَأَعْطَيْتُهُ مَا عِنْدِي. وَالْمَفَاوِضَةُ: الْمَشَارِكَةُ وَالْمَسَاوَاةُ.
- (٣) ثَلَمٌ مِنْ فَعَلَ ثَلَمَ الْإِنَاءَ وَالسِّيفَ وَالْجِدَارَ: كَسَرَ حَرَفَهُ الْوَاحِدَةَ الثَّلَمَةُ: الْخَلَلُ فِي الْحَائِطِ وَغَيْرِهِ وَقِيلَ: فُرْجَةُ الْجُرْفِ الْمَكْسُورِ.
- (٤) يُؤْتَى أَيْ يُؤْخَذُ عَلَى حِينِ غَرَةِ مِنَ الْعَدُوِّ الصَّغِيرِ، فَإِذَا بِهِ كَبِيرٌ يَسْتَوْلِي عَلَى مَلِكٍ الَّذِي اسْتَهَانَ بِهِ وَاحْتَقَرَهُ. وَهَكَذَا تَصِيرُ الْأُمُورُ إِلَى الضِّيَاعِ وَالْخُسْرَانِ.

وَعَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَعْرِفَ أَنَّ الرَّأْيَ وَالْهَوَى مُتَعَادِيَانِ، وَأَنَّ مِنْ شَأْنِ النَّاسِ تَسْوِيفَ<sup>(١)</sup> الرَّأْيِ وَإِسْعَافَ الْهَوَى، فَيُخَالِفَ ذَلِكَ وَيَلْتَمِسَ أَنْ لَا يَزَالَ هَوَاهُ مُسَوِّفًا وَرَأْيُهُ مُسْعَفًا.

وَعَلَى الْعَاقِلِ إِذَا اشْتَبَهَ<sup>(٢)</sup> عَلَيْهِ أَمْرَانِ فَلَمْ يَدْرِ فِي أَيِّهِمَا الصَّوَابُ أَنْ يَنْظُرَ أَهْوَاهُمَا عِنْدَهُ، فَيَحْذَرُ.

### عَلَّمَ نَفْسَكَ قَبْلَ تَعْلِيمِ غَيْرِكَ

وَمَنْ نَصَبَ نَفْسَهُ لِلنَّاسِ إِمَامًا فِي الدِّينِ، فَعَلَيْهِ أَنْ يَبْدَأَ بِتَعْلِيمِ نَفْسِهِ وَتَقْوِيمِهَا فِي السَّيْرِ وَالطُّعْمَةِ<sup>(٣)</sup> وَالرَّأْيِ وَاللَّفْظِ وَالْأَخْدَانِ، فَيَكُونَ تَعْلِيمُهُ بِسِيرَتِهِ أَبْلَغَ مِنْ تَعْلِيمِهِ بِلِسَانِهِ. فَإِنَّهُ كَمَا أَنَّ كَلَامَ الْحِكْمَةِ يُوقِ<sup>(٤)</sup> الْأَسْمَاعَ، فَكَذَلِكَ عَمَلُ الْحِكْمَةِ يَرُوقُ<sup>(٥)</sup> الْعُيُونُ وَالْقُلُوبَ. وَمُعَلِّمُ نَفْسِهِ وَمُؤَدِّبُهَا أَحَقُّ بِالْإِجْلَالِ وَالتَّفْضِيلِ مِنْ مُعَلِّمِ النَّاسِ وَمُؤَدِّبِهِمْ.

### أَعْمَدَةُ السُّلْطَانِ

وِلَايَةُ النَّاسِ بَلَاءٌ عَظِيمٌ. وَعَلَى الْوَالِي أَرْبَعُ خِصَالٍ هِيَ أَعْمَدَةُ السُّلْطَانِ<sup>(٦)</sup>

(١) التسويف: من فعل سَوَّفَ وَسَوَّفْتُ الرجلُ أمرِي تسويفاً أي أخرته، والتسويف: التأخير من قولك سوف أفعل والتسويف المَطْلُ.

(٢) اشْتَبَهَ عَلَيْهِ وَتَشَابَهَ الشَّيْئَانِ: اشْتَبَهَ كُلُّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا صَاحِبَهُ، وَالمِشْبَهَاتُ مِنَ الْأُمُورِ الْمَشْكَلَاتُ، وَشَبَّهُ عَلَيْهِ: خَلَطَ عَلَيْهِ الْأَمْرَ حَتَّى اشْتَبَهَ بِغَيْرِهِ وَالْمَقْصُودُ أَنَّ الْإِنْسَانَ إِذَا خَلَطَ الْأَمْرَ عَلَيْهِ فِي أَمْرَيْنِ فَلْيَحْذَرُ أَكْثَرَهُمَا مِثْلًا لِأَنَّهُ أَخْطَرُهُ عَلَى نَفْسِهِ.

(٣) الطُّعْمَةُ: بِالضَّمِّ: شِبْهُ الرِّزْقِ وَالْكَسْبِ وَالْمَالِ، يَرِيدُ بِهِ مَا كَانَ لَهُ مِنَ الْفَقْرِ وَغَيْرِهِ، وَيُقَالُ: «فُلَانٌ يَجِبِي لَهُ الطُّعْمُ أَيْ الْمَخْرَاجُ وَالْإِثَارَاتُ».

(٤) يُوقِ وَالْأَسْمَاءُ الْأَنْتَى: الْإِعْجَابُ بِالشَّيْءِ، أَقُولُ إِنِّي قَدْ بِهِ، وَأَنَا أَنْتَ بِهِ، وَإِنِّي: مُعْجَبٌ، وَأَنَّهُ لَأَنِيْقُ مَوْتٌ: لِكُلِّ شَيْءٍ أَعْجَبَكَ حُسْنُهُ، وَأَنْقَنِي الشَّيْءَ يُؤَنِّقُنِي: يَعْجِبُنِي.

(٥) يَرُوقُ الْأَسْمَاءُ مِنَ الرُّوقِ: الْمَعْجَبُ، يَقَالُ رَوْقٌ وَرَيْقٌ وَرُوقٌ رَوْقًا وَرُوقَانًا: أَعْجَبَنِي فَهَوْرَاتِي وَاشْتَقْتُ مِنْهُ الرُّوقَةَ وَهُوَ مَا حَسَنَ مِنَ الْوَصَائِفِ وَالْوُصَفَاءِ.

(٦) السُّلْطَانُ: قُدْرَةُ الْمَلِكِ وَتَسْلُطُهُ، قِيلَ: «يَذْكُرُ وَيُؤَنِّتُ»، قِيلَ: «وَقُدْرَةُ مَنْ جُعِلَ لَهُ ذَلِكَ وَإِنْ لَمْ يَكُنْ =

وَأَرْكَانَهُ الَّتِي بِهَا يَقُومُ وَعَلَيْهَا يُثَبَّتُ: الاجْتِهَادُ فِي التَّخْيِيرِ، وَالْمُبَالَغَةُ فِي التَّقَدُّمِ،  
وَالْتَعَهُدُ<sup>(١)</sup> الشَّدِيدُ، وَالْجَزَاءُ الْعَتِيدُ<sup>(٢)</sup>.

فَأَمَّا التَّخْيِيرُ لِلْعَمَالِ وَالْوُزَرَاءِ فَإِنَّهُ نِظَامُ الْأَمْرِ وَوَضْعُ مَوْنَةٍ<sup>(٣)</sup> الْبَعِيدِ الْمُتَشِيرِ.  
فَإِنَّهُ عَسَى أَنْ يَكُونَ بِتَخْيِيرِهِ رَجُلًا وَاحِدًا قَدْ اخْتَارَ أَلْفًا. لِأَنَّهُ مَنْ كَانَ مِنَ الْعَمَالِ  
خِيَارًا فَسَيُخْتَارُ كَمَا اخْتِيرَ. وَلَعَلَّ عُمَالَ الْعَامِلِ وَعُمَالَ عَمَالِهِ يَتْلَغُونَ عَدَدًا كَثِيرًا،  
فَمَنْ تَبَيَّنَ التَّخْيِيرَ فَقَدْ أَخَذَ بِسَبَبٍ وَثِيقٍ، وَمَنْ أَسَسَ أَمْرَهُ عَلَى غَيْرِ ذَلِكَ لَمْ يَجِدْ لِبَنَائِهِ  
قَوَامًا.

وَأَمَّا التَّقْدِيمُ وَالتَّوَكُّيدُ، فَإِنَّهُ لَيْسَ كُلُّ ذِي لُبٍّ أَوْ ذِي أَمَانَةٍ يَعْرِفُ وَجْهَ الْأُمُورِ  
وَالْأَعْمَالِ. وَلَوْ كَانَ بِذَلِكَ عَارِفًا، لَمْ يَكُنْ صَاحِبُهُ حَقِيقًا أَنْ يَكْبَلَ ذَلِكَ إِلَى عِلْمِهِ  
دُونَ تَوْقِيفِهِ عَلَيْهِ وَتَبْيِيسِهِ لَهُ وَالْاِخْتِجَاجِ عَلَيْهِ بِهِ.

وَأَمَّا التَّعَهُدُ، فَإِنَّ الْوَالِي إِذَا فَعَلَ ذَلِكَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا، وَإِنَّ الْعَامِلَ إِذَا فَعَلَ  
ذَلِكَ بِهِ كَانَ مُتَحَصِّنًا حَرِيزًا<sup>(٤)</sup>.

وَأَمَّا الْجَزَاءُ فَإِنَّهُ تَثْبِيتُ الْمُحْسِنِ وَالرَّاحَةِ مِنَ الْمُسِيءِ.

---

= مَلِكًا، وَالنُّونُ فِي السُّلْطَانِ زَائِدَةٌ لِأَنَّ أَصْلَ بَنَائِهِ السَّلِيطُ، وَاسْمُ السُّلْطَانِ كَذَلِكَ لِتَسْلِيطِهِ، وَقِيلَ:  
«سُمِّيَ سُلْطَانًا لِأَنَّهُ حُجَّةٌ مِنْ حُجَجِ اللَّهِ».

(١) التَّعَهُدُ: التَّحْفِظُ بِالشَّيْءِ وَتَجْدِيدُ الْمَهْدِ بِهِ وَالْمَعَامَدَةُ وَالْاِغْتِهَادُ وَالتَّعَاهُدُ وَالتَّعَهُدُ وَاحِدٌ. وَهُوَ  
إِحْدَاثُ الْمَهْدِ بِمَا عَهْدَتْهُ.

(٢) الْعَتِيدُ مِنْ عَتَدَ الشَّيْءُ فَهُوَ عَتِيدٌ، وَفَرَسٌ عَتَدَ وَعَتَدَ بَفَتْحِ التَّاءِ وَكسرها: شَدِيدٌ تَامَ الْخَلْقُ سَرِيعَ الْوَثْبَةِ  
مُعَدٌّ لِلْجَرِيِّ لَيْسَ فِيهِ اضْطِرَابٌ وَلَا رَخَاوَةٌ. وَقِيلَ: هُوَ الْعَتِيدُ الْحَاضِرُ الْمَهْيَأُ.

(٣) الْمَوْنَةُ: الشَّدَّةُ وَالثَّقَلُ.

(٤) حَرِيزًا مِنَ الْجُرُزِ: الْمَوْضِعُ الْحَصِينُ، يُقَالُ: هَذَا جِرْزٌ حَرِيزٌ. تَقُولُ: هُوَ فِي جِرْزٍ لَا يَوْصَلُ إِلَيْهِ،  
وَأَحْرَزْتُ الشَّيْءَ أَحْرَزَهُ إِذَا حَفَظْتَهُ وَضَمَمْتَهُ إِلَيْكَ وَصُتِّهَ عَنِ الْاِخْذِ. وَفِي الْحَدِيثِ: «اللَّهُمَّ اجْعَلْنَا  
فِي جِرْزٍ حَارِزٍ» أَيِ كَهْفٍ مَنِيعٍ.

## بماذا يُستطاع<sup>(١)</sup> السلطان

لا يُسْتَطَاعُ السُّلْطَانُ إِلَّا بِالْوُزَرَاءِ وَالْأَعْوَانِ، وَلَا يَنْفَعُ الْوُزَرَاءُ إِلَّا بِالمُودَّةِ وَالتَّصِيحَةِ، وَلَا المُودَّةُ إِلَّا مَعَ الرَّأْيِ وَالْعَفَافِ<sup>(٢)</sup>.

وَأَعْمَالُ السُّلْطَانِ كَثِيرَةٌ، وَقَلِيلٌ مَا تُسْتَجْمَعُ الْخِصَالُ المَحْمُودَةُ عِنْدَ أَحَدٍ، وَإِنَّمَا الْوَجْهُ فِي ذَلِكَ وَالسَّبِيلُ الَّذِي بِهِ يَسْتَقِيمُ الْعَمَلُ أَنْ يَكُونَ صَاحِبُ السُّلْطَانِ عَالِماً بِأُمُورٍ مَنْ يُرِيدُ الاسْتِعَانَةَ بِهِ وَمَا عِنْدَ كُلِّ رَجُلٍ مِنَ الرَّأْيِ وَالْغِنَاءِ<sup>(٣)</sup>، وَمَا فِيهِ مِنَ الْعُيُوبِ. فَإِذَا اسْتَقَرَّ ذَلِكَ عِنْدَهُ عَنْ عِلْمِهِ وَعِلْمِ مَنْ يَأْتِيهِ وَجْهٌ لِكُلِّ عَمَلٍ مَنْ قَدْ عَرَفَ أَنَّ عِنْدَهُ مِنَ الرَّأْيِ وَالتَّجْدَةِ<sup>(٤)</sup> وَالْأَمَانَةِ مَا يَحْتَاجُ إِلَيْهِ فِيهِ، وَأَنْ مَا فِيهِ مِنَ الْعُيُوبِ لَا يَضُرُّ بِذَلِكَ، وَيَتَحَفَّظُ مِنْ أَنْ يُوجَّهَ أَحَدًا وَجْهًا لَا يَحْتَاجُ فِيهِ إِلَى مُرُوءَةٍ، إِنْ كَانَتْ عِنْدَهُ، وَلَا يَأْمَنُ عُيُوبَهُ وَمَا يَكْرَهُ مِنْهُ.

ثُمَّ عَلَى الْمُلُوكِ، بَعْدَ ذَلِكَ، تَعَاهُدُ عُمَالِهِمْ وَتَفْقُدُ أُمُورِهِمْ، حَتَّى لَا يَخْفَى عَلَيْهِمْ إِحْسَانُ مُحْسِنٍ وَلَا إِسَاءَةُ مُسِيءٍ.

ثُمَّ عَلَيْهِمْ، بَعْدَ ذَلِكَ، أَنْ لَا يَتْرَكُوا مُحْسِنًا بِغَيْرِ جَزَاءٍ وَلَا يُقْرَؤُا<sup>(٥)</sup> مُسِيئًا وَلَا عَاجِزًا عَلَى الْإِسَاءَةِ وَالْعَجْزِ. فَإِنَّهُمْ إِنْ تَرَكُوا ذَلِكَ، تَهَاوَنَ الْمُحْسِنُ، وَاجْتَرَأَ الْمُسِيءُ، وَفَسَدَ الْأَمْرُ، وَضَاعَ الْعَمَلُ.

(١) استطاع: من الاستطاعة بمعنى القدرة على الشيء وهي استفعال من الطاعة.

(٢) العفة: الكف عما لا يحل ويَجْمَلُ غَفٌّ عَنِ الْمَحَارِمِ وَالْأَطْمَاعِ الدِّينِيَّةِ، وَالِاسْتِعْفَافُ: طَلَبُ

الْعَفَافِ، وَهَذَا عَنْ أُمُورِ الدَّوْلَةِ وَالشَّعْبِ.

(٣) الْغِنَاءُ: مِنَ الْغِنَى الَّذِي لَا يَحْتَاجُ إِلَى أَحَدٍ فِي شَيْءٍ وَقِيلَ: الْغِنَى مَقْصُورٌ: ضِدُّ الْفَقْرِ فَإِذَا فَتَحَ مُدَّ لِقَوْلِ بَعْضِهِمْ: [الْمَدِيدُ].

سَيُفْغِنِينِي الَّذِي أَغْنَاكَ عَنِّي فَلَا فَقْرَ يَدُومُ وَلَا غِنَاءَ

وَيُرَوَّى بِالْفَتْحِ وَالْكَسْرِ فَمَنْ رَوَاهُ بِالْكَسْرِ، أَرَادَ مَصْدَرَ غَانَيْتَ وَالْفَتْحُ أَرَادَ الْغِنَى نَفْسَهُ.

(٤) النجدة من الفعل نَجَدَ نَجْدًا، وَالنَّجْدَةُ مَصْدَرُ جَمْعِهِ نَجْدَاتُ: اسْمُ الْمَرْءِ الشَّجَاعَةِ: الْقِتَالِ وَيُقَالُ لَأَقَى فُلَانٌ نَجْدَةً أَيْ هَوْلًا وَفَزْعًا. وَالشَّدَّةُ وَالْبَاسُ.

(٥) يُقْرَؤُا: مِنَ الْفِعْلِ أَقْرَأَ يُقْرَأُ الْكَلَامَ بَيِّنَةً حَتَّى يَعْرِفَهُ وَالْقَرَّ بِالضَّمِّ. الْقِرَارُ فِي الْمَكَانِ، وَالْمَقْصُودُ عَدَمُ إِقْرَارِ الْمُسِيءِ وَالْعَاجِزِ عَلَى الْخَطَا وَالْإِسَاءَةِ فَفِي هَذَا تَهَاوَنَ لِلْمُحْسِنِ الْكَرِيمِ.

## الدنيا دُول

اِقْتَصَارُ السَّعْيِ إِيقَاءً لِلْجَمَامِ<sup>(١)</sup>، وَفِي بَعْدِ<sup>(٢)</sup> الْهِمَّةِ يَكُونُ النَّصَبُ<sup>(٣)</sup>، وَمَنْ سَأَلَ فَوْقَ قُدْرَتِهِ اسْتَحَقَّ الْجِرْمَانَ، وَسَوْءُ حَمَلِ الْغِنَى أَنْ يَكُونَ عِنْدَ الْفَرَحِ مَرِحاً، وَسَوْءُ حَمَلِ الْفَاقَةِ أَنْ يَكُونَ عِنْدَ الطَّلَبِ شِرْهاً<sup>(٤)</sup>، وَعَارُ الْفَقْرِ أَهْوَنُ مِنْ عَارِ الْغِنَى، وَالْحَاجَةُ مَعَ الْمَحَبَةِ خَيْرٌ مِنَ الْغِنَى مَعَ الْبُغْضَةِ.

الدُّنْيَا دُولٌ، فَمَا كَانَ لَكَ مِنْهَا أَتَاكَ عَلَى ضَعْفِكَ، وَمَا كَانَ عَلَيْكَ لَمْ تَذْفَعُهُ بِقُوَّتِكَ.

## المثل أَوْضَحُ لِلْمَنْطِقِ

إِذَا جُعِلَ الْكَلَامُ مَثَلاً، كَانَ ذَلِكَ أَوْضَحَ لِلْمَنْطِقِ وَأَيِّنَ فِي الْمَعْنَى وَآتَقَ<sup>(٥)</sup> لِلسَّمْعِ وَأَوْسَعَ لِشُعُوبِ الْحَدِيثِ<sup>(٦)</sup>.

## لَا مَالَ أَفْضَلَ مِنَ الْعَقْلِ

أَشَدُّ الْفَاقَةِ عَدَمُ الْعَقْلِ، وَأَشَدُّ الْوَحْدَةِ وَحْدَةُ اللَّجُوجِ<sup>(٧)</sup>، وَلَا مَالٌ أَفْضَلُ مِنْ

(١) الْجَمَامُ: مَنْ فَعَلَ جَمَّ يُجِمُّ وَالضَّمُّ أَعْلَى، وَالْجَمَامُ بِالْفَتْحِ: الرَّاحَةُ. وَمِنْهُ حَدِيثُ طَلْحَةَ: «رَمَى إِلَيَّ رَسُولُ اللَّهِ ﷺ بِسَفَرَجَلَةٍ وَقَالَ دُونَكُهَا فَإِنَّهَا تُجِمُّ الْفَوَازُ أَيُ تَرِيحُهُ». وَقِيلَ: تَجْمَعُهُ وَتُكْمَلُ صِلَاةُ وَنَشَاطُهُ وَالْمَقْصُودُ تَرِيحُهُ.

(٢) بَعْدَ الْهِمَّةِ: قَدْرُ الْهِمَّةِ وَشَرْفُهَا.

(٣) النَّصَبُ مِنْ نَصَبَ الرَّجُلُ بِالْكَسْرِ نَصَباً: أَغْنَى وَتَعَبَ وَفِي الْحَدِيثِ: «فَاطِمَةُ بَضْعَةٌ مِنِّي يُنْصَبُنِي مَا أَنْصَبَهَا» أَيُ يُتَعَبُنِي مَا أَتَعَبَهَا وَالنَّصَبُ التَّعَبُ.

(٤) شِرْهاً: مَنْ فَعَلَ شَرِهَ شِرَاهَةً إِلَى الطَّعَامِ وَعَلَيْهِ: اشْتَدَّ مِيلُهُ إِلَيْهِ وَتَجَاوَزَ الْمَعْقُولُ وَالْحَاجَةُ عِنْدَ الطَّلَبِ.

(٥) الْآتَقَ: الْإِعْجَابُ بِالشَّيْءِ، وَالْآتَقَ: حَسَنَ الْمَنْظَرِ، وَشَيْءٌ آتَقٌ: حَسَنٌ مُعْجِبٌ.

(٦) الشَّعْبُ: التَّفْرِيقُ، وَشُعْبُ الزَّرْعِ وَتَشَعَّبَ: صَارَ ذَا شُعَبٍ أَيُ فِرَاقٍ، وَانْتَشَبَ الطَّرِيقُ: تَفَرَّقَ، وَشُعُوبُ الْحَدِيثِ: مُتَفَرِّقَةٌ.

(٧) اللَّجُوجُ مَنْ فَعَلَ لَجَّ فِي الْأَمْرِ: تَمَادَى عَلَيْهِ وَأَبَى أَنْ يَنْصَرِفَ عَنْهُ، وَرَجُلٌ لَجُوجٌ وَلَجُوجَةُ الْهَاءِ لِلْمَبَالِغَةِ: التَّمَادِي فِي الْخُصُومَةِ، وَقِيلَ الْبَالِغُ الْخُصُومَةُ.

العقل، ولا أنيس أنس من الاستشارة.

## كن ستوراً

مِمَّا يُعْتَبَرُ بِهِ صَلَاحُ الصَّالِحِ وَحُسْنُ نَظَرِهِ لِلنَّاسِ أَنْ يَكُونَ إِذَا اسْتَعْتَبَ<sup>(١)</sup> الْمَذْنِبُ سَتُوراً لَا يُشِيعُ وَلَا يُذِيعُ، وَإِذَا اسْتَشِيرَ سَمَحاً بِالنَّصِيحَةِ مُحْتَهُداً لِلرَّأْيِ، وَإِذَا اسْتَشَارَ مُطَرِّحاً لِلْحَيَاءِ مُنْفِذاً لِلْحَزْمِ مُعْتَرِفاً لِلْحَقِّ.

## الحارس والمحروس

الْقِسْمُ<sup>(٢)</sup> الذي يُقَسَّمُ لِلنَّاسِ وَيُمْتَعُونَ بِهِ نَحْوَان: فَمِنْهُ حَارِسٌ وَمِنْهُ مَحْرُوسٌ، فَالْحَارِسُ الْعَقْلُ، وَالْمَحْرُوسُ الْمَالُ، وَالْعَقْلُ، بِإِذْنِ اللَّهِ، هُوَ الَّذِي يُحَرِّزُ الْحِظَّ، وَيُؤْنِسُ الْغُرْبَةَ، وَيَنْفِي الْفَاقَةَ، وَيَعْرِفُ النِّكَرَةَ، وَيُسَمِّرُ الْمَكْسِبَةَ<sup>(٣)</sup>، وَيُطَيِّبُ الثَّمَرَةَ، وَيُوجِّهُ السُّوقَةَ<sup>(٤)</sup> عِنْدَ السَّلْطَانِ، وَيَسْتَنْزِلُ لِلْسُلْطَانِ نَصِيحَةَ السُّوقَةِ، وَيُكْسِبُ الصَّدِيقَ، وَيَكْفِي الْعَدُوَّ.

---

(١) اسْتَعْتَبَ مِنَ الْعُتْبِ: لَوْكَ الرَّجُلَ عَلَى إِسَاءَةٍ كَانَتْ لَهُ إِلَيْكَ فَاسْتَعْتَبْتَهُ مِنْهَا أَيْ اسْتَرَخَاهُ وَطَلَبَ عَفْوَهُ وَذَكَرَ كُلَّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا صَاحِبَهُ مَا قَرَطَ مِنْهُ إِلَيْهِ مِنَ الْإِسَاءَةِ وَالْعُتْبَى: رَجُوعُ الْمَعْتُوبِ عَلَيْهِ إِلَى مَا يُرْضِي الْعَاتِبَ.

(٢) الْقِسْمُ مُصَدَّرٌ قَسَمَ الشَّيْءَ، وَالْقِسْمُ بِالْكَسْرِ الْحِظُّ وَالنَّصِيبُ مِنَ الْخَيْرِ. وَقَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿فَالْمُقْسَمَاتِ أَمْرًا﴾، هِيَ الْمَلَائِكَةُ تُقَسِّمُ مَا وُكِّلَتْ بِهِ وَالْقِسْمُ وَالْقَيْسِمُ: نَصِيبُ الْإِنْسَانِ مِنَ الشَّيْءِ وَالرِّزْقِ وَالْمَالِ.

(٣) الْمَكْسِبَةُ فِي الْأَصْلِ الْكَسْبُ: طَلَبُ الرِّزْقِ، وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿مَا أَغْنَى عَنْهُ مَالُهُ وَمَا كَسَبَ﴾ قَوْلُهُ وَ «مَا كَسَبَ» أَيْ مَا كَسَبَ وَلَدَهُ، وَأَنَّهُ لَطِيبُ الْكَسْبِ وَالْمَكْسِبَةِ وَالْمَكْسِبَةِ، وَالْكَسْبُ: الطَّلَبُ السَّعْيُ فِي طَلَبِ الرِّزْقِ وَالْمَعِيشَةِ.

(٤) السُّوقَةُ: بِمَنْزِلَةِ الرِّعْيَةِ الَّتِي يَسُوسُهَا الْمَلُوكُ، وَسُمُّوا سُوقَةً لِأَنَّ الْمَلُوكَ يَسُوقُونَهُمْ فَيَسَاقُونَ لَهُمْ يَقَالُ لِلوَاحِدِ وَلِلْجَمَاعَةِ: سُوقَةٌ وَالسُّوقَةُ مِنَ النَّاسِ: مَنْ لَمْ يَكُنْ ذَا سُلْطَانٍ. وَقَوْلُ ابْنِ الْمُقَفَّعِ يُوجِّهُ السُّوقَةَ عِنْدَ السَّلْطَانِ أَيْ يَشُوقُهَا وَيَرْفَعُ مِنْ قَدَرِهَا.



## الأدب العظيم

كَلَامُ اللَّيْبِ، وَإِنْ كَانَ نَزْرًا<sup>(١)</sup>، أَدَبٌ عَظِيمٌ، وَمُقَارَفَةٌ<sup>(٢)</sup> الْمَائِمِ<sup>(٣)</sup>، وَإِنْ كَانَ مُخْتَقَرًا، مُصَيِّةٌ جَلِيلَةٌ. وَلِقَاءُ الْإِخْوَانِ، وَإِنْ كَانَ يَسِيرًا، غُنْمٌ<sup>(٤)</sup> حَسَنٌ.

## أجناس الناس

قَدْ يَسْعَى إِلَى أَبْوَابِ السَّلْطَانِ أَجْنَاسٌ مِنَ النَّاسِ كَثِيرٌ، أَمَّا الصَّالِحُ فَمَدْعُوٌّ، وَأَمَّا الطَّالِبُ فَمُقْتَحِمٌ<sup>(٥)</sup>، وَأَمَّا ذُو الْأَدَبِ فَطَالِبٌ، وَأَمَّا مَنْ لَا أَدَبَ لَهُ فَمُخْتَلِسٌ<sup>(٦)</sup>، وَأَمَّا الْقَوِيُّ فَمُذَافِعٌ، وَأَمَّا الضَّعِيفُ فَمَذْفُوعٌ، وَأَمَّا الْمُحْسِنُ فَمُسْتَيْبٌ<sup>(٧)</sup>، وَأَمَّا الْمُسِيءُ فَمُسْتَجِيرٌ<sup>(٨)</sup>. فَهُوَ مَجْمَعُ الْبِرِّ وَالْفَاجِرِ، وَالْعَالِمِ وَالْجَاهِلِ ۖ وَالشَّرِيفِ وَالْوَضِيعِ.

النَّاسُ، إِلَّا قَلِيلًا مِمَّنْ عَصَمَ اللَّهُ، مَدْخُولُونَ فِي أُمُورِهِمْ<sup>(٩)</sup>: فَقَائِلُهُمْ بَاغٍ،

(١) نَزْرًا مِنَ النَّزْرِ: الْقَلِيلُ، وَالنَّزِيرُ الْقَلِيلُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ، وَنَزَرُ الشَّيْءَ بِالضَّمِّ يَنْزُرُ نَزْرًا وَنَزْرًا عَطَاءَهُ قَلِيلًا.

(٢) الْمُقَارَفَةُ مِنْ فَعَلَ قَرَفَ الشَّيْءَ: دَانَاهُ، وَلَا تَكُونُ الْمُقَارَفَةُ إِلَّا فِي الْأَشْيَاءِ الدُّنْيَا. وَفِي حَدِيثِ الْإِفْكِ: «إِنْ كُنْتَ قَارَفْتَ ذَنْبًا فَتَوْبِي إِلَى اللَّهِ»، وَهَذَا رَاجِعٌ إِلَى الْمُقَارَبَةِ وَالْمُدَانَةِ.

(٣) الْمَائِمُ وَالْإِسْمُ الْإِثْمُ؛ وَإِثْمٌ فَلَانٌ بِالْكَسْرِ يَأْتِمُ إِثْمًا أَيْ وَقَعَ فِي الْإِثْمِ.

(٤) الْغُنْمُ: الْفَوْزُ بِالشَّيْءِ مِنْ غَيْرِ مَشَقَّةٍ، وَغَنِمَ الشَّيْءَ غُنْمًا: فَازَ بِهِ.

(٥) مُقْتَحِمٌ مِنَ الْفِعْلِ قَحَمَ. وَقَحَمَ الرَّجُلُ فِي الْأَمْرِ: رَمَى بِنَفْسِهِ فِيهِ مِنْ غَيْرِ رَوِيَّةٍ وَتَقْحِيمِ النَّفْسِ: إِدْخَالَهَا فِيهِ مِنْ غَيْرِ رَوِيَّةٍ، وَفِي حَدِيثِ عَائِشَةَ: «أَقْبَلْتُ زَيْنَبُ تَقَحَّمُ لَهَا» أَيْ تَتَعَرَّضُ لَشَتْمِهَا.

(٦) الْمُخْتَلِسُ مِنَ الْفِعْلِ خَلَسَ الشَّيْءُ: سَلِبَهُ بِمَخَاتَلَةٍ وَعَاجِلًا، وَاخْتَلَسَ الشَّيْءُ: خَلَسَهُ. وَالْخَلْسَةُ اسْمٌ مِنْ اخْتَلَسَ: مَا يَخْلُسُ الْفُرْصَةُ الْمُنَاسِبَةُ بِحَذَرٍ مِنْهُ قَوْلُهُمْ: «الْخَلْسَةُ سَرِيعَةُ الْقَوْتِ بَطِيئَةُ الْعُرْدَةِ» عَلَى التَّشْبِيهِ وَالِاسْتِعَارَةِ. وَهَذَا الْأَسْلُوبُ شَبِيهٌ بِأَسْلُوبِ هَذَا الْقَوْلِ: «أَمَّا أَنْتَ ذَا أَدَبٍ تَفْتَحِرُ».

(٧) الْمُنْتَبِهُ مِنَ الثَّوَابِ: جِزَاءُ الطَّاعَةِ لِإِحْسَانِهِ وَبِرِهِ مَكَافَأَةٌ لَهُ عَلَى صَنِيعِهِ.

(٨) الْمُسْتَجِيرُ مِنْ فَعَلَ اسْتَجَارَ أَيْ اسْتَفْتَا طَالِبًا الْحِمَاةَ وَالْحِفْظَ لِسَلَامَتِهِ مِنَ الْخَطَرِ الْمَحْدَقِ بِهِ.

(٩) مَدْخُولُونَ فِي أُمُورِهِمْ: أَيْ دَاخِلَةُ الرَّجُلِ، عَلَى مَعْنَى بَاطِنِ أَمْرِهِ مِنْ نِيَّتِهِ وَمَذْهَبِهِ وَخَلْقِهِ وَبَطَانَتِهِ وَالْمَقْصُودُ هُنَا: إِنَّهُ لَخِيثُ الدُّخْلَةِ، وَالدُّخْلُ الْإِنْسَانُ مِنْ فُسَادٍ فِي الْعَقْلِ أَوْ فِي الْجِسْمِ.

وَسَامِعُهُمْ عَيَّابٌ، وَسَائِلُهُمْ مَتَعْنَتٌ<sup>(١)</sup>، وَمُجِيبُهُمْ مُتَكَلِّفٌ، وَوَاعِظُهُمْ غَيْرُ مُحَقِّقٍ لِقَوْلِهِ بِالْفِعْلِ. وَمَمْعُوظُهُمْ غَيْرُ سَلِيمٍ مِنَ الْاسْتِخْفَافِ، وَالْأَمِينُ مِنْهُمْ غَيْرُ مُتَحَفِّظٍ مِنْ إِيْتَانِ الْخِيَانَةِ، وَالصَّدُوقُ غَيْرُ مُحْتَرِسٍ مِنْ حَدِيثِ الْكَذْبَةِ، وَذُو الدِّينِ غَيْرُ مُتَوَرِّعٍ<sup>(٢)</sup> عَنْ تَفْرِيطِ<sup>(٣)</sup> الْفَجَرَةِ، وَالْحَازِمُ مِنْهُمْ غَيْرُ تَارِكٍ لِتَوَقُّعِ الدَّوَائِرِ.

يَتَنَاقِضُونَ الْبِنَاءَ<sup>(٤)</sup>، وَيَتَرَاقِبُونَ الدُّوَلَ، وَيَتَعَايُونَ بِالْهَمْزِ<sup>(٥)</sup>، مُوَلَّعُونَ فِي الرِّخَاءِ بِالتَّحَاسُدِ، وَفِي الشَّدَّةِ بِالتَّخَاذُلِ.

### لا تغترّ بالدنيا

كَمْ قَدْ انْتَرَعَبَ الدُّنْيَا مِمَّنْ اسْتَمَكَّنَ مِنْهَا وَاعْتَكَفَتْ<sup>(٦)</sup> لَهُ! فَأَصْبَحَتِ الْأَعْمَالُ أَعْمَالَهُمْ وَالْدُّنْيَا دُنْيَا غَيْرِهِمْ، وَأَخَذَ مَتَاعَهُمْ مَنْ لَمْ يَحْمَدُهُمْ، وَخَرَجُوا إِلَى مَنْ لَا يَعْدُرُهُمْ.

فَأَصْبَحْنَا خَلْفَاءَ مَنْ بَعْدِهِمْ، نَتَوَقَّعُ مِثْلَ الَّذِي نَزَلَ بِهِمْ، فَنَحْنُ إِذَا تَدَبَّرْنَا أُمُورَهُمْ، أَحْقَاءُ<sup>(٧)</sup> أَنْ نَنْظُرَ مَا نَغِطُّهُمْ بِهِ فَتَتَّبِعَهُ وَمَا نَخَافُ عَلَيْهِمْ مِنْهُ فَتَجَنِّبُهُ.

(١) المَتَعْنَتُ مِنَ الْعَنَتِ: المشقة والفساد والإثم والغلط. ومنه الحديث: «فَيَعِثُوا عَلَيْكُمْ دِينَكُمْ» أي يدخلوا عليكم الضرر في دينكم.

(٢) المتَوَرِّعُ مِنَ الْوَرَعِ: الكَفُّ عن المحارم والتَّحَرُّجُ منها. وفي حديث قيس بن عاصم: «فَلَا يُورَعُ رَجُلٌ عَنْ جَمَلٍ يَخْطِطُهُ» أي يُكْفُ وَيُتَمَع.

(٣) التفريط من الفعل فرط: جَاوَزَ قُدْرَهُ وَالْإِفْرَاطُ: الزيادة في الأمر. وقيل الْفُرْطُ: الإعجال والندم والمقصود هنا: التأنيب واللوم والشتم حتى المجاوزة، والفَجَرَةُ: من فعل فَجَرَ، وفجر الإنسان مال عن الحق والصدق والخُلُقِ الْحَسَنِ، وفي الحديث: «إِنَّ التَّجَارِ يَبْعَثُونَ يَوْمَ الْقِيَامَةِ فُجَّارًا إِلَّا مَنْ اتَّقَى اللَّهَ». أما الْكَذْبَةُ: المنحرفون عن الأمر بالمعروف إلى النهي عن المنكر وارتباب المعاصي والفسق.

(٤) يتناقضون البناء: من فعل نقض البناء: هدمه وقوض صرحه.

(٥) الهمز: الغَضُّ والعَيْبُ، وفي التنزيل العزيز: «وَيَلِ لِكُلِّ هَمَزَةٍ لُْمَزَةٌ» والهمزة: الغيبة ويكون ذلك بالشذيق والعين والرأس.

(٦) اعْتَكَفَتْ مِنْ عَكَفَ عَلَى الشَّيْءِ: أَقْبَلَ عَلَيْهِ مُوَاطِبًا لَا يَصْرِفُ عَنْهُ وَجْهَهُ. وقيل: أَقَامَ، وَظَلَّتْ عَلَيْهِ عَاكِفًا أي مقيماً وملازماً.

(٧) أحقاء من فعل حَقَّ، وَحَقَّ الشَّيْءُ يَحِقُّ بِالْكَسْرِ حَقًّا أَيْ وَجِبَ، وَأَحَقَّقْتُ الشَّيْءَ أَوْجَبْتُهُ، وَكَلَامُ =

## كيف تطلع الشيطان على عورتك

كَانَ يُقَالُ إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى قَدْ يَأْمُرُ بِالشَّيْءِ وَيَتَّبِعِي بِثَقْلِهِ<sup>(١)</sup> وَيَنْهَى عَنِ الشَّيْءِ وَيَتَّبِعِي بِشَهْوَتِهِ.

فَإِذَا كُنْتَ لَا تَعْمَلُ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا مَا اشْتَهَيْتَهُ، وَلَا تَتْرُكُ مِنَ الشَّرِّ إِلَّا مَا كَرِهْتَهُ، فَقَدْ أَطْلَعْتَ الشَّيْطَانَ عَلَى عَوْرَتِكَ، وَأَمَكَّتَهُ مِنْ رُمَّتِكَ<sup>(٢)</sup>، فَأَوْشَكَ أَنْ يَفْتَحِمَ عَلَيْكَ فِيمَا تُحِبُّ مِنَ الْخَيْرِ فَيَكْرَهُهُ إِلَيْكَ وَفِيمَا تَكْرَهُ مِنَ الشَّرِّ فَيُحِبُّهُ إِلَيْكَ. وَلَكِنْ يَنْبَغِي لَكَ فِي حُبِّ مَا تُحِبُّ مِنَ الْخَيْرِ التَّحَامُلُ عَلَى مَا يُسْتَقَلُّ مِنْهُ، وَيَنْبَغِي لَكَ فِي كَرَاهَةِ مَا تَكْرَهُ مِنَ الشَّرِّ التَّجَنُّبُ لِمَا يُحِبُّ مِنْهُ.

## زخرف الدنيا

الدُّنْيَا زُخْرَفٌ يَغْلِبُ الْجَوَارِحَ<sup>(٣)</sup>، مَا لَمْ تَغْلِبْهُ الْأَلْبَابُ. وَالْحَكِيمُ مَنْ يُغْضِي عَنْهُ وَلَمْ يَشْغَلْ بِهِ قَلْبُهُ: أَطْلَعَ مِنْ أَدْنَاهُ فِيمَا وَرَاءَهُ، وَذَكَرَ لَوَاحِقَ شَرِّهِ فَأَكَلَ مُرَّهُ وَشَرِبَ كَدْرَهُ لِيَحْلُولِيَ لَهُ وَيَصْفَوْ فِي طُولِ مِنْ إِقَامَةِ الْعَيْشِ الَّذِي يَبْقَى وَيَدُومُ، غَيْرَ عَائِفٍ<sup>(٤)</sup> لِلرُّشْدِ إِنْ لَمْ يَلْقَهُ بِرِضَاهُ، وَلَمْ يَأْتِهِ مِنْ طَرِيقِ هَوَاهُ.

= محقق أي رصين وجدير بالمقام. وقيل: إنه لحقيق أي جدير بتدبير الأمور.

(١) ثِقْلُهُ مِنْ فَعَلَ ثَقَلَ، وَالثَّقَلُ: الْوِزْرُ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ: ﴿وَلْيَحْمِلُنَّ أَثْقَالَهُمْ وَأَثْقَالًا مَعَ أَثْقَالِهِمْ﴾ أَي ذُنُوبًا لثَقَلَهَا. وَتَقُولُ الْعَرَبُ: «لِكُلِّ شَيْءٍ نَفِيسٌ خَطِيرٌ مَصُونٌ ثَقْلٌ». مِنْ جِهَةِ عِظَمِ قَدْرِ الْأَمْرِ وَجَلَالَةِ خَطَرِهِ.

(٢) رُمَّتِكَ: مِنْ فَعَلَ رَمَ. وَرَمَّ الْحَبْلُ: تَقَطَّعَ، وَالرُّمَّةُ وَالرُّمَّةُ قِطْعَةٌ مِنَ الْحَبْلِ بَالِيَةٌ، وَالْجَمْعُ رِمَمٌ وَرِمَامٌ. فَالَّذِي يَطْلُعُ الشَّيْطَانُ عَلَى عَوْرَتِهِ كَمَا يَقُولُ ابْنُ الْمِقْفَعِ يَكُونُ كَالْأَسِيرِ الَّذِي يُشَدُّ بِالْحَبْلِ أَوْ الْقَاتِلِ الَّذِي يُقَادُ إِلَى الْقِصَاصِ أَوْ يُسَلَّمُ نَفْسُهُ إِلَى الشَّيْطَانِ فَيَأْخُذُهُ. أَخَذَ ذَلِيلٌ مُحْتَقِرٌ بِحَبْلِ الْإِنْسَانِ نَفْسَهُ.

(٣) الْجَوَارِحُ مِنَ الْفِعْلِ جَرَحَ وَتَجَرَحَ الشَّيْءُ: كَسَبَهُ. وَقِيلَ لِأُنَاثِ الْخَيْلِ جَوَارِحٌ وَاحِدَتُهَا جَارِحَةٌ لِأَنَّهَا تَكْسِبُ أَرْبَابَهَا يَتَأَجَّهَا. وَقِيلَ: الْجَوَارِحُ الْمَكَاسِبُ مِنَ الْمَالِ وَغَيْرِهِ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ: ﴿أَمْ حَسِبَ الَّذِينَ اجْتَرَحُوا السَّيِّئَاتِ﴾ أَي أَكْسَبُوهَا.

(٤) عَائِفٌ مِنْ فَعَلَ عَافَ الشَّيْءُ: كَرِهَهُ. وَغَلَبَ عَلَى كَرَاهَةِ الطَّعَامِ فَهُوَ عَائِفٌ. وَقَدْ اسْتَعَارَ النَّجَاشِيُّ هَذَا الْفِعْلَ وَسَنَدَهُ لِلْكَلابِ فَقَالَ يَهْجُو ابْنَ مِقْبَلٍ: [الطويل].

## القيام على الثقة

لا تَأْلَفِ الْمُسْتَوْهِمَ<sup>(١)</sup>، وَلَا تُقِمَّ عَلَى غَيْرِ الثَّقَةِ.

### شكر الله على نعمه والعمل بطاعته

قَدْ بَلَغَ فَضْلُ اللَّهِ عَلَى النَّاسِ مِنَ السَّعَةِ وَبَلَغَتْ نِعْمَتُهُ عَلَيْهِمْ مِنَ السُّبُوحِ<sup>(٢)</sup> مَا لَوْ أَنَّ أَحْسَنَهُمْ<sup>(٣)</sup> حَطَّأً وَأَقْلَهُهُمْ مِنْهُ نَصِيباً وَأَضْعَفُهُمْ عِلْماً وَأَعَجَزَهُمْ عَمَلاً وَأَعْيَاهُمْ لِسَاناً بَلَغَ مِنَ الشُّكْرِ لَهُ وَالثَّنَاءِ عَلَيْهِ بِمَا خَلَصَ إِلَيْهِ مِنْ فَضْلِهِ، وَوَصَلَ إِلَيْهِ مِنْ نِعْمَتِهِ، مَا بَلَغَ لَهُ مِنْهُ أَعْظَمُهُمْ حَطَّأً وَأَوْفَرُهُمْ نَصِيباً وَأَفْضَلُهُمْ عِلْماً وَأَقْوَاهُمْ عَمَلاً وَأَبْسَطُهُمْ لِسَاناً، لَكَانَ عَمَّا اسْتَوْجَبَ<sup>(٤)</sup> اللَّهُ عَلَيْهِ مَقْصِراً وَعَنْ بُلُوغِ غَايَةِ الشُّكْرِ بَعِيداً.

وَمَنْ أَخَذَ بِحَظِّهِ مِنْ شُكْرِ اللَّهِ وَحَمْدِهِ وَمَعْرِفَةِ نِعَمِهِ وَالثَّنَاءِ عَلَيْهِ وَالتَّحْمِيدِ لَهُ، فَقَدْ اسْتَوْجَبَ بِذَلِكَ مِنْ أَدَائِهِ إِلَى اللَّهِ الْقُرْبَةَ عِنْدَهُ وَالْوَسِيلَةَ إِلَيْهِ وَالْمَزِيدَ فِيهَا شُكْرَهُ عَلَيْهِ مِنْ خَيْرِ الدُّنْيَا، وَحُسْنِ ثَوَابِ الْآخِرَةِ.

أَفْضَلُ مَا يُعْلَمُ بِهِ عِلْمُ ذِي الْعِلْمِ وَصَلَاحُ ذِي الصَّلَاحِ أَنْ يَسْتَضِلَّحَ بِمَا أُوتِيَ مِنْ ذَلِكَ مَا اسْتَطَاعَ مِنَ النَّاسِ وَيُرْغَبُهُمْ فِيهِ لِنَفْسِهِ مِنْ حُبِّ اللَّهِ، وَحُبِّ

= تَعَاثُ الْكِلَابُ الضَّارِيَاتُ لُحُومَهُمْ وتَأْكُلُ مِنْ كَعْبِ بْنِ عَزُوفٍ وَنَهْشَلِ

(١) المستوهم: من الوهم. والوهم: من خَطَرَاتِ الْقَلْبِ، والجمع أوهم وللقلب وهم، ومنه قوله عز وجل: ﴿لَا تَذْكُرْهُ أَوْهَامَ الْمَبَادِ﴾.

(٢) السُّبُوحُ من فعل سَبَّحَ. وَسَبَّحَ الشَّيْءُ وَهُوَ سَابَغَ أَيِ كَامِلٍ وَافٍ وَسَبَّغَتِ النِّعْمَةُ تَسْبِغًا بِالضَّمِّ سُبُوحًا: اتسعت وزادت. وعليه فلو شكر أَحْسَنُ النَّاسِ اللَّهَ عَلَى مَا أَسْبَغَهُ عَلَيْهِ مِنْ نِعْمَةٍ، وَلَوْ شَكَرَ أَعْظَمُهُمْ حَطَّأً اللَّهُ عَلَى نِعْمَةٍ أَيْضاً لَكَانَ مَقْصِراً كُلِّ مَنَهُمَا وَبَعِيداً عَنِ الْغَايَةِ مِنَ الْحَمْدِ وَالثَّنَاءِ.

(٣) أَحْسَنُهُمْ مَصْدَرُهَا الْخُسَاسَةُ. فَالْخُسَيْسُ الْبَيْتُ الْخُسَاسَةُ، وَالْخَيْسُ: الدُّنْيَى، وَرَجُلٌ مَخْسُوسٌ: مَرْدُودٌ جَاءَ بِخُسَيْسِ الْأَفْعَالِ وَالْأَعْمَالِ وَالْأَقْوَالِ.

(٤) اسْتَوْجَبَ مِنْ فِعْلِ وَجَبَ. وَجَبَ الشَّيْءُ يَجِبُ وَجُوباً أَيْ لَزِمَ. وَأَوْجَبَهُ اللَّهُ، وَاسْتَوْجَبَهُ أَيِ اسْتَحَقَّهُ. وَفِي الْأَمْثَالِ قِيلَ: حَقَّقْ عَلَيَّ وَاجِبٌ، وَكَانَ الْحَسَنُ يَرَاهُ لَازِماً. وَأَرَاهُ ثَابِتاً.

حِكْمَتِهِ، وَالْعَمَلِ بِطَاعَتِهِ، وَالرَّجَاءِ لِحُسْنِ ثَوَابِهِ فِي الْمَعَادِ<sup>(١)</sup> إِلَيْهِ، وَأَنْ يُبَيِّنَ الَّذِي لَهُمْ مِنَ الْأَخْذِ بِذَلِكَ وَالَّذِي عَلَيْهِمْ فِي تَرْكِهِ، وَأَنْ يُورِثَ ذَلِكَ أَهْلَهُ وَمَعَارِفَهُ لِيَلْحَقَهُ أَجْرُهُ<sup>(٢)</sup> مِنْ بَعْدِ الْمَوْتِ.

## الدين أفضل المواهب

الَّذِينَ أَفْضَلَ الْمَوَاهِبِ الَّتِي وَصَلَتْ مِنَ اللَّهِ إِلَى خَلْقِهِ، وَأَعْظَمُهَا مَنَفَعَةً، وَأَحْمَدُهَا فِي كُلِّ حِكْمَةٍ، فَقَدْ بَلَغَ فَضْلُ الدِّينِ وَالْحِكْمَةِ أَنْ مُدِّحًا عَلَى أَلْسِنَةِ الْجُهَالِ<sup>(٣)</sup> عَلَى جَهَالَتِهِمْ بِهِمَا وَعَمَاهُم عَنْهُمَا.

## أحق الناس

أَحَقُّ النَّاسِ بِالسُّلْطَانِ أَهْلُ الْمَعْرِفَةِ<sup>(٤)</sup>، وَأَحَقُّهُمْ بِالتَّذْيِيرِ الْعُلَمَاءُ، وَأَحَقُّهُمْ بِالْفَضْلِ أَعْوَدُهُمْ<sup>(٥)</sup> عَلَى النَّاسِ بِفَضْلِهِ، وَأَحَقُّهُمْ بِالْعِلْمِ أَحْسَنُهُمْ تَأْدِيئًا<sup>(٦)</sup>،

(١) الْمَعَادُ مِنَ الْمَوْعِدِ وَالْمَوْعِدُ: مَوْضِعُ التَّوَاعُدِ وَهُوَ الْمِيْعَادُ، وَالْمِيْعَادُ: وَقْتُ الْوَعْدِ وَمَوْضِعُهُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿إِنَّكَ لَا تَخْلِفُ الْمِيْعَادَ﴾ هُوَ الَّذِي يَبْدَأُ الْخَلْقَ ثُمَّ يَعِيدُهُ فَهُوَ سُبْحَانَهُ وَتَعَالَى الَّذِي يَعِيدُ الْخَلْقَ بَعْدَ الْحَيَاةِ إِلَى الْمَمَاتِ فِي الدُّنْيَا، وَبَعْدَ الْمَمَاتِ إِلَى الْحَيَاةِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ.

(٢) أَجْرُهُ مِنَ الْأَجْرِ، وَالْأَجْرُ: الْجَزَاءُ عَلَى الْعَمَلِ وَالْأَجْرُ: الثَّوَابُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَأَتَيْنَاهُ أَجْرَهُ فِي الدُّنْيَا﴾ مِنَ الذِّكْرِ الْحَسَنِ.

(٣) الْجُهَالُ الَّذِينَ قَصَدَهُمُ ابْنُ الْمُقَفَّعِ هُمُ الْجُهَالُ لِلَّذِينَ الْإِسْلَامِي وَلِسَانُ الْأَدْيَانِ السَّمَاوِيَةِ الْحَكِيمَةِ. أَذْكَرُ مِنْهُمْ كَعْبُ بْنُ زُهَيْرٍ بْنُ أَبِي سُلَيْمٍ، شَاعِرُ عَالِي الطَّبَقَةِ وَلَكِنَّهُ بَعْدَ أَنْ أَسْلَمَ أَذْكَرُ حِكْمَةِ الدِّينِ وَفَضْلُهُ عَلَى الْبَشَرِ وَعَظَمُ مَنَفَعَتِهِ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ. وَمِنْهُمْ أَيْضاً عَبْدُ الْمُطَّلِبِ جَدُّ النَّبِيِّ مُحَمَّدٍ ﷺ وَوَالِدُ زَيْدِ بْنِ حَارِثَةَ مَوْلَى النَّبِيِّ مُحَمَّدٍ ﷺ وَمِنْهُمْ أَيْضاً رَاهِبٌ مِنْ حَرِيصَةَ أَعْرَفَهُ عَلَى وَجْهِ الْيَقِينِ يَعْتَرِفُ بِنُبُوَّةِ الرَّسُولِ الْكَرِيمِ إِلَّا أَنَّهُ يَظْهَرُ لِمَلَّتُهُ عَكْسُ مَا يَبْطُنُ.

(٤) الْمَعْرِفَةُ مِنْ فَعَلَ عَرَفَ بِمَعْنَى عِلْمٍ وَقَصَدَ ابْنُ الْمُقَفَّعِ بِأَهْلِ الْمَعْرِفَةِ هُنَا الَّذِينَ يَدْرُكُونَ تَمَامَ الْإِدْرَاكِ وَالْعِلْمِ بِشُؤْنِ الْمَلِكِ وَسَيَادَةِ الدَّوْلَةِ، وَتَدَابِيرِ السُّلْطَانَةِ لِأُمُورِ الرِّعَايَةِ وَنَظْمِ الْأُمُورِ.

(٥) أَعْوَدُهُمْ عَلَى النَّاسِ: أَوَّلُكَ الَّذِينَ اعْتَادُوا الْكِرَامَ وَالْفَضْلَ عَنْ طَبِيعَةٍ دُونَ تَكَلُّفٍ وَتَضَنُّعٍ، وَأَعْوَدُهُمْ: أَكْثَرُهُمْ اعْتِيَادًا عَلَى صِيغَةِ أَفْعَلَ التَّفْضِيلِ لِلْمِبَالِغَةِ. أَشْعَارًا مِنَ الْأَدْيَابِ يَقِيمَتُهُمْ فِي رَأْيِ السُّلْطَانِ.

(٦) تَأْدِيئًا مِنَ الْفِعْلِ أَذَبَ. وَقَصَدَ ابْنُ الْمُقَفَّعِ هُنَا أَحْسَنَهُمْ تَأْدِيئًا: أَدَبَ الْمَعَاشِرَةَ وَأَدَبَ الْعِلْمَ وَأَدَبَ التَّعَلَّمَ.

وَأَحَقَّهُمْ بِالْغِنَى أَهْلُ الْجُودِ، وَأَقْرَبُهُمْ إِلَى اللَّهِ أَنْقَذَهُمْ فِي الْحَقِّ عِلْماً وَأَكْمَلَهُمْ بِهِ عَمَلًا، وَأَحْكَمَهُمْ<sup>(١)</sup> أَبَعَدَهُمْ مِنَ الشَّكِّ فِي اللَّهِ، وَأَصَوَّبَهُمْ رَجَاءً أَوْثَقَهُمْ<sup>(٢)</sup> بِاللَّهِ، وَأَشَدَّهُمْ انْتِفَاعًا بِعِلْمِهِ أَبَعَدَهُمْ مِنَ الْأَذَى، وَأَرْضَاهُمْ فِي النَّاسِ أَفْشَاهُمْ مَعْرُوفًا، وَأَقْوَاهُمْ أَحْسَنُهُمْ مَعُونَةً، وَأَشَجَعَهُمْ أَشَدَّهُمْ عَلَى الشَّيْطَانِ، وَأَقْلَهُهُمْ بِحُجَّةٍ أَغْلَبَهُمْ لِلشَّهْوَةِ وَالْجُرْصِ، وَأَخَذَهُمْ بِالرَّأْيِ أَتْرَكَهُمْ لِلْهَوَى<sup>(٣)</sup>، وَأَحَقَّهُمْ بِالْمَوَدَّةِ أَشَدَّهُمْ لِنَفْسِهِ حُبًّا، وَأَجْوَدُهُمْ أَصَوَّبَهُمْ بِالْعَطِيَّةِ مَوْضِعًا، وَأَطْوَلُهُمْ رَاحَةً أَحْسَنُهُمْ لِلْأُمُورِ احْتِمَالًا، وَأَقْلَهُهُمْ دَهْشًا أَرْجَبَهُمْ ذِرَاعًا<sup>(٤)</sup>، وَأَوْسَعَهُمْ غِنًى أَقْنَعَهُمْ بِمَا أُوتِيَ، وَأَخْفَضَهُمْ عَيْشًا<sup>(٥)</sup> أَبَعَدَهُمْ مِنَ الْإِفْرَاطِ، وَأَظْهَرَهُمْ جَمَالًا أَظْهَرَهُمْ خَصَافَةً<sup>(٦)</sup>، وَأَمَنَّهُمْ فِي النَّاسِ أَكْلَهُمْ<sup>(٧)</sup> نَابًا وَمُخْلَبًا، وَأَثَبْتَهُمْ شَهَادَةً عَلَيْهِمْ أَنْطَقَهُمْ عَنْهُمْ، وَأَعْدَلَهُمْ فِيهِمْ أَدْوَمُهُمْ مُسَالَمَةً لَهُمْ، وَأَحَقَّهُمْ بِالنَّعَمِ أَشْكَرَهُمْ لِمَا أُوتِيَ مِنْهَا.

## العُجْبُ آفةُ العقل

أَفْضَلُ مَا يُورِثُ الْأَبَاءُ الْأَبْنَاءَ، الشَّنَاءُ الْحَسَنُ وَالْأَدَبُ النَّافِعُ وَالْإِخْوَانُ الصَّالِحُونَ.

- (١) أَحْكَمُهُمْ مِنَ الْفِعْلِ أَحْكَمَ. وَأَحْكَمَ الْأَمْرَ أَتَقَنَّهُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَأَتَيْنَاهُ الْحُكْمَ صَبِيًّا﴾ أَيِ الْعِلْمِ وَالْفَقْهِ وَالْإِيمَانِ بِتَعَالِيمِ اللَّهِ كَلِيمَانَ الْعَجَائِزِ.
- (٢) أَوْثَقَهُمْ بِاللَّهِ مِنَ الْوَثِيقَةِ وَالصَّلَةِ بَيْنَ الْعَبْدِ وَرَبِّهِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿فَقَدْ اسْتَمْسَكَ بِالْعُرْوَةِ الْوُثْقَى﴾ وَقَصْدُ الْأَدِيبِ بِصِيغَةِ أَفْعَلَ التَّفْضِيلِ أَوْثَقَهُمْ: أَعْصَمَهُمْ بِالْوَثِيقَةِ لَصَوَابِ رَجَائِهِمْ فِي رَبِّهِمْ وَدِينِهِمْ هَذَا الْوَثُوقُ الَّذِي لَا يَحِلُّهُ شُبْهَةٌ.
- (٣) هَوَى: جَمْعُ أَهْوَاءَ. وَهَوَى: أَحَبَّ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَنَهَى النَّفْسَ عَنِ الْهَوَى﴾ نَهَاَهَا عَنْ شَهَوَاتِهَا وَمَا تَدْعُو إِلَيْهِ مِنْ مَعَاصِي اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ.
- (٤) أَرْجَبَهُمْ ذِرَاعًا: الْأَصْلُ الذَّرْعُ الْبَسْطُ فِي الْيَدِ، وَالذَّرْعُ يَوْضَعُ مَوْضِعَ الطَّاقَةِ وَالْخُلُقِ. وَالْمَقْصُودُ أَنَّ أَوْسَعَهُمْ وَأَبْسَطَهُمْ ذِرَاعًا أَوْلَتْكَ الَّذِينَ يَأْخُذُونَ الْأُمُورَ عَلَى طَبِيعَتِهَا.
- (٥) أَخْفَضَهُمْ عَيْشًا: الْخَفْضُ اللَّيْنُ وَالْبَسَاطَةُ فِي الْعَيْشِ وَالْحَيَاةِ الدُّنْيَا.
- (٦) الْخَصَافَةُ: نَخَانَةُ الْعَقْلِ. وَخَصَفَ بِالضَّمِّ خَصَافَةً: جَيَّدَ الرَّأْيَ مَحْكَمَ الْعَقْلِ، وَقَوْلُ ابْنِ الْمُقَفَّعِ أَظْهَرَهُمْ جَمَالًا فِي نَظَرِهِ: أَوْضَحَهُمْ لِلْبِرْهَانِ وَأَيَّنَّهُمْ لِلْحُجَجِ وَأَجْوَدَهُمْ وَأَحْكَمَهُمْ لِلرَّأْيِ وَالتَّنْدِيرِ.
- (٧) أَكْلَهُمْ مِنَ الْفِعْلِ كُلٌّ، وَكُلُّ النَّابِ: لَمْ يَقْطَعْ وَكَتَى بِذَلِكَ عَنْ ضَعْفِ الرَّجُلِ الثَّقَلِ الَّذِي كُلُّ عَنْ ضَرَرِ الْآخَرِينَ.

فَصَلُّ مَا بَيْنَ الدِّينِ وَالرَّأْيِ، أَنَّ الدِّينَ يَسْلَمُ بِالْإِيمَانِ، وَأَنَّ الرَّأْيَ يَثْبُتُ بِالْخُصُومَةِ<sup>(١)</sup>، فَمَنْ جَعَلَ الدِّينَ خُصُومَةً، فَقَدْ جَعَلَ الدِّينَ رَأْيًا، وَمَنْ جَعَلَ الرَّأْيَ دِينًا فَقَدْ صَارَ شَارِعًا<sup>(٢)</sup>، وَمَنْ كَانَ هُوَ يَشْرَعُ لِنَفْسِهِ الدِّينَ فَلَا دِينَ لَهُ.

قَدْ يَسْتَبِيهِ الدِّينُ وَالرَّأْيُ فِي أَمَاكِنَ، لَوْلَا تَشَابُهُمَا لَمْ يَحْتَاجَا إِلَى الْفَضْلِ.

الْعُجْبُ<sup>(٣)</sup> أَقْفَةُ الْعَقْلِ، وَاللَّجَاجَةُ<sup>(٤)</sup> قُعُودُ الْهَوَى، وَالْبُخْلُ لِقَاحُ الْجِرْصِ<sup>(٥)</sup> وَالْمِرَاءُ<sup>(٦)</sup> فَسَادُ اللِّسَانِ، وَالْحَمِيَّةُ<sup>(٧)</sup> سَبَبُ الْجَهْلِ، وَالْأَنَفُ تَوَامُ السَّفْهِ<sup>(٨)</sup>، وَالْمُنَافَسَةُ أَخْتُ الْعَدَاوَةِ.

## حكمتان

إِذَا هَمَمْتَ بِخَيْرٍ فَبَادِرْ<sup>(٩)</sup> هَوَاكَ، لَا يَغْلِبُكَ؛ وَإِذَا هَمَمْتَ بِشَرٍّ فَسَوِّفْ<sup>(٩)</sup> هَوَاكَ

(١) الخصومة من الفعل خَصِمَ والخصم: الجدل، وخاصمه: غلبه بالحجة ومنه قوله تعالى: ﴿هَذَانِ خَصْمَانِ اخْتَصَمُوا فِي رَبِّهِمْ﴾ والمعنى أَنَّ الجدل والتزاع دار بين المؤمنين والكفار وكل واحد من الفريقين خَصِمَ.

(٢) شارعاً من الشارع والشرع: الذين يشرعون ويسهرون على تطبيق ما شرع الله للعباد من شريعة الصوم والصلاة والحج وغيره.

(٣) العُجْبُ: الزُّهُو، ورجل مُعْجَبٌ: مَزْهُوٌ بما يكون منه حَسَنًا أَوْ قِيحًا. والعُجْبُ بالضم: فَضْلَةٌ مِنَ الْحَقِّ صَرَفَتْهَا إِلَى الْعُجْبِ.

(٤) اللِّجَاجَةُ من فعل لَجَّ. وَلَجَّ فِي الْأَمْرِ تَمَادَى عَلَيْهِ وَأَبَى أَنْ يَنْصَرِفَ عَنْهُ. وفي الحديث: «إِذَا اسْتَلْجَ أَحَدُكُمْ يَمِينَهُ فَإِنَّهُ آثَمُ لَهُ عِنْدَ اللَّهِ مِنَ الْكُفَّارَةِ، وَهُوَ اسْتَفْعَلَ مِنَ اللَّجَاجِ أَيْ يَحْلِفُ عَلَى شَيْءٍ وَيَرَى أَنْ غَيْرَهُ خَيْرٌ مِنْهُ فَيَقِيمُ عَلَى يَمِينِهِ وَلَا يَحْنُثُ فَذَاكَ آثَمٌ.

(٥) المِرَاءُ: أَصْلُهُ فِي اللُّغَةِ الْجِدَالُ، وَأَنْ يَسْتَخْرِجَ الرَّجُلُ مِنْ مُنَاطَرَتِهِ كَلَامًا وَمَعَانِي الْخُصُومَةِ وَغَيْرَهَا. وَالْمِرَاءُ أَيْضًا: مِنَ الْأَمْتِرَاءِ وَالشُّكِّ، وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ: ﴿فَلَا تُمَارِ فِيهِمْ إِلَّا بِرَاءً ظَاهِرًا﴾.

(٦) الْحَمِيَّةُ: الْأَنَفَةُ، وَالْحَمِيَّةُ الْمُنْكَرَةُ إِذَا كَانَ ذَا غَضَبٍ مَدْفُوعٍ عَنِ الْجَهْلِ الْهَدَامِ.

(٧) السَّفْهُ: الْجَهْلُ، وَسَفَّهَ: جَهَلَ فَهُوَ سَفِيهٌ وَالْجَمْعُ سَفْهَاءُ وَسَفَّاهُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿كَمَا أَمَنَ السُّفْهَاءُ﴾ وَسَفَّهَ نَفْسَهُ: خَيْرَهَا جَهْلًا.

(٨) فَبَادِرْ: بَذَرْتُ إِلَى الشَّيْءِ أَبَدَرْتُ: أَمْرَعْتُ، وَيَادَرُ الشَّيْءُ مِبَادَرَةً وَيَذَرُ غَيْرَهُ إِلَيْهِ يَبْذُرُهُ: عَاجَلَهُ، وَبِهَذَا حَضَّ ابْنُ الْمُقَفَّعِ الْعَاقِلُ إِذَا مَا عَزَمَ عَلَى فِعْلِ الْخَيْرِ فَلْيَسِّرْ فِي تَنْفِيزِهِ لِيَكُونَ هُوَ الْغَالِبُ وَالسَّابِقُ وَالْمَقْدَمُ عَلَى هَوَاهُ.

(٩) فَسَوِّفْ هَوَاكَ: سَوِّفْتُ الرَّجُلَ أَمْرِي تَسْوِيفًا أَيْ أَخَّرْتَهُ. وَالتَّسْوِيفُ: التَّأْخِيرُ، مِنْ قَوْلِكَ سَوِّفْ أَفْعَلُ =

لَعَلَّكَ تَظْفَرُ. فَإِنَّ مَا مَضَى مِنَ الْأَيَّامِ وَالسَّاعَاتِ عَلَى ذَلِكَ هُوَ الْغَنَمُ.

لَا يَمْنَعُكَ صِغَرُ شَأْنٍ أَمْرِيٍّ مِنْ اجْتِنَاءِ مَا رَأَيْتَ مِنْ رَأْيِهِ صَوَاباً وَالْأَصْطِفَاءِ لِمَا رَأَيْتَ مِنْ أَخْلَاقِهِ كَرِيماً، فَإِنَّ اللُّؤْلُؤَةَ الْفَائِقَةَ لَا تَهَانُ لِهَوَانِ غَائِصِهَا<sup>(١)</sup> الَّذِي اسْتَخْرَجَهَا.

### العلم زين لصاحبه

مَنْ أَبْوَابِ التَّوْفِيقِ وَالتَّوْفِيقِ فِي التَّعَلُّمِ أَنْ يَكُونَ وَجْهُ الرَّجُلِ الَّذِي يَتَوَجَّهُ فِيهِ مِنَ الْعِلْمِ وَالْأَدَبِ فِيمَا يُوَافِقُ طَاعَةً وَيَكُونُ لَهُ عِنْدَهُ مَحْمَلٌ وَقَبُولٌ. فَلَا يَذْهَبُ عَنَاؤُهُ فِي غَيْرِ غَنَاءٍ، وَلَا تَفْنَى أَيَّامُهُ فِي غَيْرِ دَرْكِ، وَلَا يَسْتَفْرِغُ نَصِيْبُهُ فِيمَا لَا يَنْجَعُ فِيهِ، وَلَا يَكُونُ كَرَجُلٍ أَرَادَ أَنْ يُعَمَّرَ أَرْضاً تَهْمَةً<sup>(٢)</sup> فَعَرَسَهَا جَوْزاً وَلَوْزاً، وَأَرْضاً جَلْساً<sup>(٣)</sup> فَعَرَسَهَا نَخْلاً وَمَوْزاً.

الْعِلْمُ زَيْنٌ لِصَاحِبِهِ فِي الرَّخَاءِ، وَمَنْجَاةٌ لَهُ فِي الشَّدَةِ.

بِالْأَدَبِ تُعَمَّرُ الْقُلُوبُ، وَبِالْعِلْمِ تُسْتَحْكَمُ<sup>(٤)</sup> الْأَحْلَامُ<sup>(٥)</sup>.

= والتسويق: المَطْلُ.

(١) غَائِصُهَا: الْأَصْلُ أَنْ يُعَدَّ الْفِظُ هَذَا بِحَرْفِ الْجَرِّ. فنقول: «غَاصَ فِي الْبَحْرِ»، وَلَكِنْ ابْنُ الْمُقَفَّعِ هُنَا عَدَّاهَا مُبَاشَرَةً دُونَ حَرْفِ الْجَرِّ.

(٢) التَّهْمَةُ: الْمَسَافَةُ مِنَ الْأَرْضِ الْمَنْصُوبَةِ إِلَى مِيَاهِ الْبَحْرِ فَهِيَ لِهَذَا تَرْتِبُهَا لَا يَنْبَغُ فِيهَا الزَّرْعُ وَالشَّجَرُ.

(٣) جَلْساً: الْجَلْسُ: كُلُّ مَرْتَفَعٍ مِنَ الْأَرْضِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «أَنَّهُ أَقْطَعَ بِلَالُ بْنُ الْحَرِثِ مَعَاذِينَ الْجَبَلِيَّةِ غُورِيَّهَا وَجَلْسِيَّهَا». وَهِيَ لَا تُضْلَعُ لَغَرَسِ النَّخْلِ وَلَا الْمَوْزِ.

(٤) تُسْتَحْكَمُ مِنْ فِعْلِ اسْتَحْكَمَ الرَّجُلُ: إِذَا تَنَاهَى عَمَّا يَضُرُّهُ فِي دِينِهِ وَدُنْيَاهُ، وَالْمَقْصُودُ أَنَّ بِالْعِلْمِ يَرْفَعُ الضَّرْرَ وَيَتَنَاهَى عَنِ الْجَهْلِ.

(٥) الْأَحْلَامُ: الْوَاحِدُ الْجِلْمُ الْكَسْرُ: الْأَنَاءُ وَالْعَقْلُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «أَمْ تَأْمُرُهُمْ أَخْلَامُهُمْ بِهَذَا» وَفِي حَدِيثِ النَّبِيِّ ﷺ فِي صَلَاةِ الْجُمُعَةِ: «لِيَلْبِسِي مِنْكُمْ أَوْلَوَ الْأَحْلَامِ وَالنَّهْيِ». أَيُّ ذَوُو الْأَلْبَابِ وَالْعُقُولِ.



## العقل الذاتي

العقل الذاتي غير الصنيع<sup>(١)</sup>، كالأرض الطيبة غير الخراب.

### الدليل على معرفة الله

مِمَّا يَدُلُّ عَلَى مَعْرِفَةِ اللَّهِ وَسَبَبِ الْإِيمَانِ أَنْ يُوَكَّلَ بِالْغَيْبِ لِكُلِّ ظَاهِرٍ مِنَ الدُّنْيَا، صَغِيرٍ أَوْ كَبِيرٍ، عَيْنًا، فَهُوَ يُصَرِّفُهُ وَيُحَرِّكُهُ. فَمَنْ كَانَ مُعْتَبِرًا بِالْجَلِيلِ مِنْ ذَلِكَ فَلْيَنْظُرْ إِلَى السَّمَاءِ فَسَيَعْلَمُ أَنَّ لَهَا رَبًّا يُجْرِي فَلَكْهَا، وَيَدَبِّرُ أَمْرَهَا، وَمَنْ اِغْتَبَرَ بِالصَّغِيرِ، فَلْيَنْظُرْ إِلَى حَبَّةِ الْخَرْدَلِ<sup>(٢)</sup> فَسَيَعْرِفُ أَنَّ لَهَا مُدَبِّرًا يُنَبِّئُهَا وَيُزَكِّيْهَا وَيَقْدُرُ لَهَا أَقْوَاتَهَا مِنَ الْأَرْضِ وَالْمَاءِ، يُوقَّتُ لَهَا زَمَانَ نَبَاتِهَا وَزَمَانَ تَهَشُّمِهَا<sup>(٣)</sup>، وَأَمْرِ النَّبُوءَةِ وَالْأَحْلَامِ<sup>(٤)</sup> وَمَا يَحْدُثُ فِي أَنْفُسِ النَّاسِ مِنْ حَيْثُ لَا يَعْلَمُونَ، ثُمَّ يَظْهَرُ مِنْهُمْ بِالْقَوْلِ وَالْفِعْلِ، ثُمَّ اجْتِمَاعِ الْعُلَمَاءِ وَالْجُهَالِ وَالْمُهْتَدِينَ وَالضَّالِّينَ عَلَى ذِكْرِ اللَّهِ وَتَعْظِيمِهِ، وَاجْتِمَاعِ مَنْ شَكَّ فِي اللَّهِ وَكَذَّبَ بِهِ عَلَى الْإِفْرَارِ بِأَنَّهُمْ أَنْشِئُوا حَدِيثًا، وَمَعْرِفَتِهِمْ أَنَّهُمْ لَمْ يُحْدِثُوا أَنْفُسَهُمْ.

فَكُلُّ ذَلِكَ يَهْدِي إِلَى اللَّهِ وَيَدُلُّ عَلَى الَّذِي كَانَتْ مِنْهُ هَذِهِ الْأُمُورُ، مَعَ مَا يَزِيدُ ذَلِكَ يَقِينًا عِنْدَ الْمُؤْمِنِينَ أَنَّ اللَّهَ حَقٌّ كَبِيرٌ وَلَا يَقْدُرُ أَحَدٌ عَلَى أَنْ يُوقِنَ أَنَّهُ بِالْبَاطِلِ.

(١) الصَّنِيعُ: مَنْ فَعَلَ صَنَعَ، وَالصَّانِعُ: الْمَاهِرُ الْحَافِظُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «مَنْ بَلَغَ الصَّنْعَ سَهَّمَهُ». الصَّنْعُ بِالْكَسْرِ: الْحِصْنُ، أَيْ اِكْتِسَابُ الْمَعْرِفَةِ الَّتِي تَحْصِنُ هَذَا الْعَقْلَ الذَّاتِي بِلِ الْفَطْرِيِّ لِيَصْبَحَ كَالْأَرْضِ الطَّيِّبَةِ غَيْرِ الْخَرَابِ ذَاتِ التُّرْبَةِ الْخَصْبَةِ.

(٢) الْخَرْدَلُ: الْوَاحِدَةُ خَرْدَلَةٌ، وَهُوَ نَبَاتٌ عَشْبِي حَبُّهُ صَغِيرٌ أَسْوَدٌ مُقَرَّحٌ يَسْتَعْمَلُ فِي التَّوَابِلِ لَهُ فَوَائِدُ طَيِّبَةٌ، وَيَسْتَخْرَجُ مِنْهُ الزَّيْتُ.

(٣) تَهَشُّمُهَا مِنَ الْهَشِيمِ الْفِعْلُ مِنْهُ هَشَمَ. وَالْهَشِيمُ: النَّبْتُ الْيَابِسُ الْمَتَكَسِّرُ، وَالشَّجَرَةُ الْبَالِيَةُ.

(٤) الْحُلْمُ وَالْحُلْمُ جَمْعُ أَحْلَامٍ، وَيُقَالُ حَلَمَ يَحْلُمُ: إِذَا رَأَى فِي الْمَنَامِ. وَمِنْهُ قَوْلُ بَشْرِ بْنِ أَبِي حَازِمٍ: «أَحَقُّ مَا رَأَيْتُ أُمَّ أَحْلَامٍ؟» هَذِهِ الْأَحْلَامُ الَّتِي تَحْدُثُ فِي الْأَنْفُسِ وَالَّتِي تَظْهَرُ مِنْهَا بِالْقَوْلِ وَالْفِعْلِ، وَالنُّبُوءَةِ وَالسَّمَاءِ وَالْأَفْلَاكِ هَذِهِ الْأُمُورُ الْعَظِيمَةُ الْجَلِيلَةُ وَغَيْرُهَا لِأَكْبَرِ دَلِيلٍ عَلَى وَجُودِ اللَّهِ فِي عَرَفِ ابْنِ الْمُقَفَّعِ.

## حقّ السلطان المقسط

إِنَّ لِلسُّلْطَانِ الْمُقْسِطِ <sup>(١)</sup> حَقًّا لَا يَصْلُحُ بِخَاصَّةٍ وَلَا عَامَّةٍ أَمْرٌ إِلَّا بِإِذْنِهِ، فَذُو اللَّبِّ حَقِيقٌ <sup>(٢)</sup> أَنْ يُخْلِصَ لَهُمُ النَّصِيحَةَ، وَيَبْدُلَ لَهُمُ الطَّاعَةَ، وَيَكْتُمَ سِرَّهُمْ، وَيَزَيِّنَ سِيرَتَهُمْ، وَيَذُبَّ بِلِسَانِهِ وَيَدِهِ عَنْهُمْ، وَيَتَوَخَّى مَرْضَاتَهُمْ، وَيَكُونُ مِنْ أَمْرِهِ الْمُؤَاتَاةَ <sup>(٣)</sup> لَهُمْ وَالْإِيثَارَ لَأَهْوَائِهِمْ وَرَأْيِهِمْ عَلَى هَوَاهُ وَرَأْيِهِ، وَيُقَدِّرُ الْأُمُورَ عَلَى مُوَافَقَتِهِمْ وَإِنْ كَانَ ذَلِكَ لَهُ مُخَالَفًا <sup>(٤)</sup>، وَأَنْ يَكُونَ مِنْهُ الْجِدُّ فِي الْمُخَالَفَةِ لِمَنْ جَانِبَهُمْ <sup>(٥)</sup> وَجَهْلَ حَقِّهِمْ، وَلَا يُوَاصِلَ مِنَ النَّاسِ إِلَّا مَنْ لَا تُبَاعِدُ مُوَاسَلَتُهُ إِيَّاهُ مِنْهُمْ، وَلَا تَحْمِلُهُ عِدَاوَةُ أَحَدٍ لَهُ وَلَا إِضْرَارٌ بِهِ عَلَى الْأَضْطِعَاعِ عَلَيْهِمْ، وَلَا مُؤَاتَاةُ أَحَدٍ عَلَى الْاسْتِخْفَافِ بِشَيْءٍ مِنْ أُمُورِهِمْ وَالْإِنْتِقَاصِ لِشَيْءٍ مِنْ حَقِّهِمْ، وَلَا يَكْتُمُهُمْ شَيْئاً مِنْ نَصِيحَتِهِمْ، وَلَا يَتَشَاكَلُ <sup>(٦)</sup> عَنْ شَيْءٍ مِنْ طَاعَتِهِمْ، وَلَا يَبْطِرُ <sup>(٧)</sup> إِذَا أَكْرَمُوهُ، وَلَا يَجْتَرِئُ عَلَيْهِمْ إِذَا قَرَّبُوهُ، وَلَا يَطْفِي إِذَا سَلَطُوهُ، وَلَا يُلْجِفُ <sup>(٨)</sup> إِذَا سَأَلَهُمْ، وَلَا يُدْخِلُ عَلَيْهِمْ الْمَوْزُونَ <sup>(٩)</sup>، وَلَا يَسْتَقِيلُ مَا حَمَلُوهُ، وَلَا يَعْتَزُّ عَلَيْهِمْ إِذَا رَضُوا عَنْهُ، وَلَا يَتَغَيَّرُ لَهُمْ إِذَا

(١) المقسط: من أسماء الله الحسنى والمقسط: العادل، ويقال: أقسط يقسط: إذا عدل.

(٢) حقيق: فقول حق لك أن تفعل، وحقيقت أن تفعل: لزمت. والعرب تقول: حقيقت عليه القضاء أحقه أي أوجبه، وحقيق أن يخلص لك النصيحة: جدير بها.

(٣) المؤاتاة: من الفعل آتاه. وآتاه على الأمر: طأزعه، والمؤاتاة: حسن المطاوعة، وآتيته على ذلك الأمر مؤاتاة: إذا وافقته وطواعته.

(٤) مخالفاً من الفعل اختلف، واختلف: تباين. وفي التنزيل العزيز: ﴿فَرَحَ الْمُخْلَفُونَ بِمَقْعِدِهِمْ خِلَافَ رَسُولِ اللَّهِ﴾. أي مخالفة رسول الله، والمقصود مخالفة رأي السلطان في تدبير أمور البلاد، وعليه فالأديب ينصح العاقل بالقدرة على مواجهة صاحب السلطة في رأيه وإن خالفه في ذلك.

(٥) جانبهم: ضد قاربهم، والجانب: البعيد.

(٦) يتشاكل عن: يترجم عن أمر في طاعتهم تضجراً.

(٧) يبطر: من فعل بطر. والبطر: الطغيان في النعمة. وفي الحديث: «الْكِبَرُ بَطَرُ الْحَقِّ». والبطر: العجب عند النعمة وطول الغنى. وهو أيضاً كراهية الشيء من غير أن يستحق الكراهية.

(٨) يلجف من الفعل لحف، والإلحاف: شدة الإلحاح في المسألة. وفي التنزيل الحكيم: ﴿لَا

يَسْأَلُونَ النَّاسَ إِحْقَاقًا﴾، وألحف السائل: ألح ومنه قول بشار بن برد: [الرجز]

الْحُرُّ يُلْحَى وَالْعَصَا لِلْعَبْدِ وَلَيْسَ لِلْمُلْحَفِ مِثْلُ الرَّدِّ

(٩) الموزونة: الشدة والنقل.

سَخِطُوا عَلَيْهِ، وَأَنْ يَحْمَدَهُمْ عَلَى مَا أَصَابَ مِنْ خَيْرٍ مِنْهُمْ أَوْ مِنْ غَيْرِهِمْ فَإِنَّهُ لَا يَقْدُرُ أَحَدٌ عَلَى أَنْ يُصِيبَهُ بِخَيْرٍ إِلَّا بِدِفَاعِ اللَّهِ عَنْهُ بِهِمْ.

## الدليل على عِلْمِ الْعَالِمِ

مِمَّا يَدُلُّ عَلَى عِلْمِ الْعَالِمِ مَعْرِفَتُهُ مَا يُدْرِكُ مِنَ الْأُمُورِ وَإِمْسَاكُهُ عَمَّا لَا يُدْرِكُ وَتَزَيُّيْنُهُ نَفْسَهُ بِالْمَكَارِمِ ، وَظُهُورُ عِلْمِهِ لِلنَّاسِ مِنْ غَيْرِ أَنْ يَظْهَرَ مِنْهُ فَخْرٌ وَلَا عُجْبٌ، وَمَعْرِفَتُهُ زَمَانَهُ الَّذِي هُوَ فِيهِ، وَبَصَرُهُ بِالنَّاسِ، وَأَخْذُهُ بِالْقِسْطِ، وَإِرْشَادُهُ الْمُسْتَرِشِدَ، وَحُسْنُ مُخَالَفَتِهِ خُلُطَاءَهُ، وَتَسْوِيتُهُ بَيْنَ قَلْبِهِ وَلِسَانِهِ، وَتَحْرِيرِهِ الْعَدْلَ فِي كُلِّ أَمْرٍ؛ وَرَحْبُ ذَرْعِهِ فِيمَا نَابَهُ، وَاحْتِجَاجُهُ بِالْحُجَجِ فِيمَا عَمِلَ، وَحُسْنُ تَبْصِيرِهِ<sup>(١)</sup>.

## علم الآخرة

مَنْ أَرَادَ أَنْ يَبْصُرَ شَيْئاً مِنْ عِلْمِ الْآخِرَةِ، فَالْعِلْمُ الَّذِي يَعْرِفُ بِهِ ذَلِكَ، وَمَنْ أَرَادَ أَنْ يَبْصُرَ شَيْئاً مِنْ أَمْرِ الدُّنْيَا فَبِالْأَشْيَاءِ الَّتِي هِيَ تَدُلُّ عَلَيْهِ<sup>(٢)</sup>.

## ماذا يجب على المرء

لِيَكُنِ الْمَرْءُ سَوُولاً<sup>(٣)</sup>، وَلِيَكُنْ فَصُولاً بَيْنَ الْحَقِّ وَالْبَاطِلِ، وَلِيَكُنْ صَدُوقاً لِيُؤْمَنَ عَلَى مَا قَالَ، وَلِيَكُنْ ذَا عَهْدٍ لِيُوفَى لَهُ بِعَهْدِهِ، وَلِيَكُنْ شَكُوراً لِيَسْتَوْجِبَ

(١) تَبْصِيرُهُ: مِنَ الْفِعْلِ بَصَرَ، وَبَصَرُهُ الْأَمْرُ تَبْصِيراً: فَهَمَّةُ إِيَّاهُ. وَمِنْهُ فِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ: ﴿بَلِ الْإِنْسَانُ عَلَى نَفْسِهِ بَصِيرَةٌ﴾. وَالْمَقْصُودُ حَسَنَ إدْرَاكِهِ لِلْأُمُورِ بِالْحُجَجِ وَالْبِرَاهِينِ فِيمَا عَمِلَ.

(٢) قَصْدُ ابْنِ الْمُقَفَّعِ أَنَّ عِلْمَ الْآخِرَةِ يُدْرِكُ وَيَقْهَمُ بِالْعُلُومِ الدِّينِيَّةِ الْمُنِيعَةِ مِنَ الْقُرْآنِ الْكَرِيمِ وَالْحَدِيثِ النَّبَوِيِّ الشَّرِيفِ. غَيْرَ أَنَّ مَوْجُودَاتِ الْأَشْيَاءِ تَبْصُرُنَا بِأُمُورِ الدُّنْيَا الْقَانِيَةِ.

(٣) سَوُولاً مِنَ الْفِعْلِ سَأَلَ. وَسَأَلْتُهُ الشَّيْءَ، وَسَأَلْتُهُ عَنْ الشَّيْءِ سُؤَالاً وَمَسْأَلَةً بِمَعْنَى اسْتَعْطَيْتُهُ إِيَّاهُ، وَقِيلَ: سَأَلْتُهُ عَنْ الشَّيْءِ: اسْتَخِيرْتُهُ، وَفِي الْحَدِيثِ: «لِلْسَائِلِ حَقٌّ وَإِنْ جَاءَ عَلَى فَرَسٍ». وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَنَّ يَسْتَخِيرَ الْإِنْسَانُ وَيَسْتَعْلَمُ عَنْ كُلِّ شَيْءٍ يَجْهَلُهُ لِيَعْرِفَهُ.

الزِّيَادَة، وَلْيَكُنْ جَوَاداً لِيَكُونَ لِلخَيْرِ أَهْلاً، وَلْيَكُنْ رَحِيماً بِالْمَضْرُورِينَ لِثَلَا يُتَتَلَى  
بِالضَّرِّ، وَلْيَكُنْ وَدوداً لِثَلَا يَكُونَ مَعْدِناً<sup>(١)</sup> لِأَخْلَاقِ الشَّيْطَانِ، وَلْيَكُنْ حَافِظاً لِّلِسَانِهِ مُقْبِلاً  
عَلَى شَأْنِهِ لِثَلَا يُؤْخَذَ بِمَا لَمْ يَجْتَرَمْ، وَلْيَكُنْ مُتَوَاضِعاً لِيُفْرَحَ لَهُ بِالْخَيْرِ وَلَا يُحْسَدَ  
عَلَيْهِ، وَلْيَكُنْ قَنِعاً لِتَقَرَّ<sup>(٢)</sup> عَيْنُهُ بِمَا أُوتِيَ، وَلْيَسِرْ لِلنَّاسِ بِالْخَيْرِ لِثَلَا يُؤْذِيَهُ الْحَسَدُ؛  
وَلْيَكُنْ حَذِيراً لِثَلَا تَطُولَ مَخَافَتُهُ، وَلَا يَكُونَنَّ حَقُوداً لِثَلَا يَضُرَّ بِنَفْسِهِ إِضْرَاراً بَاقِياً،  
وَلْيَكُنْ ذَا حَيَاءٍ لِثَلَا يُسْتَدَمَّ إِلَى الْعُلَمَاءِ. فَإِنَّ مَخَافَةَ الْعَالِمِ مَذْمُومَةٌ الْعُلَمَاءِ أَشَدُّ مِنْ  
مَخَافَتِهِ عُقُوبَةُ السُّلْطَانِ.

### نصائح سنّية

حَيَاةُ الشَّيْطَانِ تَرْكُ الْعِلْمِ، وَرُوحُهُ وَجَسَدُهُ الْجَهْلُ؛ وَمَعْدِنُهُ فِي أَهْلِ الْحَقْدِ  
وَالْقِسَاوَةِ، وَمَثْوَاهُ<sup>(٣)</sup> فِي أَهْلِ الْغَضَبِ، وَعَيْشُهُ فِي الْمُصَارَمَةِ، وَرَجَاؤُهُ فِي الْإِصْرَارِ  
عَلَى الذَّنُوبِ.

وَقَالَ: لَا يَنْبَغِي لِلْمَرْءِ أَنْ يَعْتَدَّ<sup>(٤)</sup> بِعِلْمِهِ وَرَأْيِهِ مَا لَمْ يُذَكِّرْهُ ذُووُ الْأَلْبَابِ وَلَمْ  
يُجَامِعُوهُ عَلَيْهِ<sup>(٥)</sup>. فَإِنَّهُ لَا يُسْتَكْمَلُ عِلْمُ الْأَشْيَاءِ بِالْعَقْلِ الْفَرْدِ.

أَعْدَلُ السَّيْرِ<sup>(٦)</sup> أَنْ تَقْيَسَ النَّاسَ بِنَفْسِكَ، فَلَا تَأْتِي إِلَيْهِمْ إِلَّا مَا تَرْضَى أَنْ يُؤْتَى  
إِلَيْكَ.

(١) مَعْدِنًا: الْمَعْدِنُ: مَكَانٌ كُلُّ شَيْءٍ يَكُونُ فِيهِ أَصْلُهُ وَمَبْدُؤُهُ.

(٢) لَتَقَرَّ مِنَ الْفَعْلِ قَرَّ. وَقَرَّبَ الْعَيْنَ مَأْخُذَةً مِنَ الْقُرُورِ، وَهُوَ الدَّمْعُ الْبَارِدُ يَخْرُجُ مَعَ الْفَرَحِ.

(٣) مَثْوَاهُ فِي الْفَعْلِ ثَوَى. وَالثَّوَاءُ: طَوْلُ الْمَقَامِ، وَمَثْوَاهُ: مَقَرُّهُ الْمَلْتَزِمُ فِيهِ.

(٤) يَعْتَدُّ مِنْ فَعَلَ عَتَدَ، وَرَجُلٌ عَتَدَ وَعَتَدَ بَفَتْحِ التَّاءِ وَكَسْرُهَا: شَدِيدٌ تَأَمَّ الْخَلْقَ سَرِيعَ الْوُثْبَةِ وَالْفَخْرِ  
وَالاعْتِرَازِ بِمَا لَدَيْهِ مِنْ مَالٍ أَوْ عِلْمٍ أَوْ مَنْصَبٍ.

(٥) يُجَامِعُوهُ: مِنْ فَعَلَ جَمَعَ وَأَجْمَعَ. وَجَامِعٌ: وَاقِفٌ وَجُجَامِعُوهُ يُوَافِقُوهُ، وَإِجْمَاعٌ عَلَى: اتِّفَاقٌ وَتَوَارَدٌ فِي  
الرَّأْيِ وَالْفِكْرِ وَالْمَعْرِفَةِ لِأَنَّهُ لَا سَبِيلَ إِلَى نَجَاحِ عِلْمٍ أَوْ أَمْرٍ إِلَّا بِالْإِجْمَاعِ.

(٦) السَّيْرُ: مِنْ فَعَلَ سَارَ. وَالسَّيْرَةُ: السُّنَّةُ وَالطَّرِيقَةُ، يُقَالُ: سَارَ بِهِمْ مَبِيرَةٌ حَسَنَةٌ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ:  
﴿سَنُعِيدُهَا سِيرَتَهَا الْأُولَى﴾.

وَأَنْفَعُ الْعَقْلِ أَنْ تُحْسِنَ الْمَعِيشَةَ فِيمَا أُوتِيتَ مِنْ خَيْرٍ، وَأَنْ لَا تَكْتَرِثَ مِنَ الشَّرِّ بِمَا لَمْ يُصِيبَكَ.

وَمِنَ الْعِلْمِ أَنْ تَعْلَمَ أَنَّكَ لَا تَعْلَمُ بِمَا لَا تَعْلَمُ.

وَمِنْ أَحْسَنِ ذَوِي الْعُقُولِ عَقْلاً مَنْ أَحْسَنَ تَقْدِيرَ<sup>(١)</sup> أَمْرِ مَعَاشِهِ وَمَعَادِهِ تَقْدِيرًا لَا يُفْسِدُ عَلَيْهِ وَاحِدًا مِنْهُمَا نَفَادُ الْآخِرِ، فَإِنْ أَعْيَاهُ ذَلِكَ رَفَضَ الْأَدْنَى وَأَتَرَ عَلَيْهِ الْأَعْظَمَ.

وَقَالَ: الْمُؤْمِنُ بِشَيْءٍ مِنَ الْأَشْيَاءِ، وَإِنْ كَانَ سِحْرًا<sup>(٢)</sup>، خَيْرٌ مِمَّنْ لَا يُؤْمِنُ بِشَيْءٍ وَلَا يَرْجُو مَعَادًا.

لَا تُؤَدِّي التَّوْبَةُ أَحَدًا إِلَى النَّارِ، وَلَا الْإِصْرَارُ عَلَى الذَّنُوبِ أَحَدًا إِلَى الْجَنَّةِ.

مِنْ أَفْضَلِ الْبِرِّ<sup>(٣)</sup> ثَلَاثُ خِصَالٍ: الصَّدَقُ فِي الْغَضَبِ، وَالْجُودُ فِي الْعُسْرَةِ، وَالْعَفْوُ عِنْدَ الْقُدْرَةِ.

## رَأْسُ الذَّنُوبِ

رَأْسُ<sup>(٤)</sup> الذَّنُوبِ الْكَذِبُ: هُوَ يُؤَسِّسُهَا وَهُوَ يَتَفَقَّدُهَا وَيُثَبِّتُهَا. وَتَتَلَوَّنُ ثَلَاثَةً الْوَانِ: بِالْأُمْنِيَّةِ، وَالْجُحُودِ، وَالْجَدَلِ، يَبْدُو لِصَاحِبِهِ بِالْأُمْنِيَّةِ الْكَاذِبَةِ فِيمَا يُزَيِّنُ لَهُ مِنْ

(١) تقدير من فعل قَدَّرَ القومُ أمرهم: دَبَّرُوهُ، وَقَدَّرْتُ عَلَيْهِ الثَّوْبَ قَدْرًا فَأَنْقَدَرَ أَيِ جَاءَ عَلَى الْمَقْدَارِ، وَقَدَّرَ الرَّجُلُ أَمْرَهُ تَقْدِيرًا: أَحْسَنَ تَدْبِيرَهُ وَتَصَرَّفَ وَفَى مَا يَقْتَضِيهِ الْإِعْتِدَالُ وَخَفَضَ الْعِيشَ.

(٢) السِّحْرُ: غَمَلٌ تُقَرَّبُ فِيهِ إِلَى الشَّيْطَانِ وَبِمَعُونَةٍ مِنْهُ. كُلُّ ذَلِكَ الْأَمْرِ كَيُونَةٌ لِلْسَّحْرِ، وَمِنَ السَّحْرِ الْأَخْذَةُ الَّتِي تَأْخُذُ الْعَيْنَ حَتَّى يُظَنُّ أَنَّ الْأَمْرَ كَمَا يُرَى، وَلَيْسَ الْأَصْلُ عَلَى مَا يُرَى، وَأَصْلُ السَّحْرِ صَرْفُ الشَّيْءِ عَنْ حَقِيقَتِهِ إِلَى غَيْرِهِ، فَكَأَنَّ السَّاحِرَ لَمَّا أَرَى الْبَاطِلَ فِي صُورَةِ الْحَقِّ وَخَيَّلَ الشَّيْءَ عَلَى غَيْرِ حَقِيقَتِهِ قَدْ سَحَرَ الشَّيْءَ عَنْ وَجْهِهِ إِلَى صَرْفِهِ، وَقِيلَ سَحَرَهُ. وَمِنَ قَوْلِ النَّبِيِّ ﷺ: وَإِنْ مِنْ الْبَيَانِ لِسِحْرَاءَ.

(٣) الْبِرُّ: الصَّدَقُ، وَبَرٌّ فِي يَمِينِهِ يَبَرُّ: إِذَا صَدَقَهُ وَلَمْ يَخْنَثْ، وَالْبِرُّ خَيْرُ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَبَرٌّ: إِذَا صَلَحَ.

(٤) شَبَّ ابْنُ الْمُقَفَّعِ الذَّنُوبَ بِالْإِنْسَانِ وَجَعَلَ أَخْطَرَهَا وَأَهْمَهَا الْكَذِبَ الَّذِي هُوَ بِمَثَابَةِ الرَّأْسِ أَشْرَفُ عَضْوٍ فِي الْإِنْسَانِ فِي حَيْثُ الْفِكْرُ وَالتَّعْقِلُ وَالثَّبُوتُ وَالتَّاسِيسُ.

الشَّهَوَاتِ فَيُشْجَعُهُ عَلَيْهَا بِأَنَّ ذَلِكَ سَيَخْفَى . فإذا ظَهَرَ عَلَيْهِ قَابَلَهُ بِالْجُحُودِ  
وَالْمُكَابَرَةِ<sup>(١)</sup>، فَإِنْ أَعْيَاهُ ذَلِكَ خَتَمَ بِالْجَدَلِ، فَخَاصَمَ عَنِ الْبَاطِلِ وَوَضَعَ لَهُ  
الْحُجَجَ، وَالتَّمَسَّ بِهِ الثَّبَتَ وَكَابَرَ بِهِ الْحَقَّ حَتَّى يَكُونَ مُسَارِعاً لِلضَّلَالَةِ وَمُكَابِراً  
بِالْفَوَاحِشِ<sup>(٢)</sup>.

## دين المرء

لَا يَثْبُتُ دِينُ الْمَرْءِ عَلَى حَالَةٍ وَاحِدَةٍ أَبَدًا، وَلَكِنَّهُ لَا يَزَالُ إِمَّا زَائِدًا وَإِمَّا  
نَاقِصًا.

## علامات اللثيم

مِنْ عِلَامَاتِ اللَّثِيمِ الْمُخَادِعُ أَنْ يَكُونَ حَسَنَ الْقَوْلِ «سَيِّءِ الْفِعْلِ» بَعِيدَ  
الْغَضَبِ، قَرِيبَ الْحَسَدِ، حَمُولًا لِلْفُحْشِ، مُجَازِيًا<sup>(٣)</sup> بِالْحَقْدِ، مُتَكَلِّفًا لِلْجُودِ،  
صَغِيرَ الْخَطَرِ، مُتَوَسِّعًا فِيمَا لَيْسَ لَهُ، ضَيِّقًا فِيمَا يَمْلِكُ.

## اشتغل بالأعظم

وَكَانَ يُقَالُ: إِذَا تَخَالَجَتْكَ الْأُمُورُ<sup>(٤)</sup> فَاشْتَغَلَ بِأَعْظَمِهَا خَطَرًا<sup>(٥)</sup>، فَإِنْ لَمْ تَسْتَبِنْ

(١) المكابرة: من فعل كَبُرَ. على المرء أن لا يتكبر على مخلوق مثله وهو مؤمن بربه. والاستكبار:  
الامتناع عن قبول الحق معاندة وتكبراً ومكابرة.

(٢) الفَوَاحِشُ الواحد الفحش. والفحش: القبيح من القول والفعل. ومنه الحديث: «إِنَّ اللَّهَ يُبْغِضُ  
الْفَاحِشَ الْمُتَفَحِّشَ» فَالْفَاحِشُ ذُو الْفَحْشِ وَالْخُنَا فِي الْفِعْلِ وَالْقَوْلِ، وَالْمُتَفَحِّشُ الَّذِي يَتَكَلَّفُ سَبَّ  
النَّاسِ وَيَتَعَمَّدُهُ.

(٣) مجازياً من فعل جاز، وَتَجَوَّزَ الرَّجُلُ فِي كَلَامِهِ تَكَلَّمَ بِالْمَجَازِ الَّذِي يَبْطِنُ عَكْسُ مَا يَظْهَرُ لِحَقْدِهِ مِنْهُ  
أَوْ حَسَدٍ.

(٤) تَخَالَجَتْكَ الْأُمُورُ: مِنْ فِعْلِ خَلَجَ، وَالْخَلَجُ: الْجَذْبُ وَالنَّرْعُ فِي الْأُمُورِ. وَمِنْهُ قَوْلُ مُطَرِّفِ بْنِ  
الشُّخَيْرِ: وَجَدْتُ الْإِنْسَانَ مُلْقَى بَيْنَ الصِّلَةِ وَبَيْنَ الشَّيْطَانِ، فَإِنْ لَمْ يَجْتَذِبْهُ إِلَيْهِ جَذَبَهُ الشَّيْطَانُ.  
وَجَادَبَهُ كَجَذَبَهُ.

(٥) خَطَرًا: يَقْصِدُ الْأَدِيبُ بِالْخَطَرِ هَذَا: أَصْعَبُ الْأُمُورِ شَأْنًا وَأَهْمُهَا دَرَجَةً فِي حَيَاةِ الْإِنْسَانِ.

ذَلِكَ فَأَرْجَاهَا دَرْكًا<sup>(١)</sup>، فَإِنْ اشْتَبَهَ ذَلِكَ فَأَجْدُرُهَا أَنْ لَا يَكُونَ لَهُ مَرْجُوعٌ حَتَّى تُؤَلَّى فُرْصَتُهُ<sup>(٢)</sup>.

## الرجال أربعة

وَكَانَ يُقَالُ: الرَّجَالُ أَرْبَعَةٌ: اثْنَانِ تَحْتَبِرُ مَا عِنْدَهُمَا بِالتَّجْرِبَةِ، وَاثْنَانِ قَدْ كُفِّتَ تَجْرِبَتُهُمَا.

فَأَمَّا اللَّذَانِ تَحْتَاجُ إِلَى تَجْرِبَتَيْهِمَا؛ فَإِنْ أَحَدُهُمَا بَرٌّ كَانَ مَعَ أَبْرَارٍ، وَالْآخَرُ فَاجِرٌ كَانَ مَعَ فُجَّارٍ، فَإِنَّكَ لَا تَدْرِي لَعَلَّ الْبَرَ مِنْهُمَا إِذَا خَالَطَ الْفُجَّارَ أَنْ يَتَبَدَّلَ فَيَصِيرَ فَاجِرًا، وَلَعَلَّ الْفَاجِرَ مِنْهُمَا إِذَا خَالَطَ الْأَبْرَارَ أَنْ يَتَبَدَّلَ بَرًّا؛ فَيَتَبَدَّلُ الْبَرُّ فَاجِرًا، وَالْفَاجِرُ بَرًّا.

وَأَمَّا اللَّذَانِ قَدْ كُفِّتَ تَجْرِبَتُهُمَا وَتَبَيَّنَ لَكَ صَوْءُ أَمْرِهِمَا<sup>(٣)</sup>. فَإِنْ أَحَدُهُمَا فَاجِرٌ كَانَ فِي أَبْرَارٍ، وَالْآخَرُ بَرٌّ كَانَ فِي فُجَّارٍ.

## حِكم متفرقة

حَقٌّ عَلَى الْعَاقِلِ أَنْ يَتَّخِذَ مِرَاتَيْنِ؛ فَيَنْظُرَ مِنْ إِحْدَاهُمَا فِي مَسَاوِيءِ نَفْسِهِ فَيَتَصَاغَرَ<sup>(٤)</sup> بِهَا وَيُصْلِحَ مَا اسْتَطَاعَ مِنْهَا، وَيَنْظُرَ فِي الْآخَرَى فِي مَحَاسِنِ النَّاسِ «فَيَحْلِيَهُمْ بِهَا»<sup>(٥)</sup> وَيَأْخُذَ مَا اسْتَطَاعَ مِنْهَا.

(١) الدُّرْكُ: الوصل والوصول والاقتراب من الشيء ويقال: أَذْرَكْتَ الشَّامِرَ إِذَا بَلَغْتَ إِنَاهَا وَانْتَهَى نَضِجُهَا فَقَرُبَ أَكْلُهَا.

(٢) لَعَلَّ هَذِهِ الْجُمْلَةُ الْآخِرَةُ دَخَلَهَا نَقْصٌ أَوْ غَيْرُهُ، لِعَدَمِ اسْتِقَامِ الْمَعْنَى بِوُضُوحٍ أَوْ يَحْتَمِلُ قَصْدَهُ كُلَّ مَا فَاتَ مَا ت.

(٣) أَمْرُهُمَا: مِنْ فَعَلَ أَمْرًا، وَالْأَمْرُ وَاحِدُ الْأُمُورِ، يُقَالُ: اتَّخَمَرَ فُلَانٌ رَأْيَهُ شَاوَرَ عَقْلَهُ فِي الصَّوَابِ الَّذِي يَأْتِيهِ فِي سِرْبَرْتِهِ.

(٤) يَتَصَاغَرُ: مِنْ فَعَلَ صَغَرَ وَالصَّغَرُ ضِدُّ الْكِبَرِ. وَيَتَصَاغَرُ خِلَافَ يَتَعَظَّمُ وَقِيلَ: أَنْ يَصْغُرَ الشَّيْءُ فِي ذَاتِهِ وَيُحَقَّرَ. وَيُقَالُ: الصَّغُرُ فِي الْجُرْمِ، وَالصَّغَارَةُ فِي الْقَدْرِ. وَمِنْ أَمْشَالِ الْعَرَبِ: «الْمَرْءُ بِأَصْغَرِيهِ».

(٥) فَيَحْلِيَهُمْ: مِنَ الْفِعْلِ حَلَّى، وَتَحَلَّى بِالْحَلِيِّ أَيْ تَزَيَّنَ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «يُحَلِّوْنَ فِيهَا مِنْ أَسَاوِرَ»

اُخْذِرْ خُصُومَةَ الْأَهْلِ وَالْوَلَدِ وَالصَّدِيقِ وَالضَّعِيفِ، وَاحْتَجَّ عَلَيْهِمْ بِالْحُجَجِ<sup>(١)</sup>.

لَا يُوْقِعَنَّكَ بَلَاءٌ خَلَصْتَ مِنْهُ فِي آخِرِ لَعَلِّكَ لَا تَخْلُصُ مِنْهُ.

الْوَرَعُ لَا يَخْدَعُ، وَالْأَرِيبُ<sup>(٢)</sup> لَا يُخْدَعُ.

وَمِنْ وَرَعِ الرَّجُلِ أَنْ لَا يَقُولَ مَا لَا يَعْلَمُ، وَمِنْ الْإِرْبِ<sup>(٣)</sup> أَنْ يَنْتَبِتَ فِيمَا يَعْلَمُ.

وَكَانَ يُقَالُ: عَمِلَ الرَّجُلُ فِيمَا يَعْلَمُ أَنَّهُ خَطَأٌ هَوَى، وَالْهَوَى آفَةُ الْعَفَافِ. وَتَرَكُهُ الْعَمَلُ بِمَا يَعْلَمُ أَنَّهُ صَوَابٌ تَهَاوَنُ، وَالتَّهَانُ آفَةُ الدِّينِ. وَإِقْدَامُهُ عَلَى مَا لَا يَدْرِي أَصَوَابٌ هُوَ أَمْ خَطَأٌ جِمَاحٌ<sup>(٤)</sup>، وَالْجِمَاحُ آفَةُ الْعَقْلِ.

وَكَانَ يُقَالُ: وَقَرَّ مَنْ فَوْقَكَ، وَلِنْ لِمَنْ دُونَكَ، وَأَحْسِنَ مُوَاتَاةَ أَكْفَائِكَ. وَلِيُكُنْ آثَرُ ذَلِكَ عِنْدَكَ مُوَاتَاةُ الْإِخْوَانِ، فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ الَّذِي يَشْهَدُ لَكَ بِأَنْ إِجْلَالَكَ<sup>(٥)</sup> مَنْ فَوْقَكَ لَيْسَ بِخُضُوعٍ مِنْكَ لَهُمْ، وَأَنْ لِيَنَّكَ لِمَنْ دُونَكَ لَيْسَ لَاتِمَاسٍ خِدْمَتِهِمْ.

= من فضة ومنه الحديث: «كَانَ يُحْلِينَا رِعَاءًا مِنْ ذَهَبٍ وَفِضَةٍ وَلَوْلَا. أَيِ يَزِينُنَا وَيَصِفُنَا بِالتَّحْلِي بِهَا، وَحَلَّى السِّيفَ كَذَلِكَ.

(١) الْحُجَجُ: الْبَرَاهِينُ الَّتِي دَفَعَ بِهَا الْخَصْمَ.

(٢) الْأَرِيبُ: مَنْ فَعَلَ أَرَبَ يَأْرَبُ أَخَسَفَ الْإِرْبُ فِي الْعَقْلِ، وَالْأَرِيبُ: الْعَاقِلُ. وَرَجُلٌ أَرِيبٌ مَنْ قَرِمَ أَرْبَاءَ، وَفِي الْحَدِيثِ: «مُؤَارَبَةُ الْأَرِيبِ جَهْلٌ وَعَنَاءٌ، أَيُّ أَنَّ الْأَرِيبَ هُوَ الْعَاقِلُ، لَا يُخْتَلُ عَنْ عَقْلِهِ.

(٣) الْإِرْبُ: مَنْ فَعَلَ أَرَبَ يَأْرَبُ وَأَرَبَ بِالشَّيْءِ: قَرَّبَ بِهِ وَصَارَ فِيهِ مَاهِرًا بِصِيرًا، قِيلَ: وَمِنْ الْأَرِيبِ أَيُّ ذُو ذَهَبٍ وَبَصِيرٍ.

(٤) الْجِمَاحُ: مِنَ الْفِعْلِ جَمَحَ، وَجَمَحَ الْفَرَسُ بِصَاحِبِهِ جَمَحًا: ذَهَبَ بِجَرِيٍّ جَرِيًّا، وَالْجَمُوحُ مِنَ الرِّجَالِ: الَّذِي يَرْكَبُ هَوَاهُ فَلَا يُمْكِنُ رَدُّهُ عَنْ غَوَايِهِ وَضَلَالِهِ.

(٥) إِجْلَالَكَ: اللَّهُ الْجَلِيلُ سَبِّحَانَهُ ذُو الْجَلَالِ. مَنْ فَعَلَ جَلَّلَ وَإِجْلَالَكَ: تَعْظِيمُكَ، وَالْجَلِيلُ الْمُطْلَقُ رَاجِعٌ إِلَى كِمَالِ الصِّفَاتِ، وَأَجْلَلْتَهُ رَأَيْتُهُ جَلِيلًا نَبِيلًا وَأَجْلَلْتَهُ فِي الْمَرْتَبَةِ، جَلُّ فَلَانٍ جَلَالَةٌ: أَيُّ عَظُمَ قُدْرُهُ. فَهُوَ جَلِيلٌ.



## غير المغتبطين

خَمْسَةٌ غَيْرُ مُغْتَبِطِينَ فِي خَمْسَةِ أَشْيَاءَ، يَتَنَدَّمُونَ عَلَيْهَا، الْوَاهِنُ الْمُفْرُطُ إِذَا فَاتَهُ الْعَمَلُ، وَالْمُنْقَطِعُ مِنْ إِخْوَانِهِ وَصَدِيقِهِ إِذَا نَابَتْهُ النَّوَائِبُ، وَالْمُسْتَمَكِنُ<sup>(١)</sup> مِنْهُ عَدُوُّهُ لِسُوءِ رَأْيِهِ إِذَا تَذَكَّرَ عَجْزَهُ، وَالْمُفَارِقُ لِلزَّوْجَةِ الصَّالِحَةِ إِذَا ابْتَلَى بِالطَّلَاحَةِ، وَالْجَرِيُّ عَلَى الذَّنُوبِ إِذَا حَضَرَهُ الْمَوْتُ.

## ماذا ينفع

لَا يَنْفَعُ الْعَقْلُ بِغَيْرِ وَرَعٍ، وَلَا الْحِفْظُ بِغَيْرِ عَقْلِ، وَلَا شِدَّةُ الْبَطْشِ بِغَيْرِ شِدَّةِ الْقَلْبِ<sup>(٢)</sup>، وَلَا الْجَمَالُ بِغَيْرِ حِلَاوَةٍ، وَلَا الْحَسَبُ بِغَيْرِ آدَبٍ، وَلَا السَّرُورُ بِغَيْرِ أَمْنٍ، وَلَا الْغِنَى بِغَيْرِ جُودٍ، وَلَا الْمُرُوءَةُ بِغَيْرِ تَوَاضُعٍ، وَلَا الْخَفْضُ<sup>(٣)</sup> بِغَيْرِ كِفَايَةٍ، وَلَا الْاجْتِهَادُ بِغَيْرِ تَوْفِيقٍ.

## أمر من تبع لأمر

فَالْمُرُوءَاتُ كُلُّهَا تَبِعَ لِلْعَقْلِ، وَالرَّأْيُ تَبِعَ لِلتَّجَرِبَةِ، وَالْغِبْطَةُ تَبِعَ لِحُسْنِ الثَّنَاءِ، وَالسَّرُورُ تَبِعَ لِلْأَمْنِ، وَالْقَرَابَةُ تَبِعَ لِلْمُودَةِ، وَالْعَمَلُ تَبِعَ لِلْقَدْرِ، وَالْجِدَّةُ<sup>(٤)</sup> تَبِعَ لِلْإِنْفَاقِ.

(١) المستمكن من الفعل مَكَّنَ. وَالْمَكْنَةُ: التمكن. تقول العرب: إِنَّ بَنِي فُلَانٍ لَدُووْ مَكْنَةً مِنَ السُّلْطَانِ أَوْ الْعَدُوِّ أَيْ تَمَكَّنَ.. وَيُقَالُ: النَّاسُ عَلَى مَكْنَاتِهِمْ أَيْ عَلَى اسْتِقَامَتِهِمْ.

(٢) شِدَّةُ الْقَلْبِ: الشُّدَّةُ: الصَّلَابَةُ، وَهِيَ نَقِضُ اللَّيْنِ تَكُونُ فِي الْجَوَاهِرِ وَالْأَعْرَاضِ، وَشَيْءٌ شَدِيدٌ: بَيْنَ الشُّدَّةِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَأَشَدُّ عَلَى قُلُوبِهِمْ﴾ أَيْ ثَبَتَهُمْ عَلَى الْمَقَامِ بِلَدِّهِمْ بَعْدَ إِهْلَاكِ أُمُورِهِمْ فَيَكُونُ ذَلِكَ أَشَدَّ عَلَيْهِمْ. وَالْمَقْصُودُ أَنَّ شِدَّةَ الْقَلْبِ مَرْهُونَةٌ بِالثَّبَاتِ مَعَ شِدَّةِ الْبَطْشِ.

(٣) خَفَضَ الْعَيْشَ: مِنْ فَعَلَ خَفَضَ. وَالْخَفْضُ ضِدُّ الرُّقْعِ، وَعَيْشٌ خَافِضٌ: لَبِنٌ الْعَيْشِ وَسَعْتُهُ. وَعَيْشٌ خَفِضٌ وَخَفِيفٌ: خَصِيبٌ فِي دَعْوَةٍ وَلَبِنٌ.

(٤) الْجِدَّةُ: مِنْ فَعَلَ جَدَّ، وَالْجَدُّ: الْحِظُّ وَالرِّزْقُ. وَقِيلَ: الْجَدُّ هُوَ الْاجْتِهَادُ فِي الْعَمَلِ. وَفُلَانٌ صَاعِدُ الْجَدِّ: مَعْنَاهُ الْبَخْتُ وَالْحِظُّ فِي الدُّنْيَا. وَيُقَالُ هُمْ يَجِدُّونَ بِهِمْ وَيَحْظَرُونَ بِهِمْ أَيْ يَصِيرُونَ ذَا حِظٍّ وَغَنًى. وَالْجَدُّ: الْحِظُّ وَالسَّعَادَةُ وَالْغَنَى.

## أصول وثمرات

أَصْلُ الْعَقْلِ <sup>(١)</sup> الثَّبْتُ، وَثَمَرَتُهُ السَّلَامَةُ، وَأَصْلُ الْوَرَعِ الْقَنَاعَةُ، وَثَمَرَتُهُ الظَّفَرُ، وَأَصْلُ التَّوْفِيقِ الْعَمَلُ، وَثَمَرَتُهُ النُّجْحُ <sup>(٢)</sup>.

## الذكر السيء

لَا يُذَكَّرُ الْفَاجِرُ فِي الْعُقْلَاءِ، وَلَا الْكَذُوبُ فِي الْأَعْفَاءِ، وَلَا الْخَذُولُ <sup>(٣)</sup> فِي الْكُرَمَاءِ، وَلَا الْكَفُورُ بِشَيْءٍ مِنَ الْخَيْرِ.

## من تواخي

لَا تَوَاحِيَنَّ خَبَأً <sup>(٤)</sup>، وَلَا تَسْتَنْصِرَنَّ عَاجِزاً <sup>(٥)</sup>، وَلَا تَسْتَعِينَنَّ كَسِلاً.

## بِمَ يَرُوحُ <sup>(٦)</sup> المرء عن نفسه

وَمِنْ أَعْظَمَ مَا يُرُوحُ بِهِ الْمَرْءُ نَفْسَهُ أَنْ لَا يَجْرِيَ لِمَا يَهْوَى وَلَيْسَ كَائِناً، وَلَا

---

(١) الْعَقْلُ: الْجَنْجَرُ وَالنُّهْيُ ضِدُّ الْحَقِّ، يُقَالُ: الْعَقْلُ كَأَنَّهُ عَقِلَ لَهُ شَيْءٌ أَيْ حُسِنَ عَلَيْهِ عَقْلُهُ وَأُيِّدَ وَشُدِّدَ.

(٢) النُّجْحُ: النُّجْحُ وَالنَّجَاحُ: الظَّفَرُ بِالشَّيْءِ، وَقَدْ نَجَحْتَ حَاجَتِي وَأَنْجَحَهَا اللَّهُ تَعَالَى: أَسْعَفَنِي بِإِدْرَاكِهَا.

(٣) الْخَذُولُ: الَّذِي يَتَنَاقَلُ وَيَتَرَجَعُ عَنْ نَصْرَةِ صَدِيقِهِ فَلَا يُسَاعِدُهُ وَلَا يَقِيلُ عَثْرَتَهُ وَلَا يَصِلُهُ وَقْتُ شِدَّتِهِ بَلْ يَقْطَعُ عَلَيْهِ سَبِيلَ الظَّفَرِ، أَمَّا الْكَفُورُ فَهُوَ الَّذِي يَجْحَدُ بِنِعْمِ اللَّهِ الْكَثِيرَةِ الَّتِي لَا تَحْصَى، وَيَنْكُرُ فَضْلَهُ الَّذِي لَا يَسْتَحِقُّهُ.

(٤) خَبَأً: مِنْ فَعَلَ خَبَبَ. وَالْخَبَبُ: الْفُسَادُ. وَفِي الْحَدِيثِ: وَمَنْ خَبَّبَ امْرَأَةً وَمَمْلُوكاً عَلَى مُسْلِمٍ فَلَيْسَ مِنْهُ أَيْ خَذَعَهُ وَأَفْسَدَهُ؛ وَرَجُلٌ خَبَّ ضَبَّ وَقِيلَ: الْمُؤْمِنُ غَرُّ كَرِيمٌ، وَالْكَافِرُ خَبٌّ لَثِيمٌ.

(٥) عَاجِزاً مِنْ فَعَلَ عَجَزَ. وَالْعَجْزُ: تَرَكَ مَا يُحِبُّ فَعَلَهُ بِالتَّسْوِيفِ وَهُوَ عَامٌ فِي أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ.

(٦) يَرُوحُ: مِنْ فَعَلَ رَوَّحَ. وَالرَّوْحُ مِنْ رَوْحِ اللَّهِ، أَيْ رَحْمَتِهِ. وَالْمَقْصُودُ أَنْ يَذْهَبَ الْمَرْءُ عَنْ نَفْسِهِ الْهَمِّ وَالْحِزْنِ إِيْمَاناً بِاللَّهِ وَعَدَالَتِهِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿لَا تَيَاسُؤُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ﴾ أَيْ مِنْ رَحْمَةِ اللَّهِ، سَمَاهَا رَوْحاً لِأَنَّ الرُّوحَ وَالرَّاحَةَ بِهَا.

لما لا يَهْوَى وهو لا مُحَالَةٌ كَائِنٌ.

### لا تفرح بالبطالة

اَعْتَنِمَ مِنَ الْخَيْرِ مَا تَعَجَّلْتَ، وَمِنَ الْأَهْوَاءِ مَا سَوَّفْتَ، وَمِنَ النَّصَبِ مَا عَادَ عَلَيْكَ. وَلَا تَفْرَحْ بِالْبَطَالَةِ، وَلَا تَجْبُنْ عَنِ الْعَمَلِ.

### ضياع العقل

مَنْ اسْتَعْظَمَ مِنَ الدُّنْيَا شَيْئًا قَبِطَرَ، وَاسْتَصَغَرَ مِنَ الدُّنْيَا شَيْئًا فَتَهَاوَنَ، وَاحْتَقَرَ مِنَ الْإِثْمِ شَيْئًا فَاجْتَرَأَ عَلَيْهِ، وَاعْتَرَّ بِعَدُوٍّ وَإِنْ قَلَّ فَلَمْ يَحْذَرُهُ، فَذَلِكَ مِنْ ضِيَاعِ الْعَقْلِ<sup>(١)</sup>.

### ذو العقل لا يستخف<sup>(٢)</sup> بأحد

لَا يَسْتَخِفُّ ذُو الْعَقْلِ بِأَحَدٍ.

وَأَحَقُّ مَنْ لَمْ يُسْتَخَفْ بِهِ ثَلَاثَةٌ: الْأَتَقِيَاءُ وَالْوُلَاةُ وَالْإِخْوَانُ، فَإِنَّهُ مَنْ اسْتَخَفَّ بِالْأَتَقِيَاءِ أَهْلَكَ دِينَهُ، وَمَنْ اسْتَخَفَّ بِالْوُلَاةِ أَهْلَكَ دُنْيَاهُ، وَمَنْ اسْتَخَفَّ بِالْإِخْوَانِ أَفْسَدَ مَرْوَتَهُ.

### أزواج

مَنْ حَاوَلَ الْأُمُورَ اخْتِاجَ فِيهَا إِلَى سِتِّ الْعِلْمِ، وَالتَّوْفِيقِ، وَالْفُرْصَةِ،

---

(١) ضِيَاعُ الْعَقْلِ: الضَّيَاعُ: الْإِهْمَالُ. ضَاعَ الشَّيْءُ: هَلَكَ. قِيلَ: لَمْ يَجْعَلْكَ اللَّهُ بِدَارِ هَوَانٍ وَلَا مَضِيعَةٍ. وَالضَّيَاعُ: تَغْلِبُ الْهَوَى عَلَى الْفِكْرِ الصَّائِبِ.

(٢) يَسْتَخِفُّ: مَنْ فَعَلَ خَفَفَ. وَالْخَفَفَ ضِدُّ الثَّقُلِ وَيَكُونُ فِي الْجِسْمِ وَالْعَقْلِ وَالْعَمَلِ. وَاسْتَخَفَّ فُلَانٌ بِحَقِّي: إِذَا اسْتَهَانَ بِهِ. وَقِيلَ: اسْتَخَفَّهُ فُلَانٌ إِذَا اسْتَجْهَلَهُ فَحَمَلَهُ عَلَى اتِّبَاعِهِ فِي غَيِّهِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿لَا يَسْتَخِفُّكَ الَّذِينَ لَا يُوقِنُونَ﴾.

وَالْأَعْوَانِ<sup>(١)</sup>، وَالْأَدَبِ، وَالْاجْتِهَادِ.

وَهُنَّ أَزْوَاجٌ:

فَالرَّأْيُ<sup>(٢)</sup> وَالْأَدَبُ زَوْجٌ. لَا يَكْمُلُ الرَّأْيُ بِغَيْرِ الْأَدَبِ، وَلَا يَكْمُلُ الْأَدَبُ إِلَّا بِالرَّأْيِ.

وَالْأَعْوَانُ وَالْفُرْصَةُ زَوْجٌ. لَا يَنْفَعُ الْأَعْوَانُ إِلَّا عِنْدَ الْفُرْصَةِ، وَلَا تَتِمُّ الْفُرْصَةُ إِلَّا بِحُضُورِ الْأَعْوَانِ.

وَالْتَوْفِيقُ وَالْاجْتِهَادُ زَوْجٌ، فَالْاجْتِهَادُ سَبَبُ التَّوْفِيقِ، وَبِالتَّوْفِيقِ يَنْجَحُ الْاجْتِهَادُ.

### سلامة العاقل

يَسْلَمُ الْعَاقِلُ مِنْ عِظَامِ الذُّنُوبِ وَالْعُيُوبِ بِالقَنَاعَةِ وَمُحَاسَبَةِ النَّفْسِ.

لَا تَجِدُ الْعَاقِلَ يُحَدِّثُ مَنْ يَخَافُ تَكْذِيبَهُ، وَلَا يَسْأَلُ مَنْ يَخَافُ مَنَعَهُ، وَلَا يَعِدُ بِمَا لَا يَجِدُ إِنْجَازَهُ، وَلَا يَرْجُو مَا يُعْتَفُ بِرَجَائِهِ، وَلَا يَقْدُمُ عَلَى مَنْ يَخَافُ الْعَجْزَ عَنْهُ.

وَهُوَ يُسَخِّي<sup>(٣)</sup> بِنَفْسِهِ عَمَّا يُغْبِطُ بِهِ الْقَوَالُونَ<sup>(٤)</sup> خُرُوجاً مِنْ عَيْبِ التَّكْذِيبِ، وَيُسَخِّي بِنَفْسِهِ عَمَّا يَنَالُ السَّائِلُونَ سَلَامَةً مِنْ مَذَلَّةِ الْمَسْأَلَةِ، وَيُسَخِّي بِنَفْسِهِ عَنْ مَحْمَدَةِ الْمَوَاعِيدِ بَرَاءَةً مِنْ مَذَمَةِ الْخُلْفِ، وَيُسَخِّي بِنَفْسِهِ عَنْ فَرَحِ الرِّجَاءِ خَوْفَ الْإِكْدَاءِ<sup>(٥)</sup>، وَيُسَخِّيهِ عَنْ مَرَاتِبِ الْمُقَدَّمِينَ مَا يَرَى مِنْ فَضَائِحِ الْمُقْصَرِينَ.

(١) الأعوان الواحد العَوْن. والعَوْنُ: الظهير على الأمر، والعَوْنُ كل شيء أعانك فهو عَوْنُكَ لك.

(٢) ذكر ابن المقفع أن هنا الرأي والأدب زوج. والصواب العلم والأدب زوج.

(٣) يُسَخِّي بنفسه: يتركها ولم تتنازع نفسه إليها. يربأ بها..

(٤) القوالون: الواحد قَوَالٌ. والقَوَال: الرجل الظريف اللين اللسان، وقيل: الكثير الكلام البليغ في

حاجته، أي جَيِّدُ الكلام فصيح. والعرب تقول للرجل إذا كان ذا لسانٍ طليقٍ إنه لابن قولٍ. وقيل

القوالون المدعون بما ليس فيهم..

(٥) الإكداء: من فعل كَدَا. وكَدَتِ الأرض: إذا أبطأ نباتها. وأكْدَى الرجل: قلَّ خيرُه. وقيل المُكْدِي

## ذو العقل

لَا عَقْلَ لِمَنْ أَغْفَلَهُ عَنْ آخِرَتِهِ مَا يَجِدُ مِنْ لَذَّةِ دُنْيَاهُ، وَلَيْسَ مِنَ الْعَقْلِ أَنْ يَحْرِمَهُ حَظُّهُ مِنَ الدُّنْيَا بَصَرُهُ بِزَوَالِهَا.

سعيد ومرجؤ

حَازَ الْخَيْرَ رَجُلَانِ: سَعِيدٌ وَمَرْجُؤٌ.

فَالسَّعِيدُ الْفَالِحُ<sup>(١)</sup>، وَالْمَرْجُؤُ مَنْ لَمْ يَخْصِمْ<sup>(٢)</sup>.

وَالْفَالِحُ الصَّالِحُ مَا دَامَ فِي قَيْدِ الْحَيَاةِ وَتَعَرَّضَ<sup>(٣)</sup> الْفِتَنِ فِي مُخَاصِمَةِ الْخُصَمَاءِ مِنَ الْأَهْوَاءِ وَالْأَعْدَاءِ.

السعيد يرغبه الله والشقي يرغبه الشيطان

السَّعِيدُ يَرْغَبُهُ اللَّهُ فِي الْآخِرَةِ حَتَّى يَقُولَ: لَا شَيْءَ غَيْرُهَا، فَإِذَا هَضَمَ دُنْيَاهُ وَزَهَدَ فِيهَا لِآخِرَتِهِ، لَمْ يَحْرِمَهُ اللَّهُ بِذَلِكَ نَصِيْبَهُ مِنَ الدُّنْيَا وَلَمْ يُقْصِصْهُ مِنْ سُرُورِهِ فِيهَا. وَالشَّقِيُّ يَرْغَبُهُ الشَّيْطَانُ فِي الدُّنْيَا حَتَّى يَقُولَ: لَا شَيْءَ غَيْرُهَا. فَيَجْعَلُ اللَّهُ لَهُ النَّعِيسَ<sup>(٤)</sup> فِي الدُّنْيَا الَّتِي أَثَّرَ مَعَ الْخِزْيِ الَّذِي يَلْقَى بَعْدَهَا.

= من الرجل الذي لا يتوب له مال ولا ينمي. ومنه حديث عائشة تصف أباها رضي الله عنهما: «سَبَقَ إِذْ وَبَيْتُمْ وَنَجَحَ إِذْ أَكْذَبْتُمْ» أَي ظَفَرَ إِذْ خَبَسْتُمْ وَلَمْ تَظْفَرُوا بِحَاجَةٍ.

(١) الْفَالِحُ: مَنْ فَعَلَ فَلَحَ. وَفَلَحَ الْقَوْمَ يَفْلَحُ: فَازَ، وَهُوَ الْفُلُجُ. وَالْفُلُجُ بِالضَّمِّ. وَالسَّهْمُ الْفَالِحُ: الْفَائِزُ. وَفَلَحَ بِحِجَّتِهِ وَفِي حِجَّتِهِ وَأَفْلَحَهُ عَلَى خَصْمِهِ: غَلَبَهُ وَفَضَّلَهُ.

(٢) لَمْ يَخْصِمْ: مَنْ فَعَلَ خَصَمَ يَخْصِمُ: وَالْخُصُومَةُ الْجَدَلُ وَالْجَمْعُ أَخْصَامٌ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَهَلْ أَتَاكَ نَبَأُ الْخُسْفَانِ إِذْ تُسَوِّرُوا الصَّخْرَةَ لِتَسْقِيَهُمْ﴾.

(٣) تَعَرَّضَ: مِنَ الْفِعْلِ عَرَضَ. وَقِيلَ: تَعَرَّضَ الْفِتْنُ عَلَى الْقُلُوبِ عَرَضَ الْحَصِيرِ وَهُوَ مَنْ عَرَّضَ الْجُنْدَ بَيْنَ يَدَيِ السُّلْطَانِ لِإِظْهَارِهِمْ وَاخْتِيَارِ أَحْوَالِهِمْ.

(٤) النَّعِيسُ: مَنْ فَعَلَ نَعَسَ وَأَكْثَرَهُ بِالتَّشْدِيدِ نَعَّصَ. وَقِيلَ: النَّعْصُ: كَدَرُ الْعَيْشِ. وَقِيلَ أَيْضاً نَعَصَ عَلَيْنَا أَيْ قَطَعَ عَلَيْنَا مَا كُنَّا نَحِبُّ الْاسْتِكْتَارَ مِنْهُ، وَكُلٌّ مِنْ قِطْعٍ شَيْئاً مِمَّا يُحِبُّ الْإِزْدِيَادُ مِنْهُ، فَهُوَ مُنْعَصٌ..

## الرجال أربعة

الرَّجَالُ أَرْبَعَةٌ: جَوَادٌّ، وَبَخِيلٌ، وَمُسْرِفٌ، وَمُقْتَصِدٌ. فَالْجَوَادُّ الَّذِي يُوجَّهُ<sup>(١)</sup> نَصِيبَ آخِرَتِهِ وَنَصِيبَ دُنْيَاهُ جَمِيعاً فِي أَمْرِ آخِرَتِهِ.

وَالْبَخِيلُ الَّذِي يُخْطِئُ وَاحِدَةً مِنْهُمَا نَصِيبَهَا.

وَالْمُسْرِفُ الَّذِي يَجْمَعُهُمَا لِدُنْيَاهُ.

وَالْمُقْتَصِدُ<sup>(٢)</sup> الَّذِي يُلْحِقُ بِكُلِّ وَاحِدَةٍ مِنْهُمَا نَصِيبَهَا.

أَغْنَى النَّاسَ وَخَيْرُ مَا يُؤْتَى الْمَرْءَ

أَغْنَى النَّاسِ أَكْثَرُهُمْ إِحْسَاناً.

قَالَ رَجُلٌ لِحَكِيمٍ: مَا خَيْرُ مَا يُؤْتَى الْمَرْءُ؟ قَالَ: غَرِيزَةُ عَقْلٍ<sup>(٣)</sup>. قَالَ: فَإِنْ

لَمْ يَكُنْ؟ قَالَ: فَتَعَلُّمٌ عِلْمٍ. قَالَ: فَإِنْ حُرْمَةٌ؟ قَالَ: صِدْقُ اللِّسَانِ. قَالَ: فَإِنْ حُرْمَةٌ؟ قَالَ: سُكُوتٌ طَوِيلٌ. قَالَ: فَإِنْ حُرْمَةٌ؟ قَالَ: مِيتَةٌ عَاجِلَةٌ.

## أشدَّ العيوب

مِنْ أَشَدِّ عُيُوبِ الْإِنْسَانِ خَفَاءُ عُيُوبِهِ عَلَيْهِ. فَإِنْ مَنْ خَفِيَ عَلَيْهِ عَيْبُهُ خَفِيتْ

عَلَيْهِ مَحَاسِنُ غَيْرِهِ، وَمَنْ خَفِيَ عَلَيْهِ عَيْبُ نَفْسِهِ وَمَحَاسِنُ غَيْرِهِ فَلَنْ يُقْلَعَ عَنْ عَيْبِهِ الَّذِي لَا يَعْرِفُ وَلَنْ يَنَالَ مَحَاسِنُ غَيْرِهِ الَّتِي لَا يُبْصِرُ أَبَداً.

(١) يُوجَّهُ: من فعل وَجَّهَ أي دَبَّرَ. وَصَرَّفَ الأمر على وجهه الذي ينبغي أَنْ يُوجَّهَ عليه.

(٢) الْمُقْتَصِدُ من فعل قَصَدَ، والقَصْدُ في الأمر: هو ما بين الإسراف والتقتير. والقصد في المعيشة:

المعتدل الذي لا يميل إلى طرفي التفریط والإفراط.

(٣) غَرِيزَةُ عَقْلٍ: الغريزة: الطبيعة والقريحة والسَّجَّةُ من خير أو شر وجمعها غرائز. ومنه قول الشاعر:

[مجزوء الكامل].

إِنَّ الشَّجَاعَةَ فِي الْفَتَى وَالْجُودَ مِنْ كَرَمِ الْغَرَائِزِ

## الخصال المذمومة

خُمُولُ الذَّكْرِ<sup>(١)</sup> أَجْمَلُ مِنَ الذَّكْرِ الذَّمِيمِ .

لَا يُوجَدُ الْفَخُورُ مَحْمُوداً، وَلَا الْغَضُوبُ مَسْرُوراً، وَلَا الْحُرُّ حَرِيصاً، وَلَا الْكَرِيمُ حَسُوداً، وَلَا الشَّرُّ غَنِيّاً، وَلَا الْمَلُولُ<sup>(٢)</sup> ذَا إِخْوَانٍ .

خِصَالٌ يُسَرُّ بِهَا الْجَاهِلُ، كُلُّهَا كَائِنٌ عَلَيْهِ وَبِالْأَلَا<sup>(٣)</sup> : مِنْهَا، أَنْ يَفْخَرَ مِنَ الْعِلْمِ وَالْمُرُوءَةِ بِمَا لَيْسَ عِنْدَهُ . وَمِنْهَا، أَنْ يَرَى بِالْأَخْيَارِ مِنَ الْاسْتِهَانَةِ وَالْجَفْوَةِ مَا يُشِمُّهُ بِهِمْ . وَمِنْهَا، أَنْ يُنَاقِلَ<sup>(٤)</sup> عَالِماً وَدِيْعاً مُنْصِفاً لَهُ فِي الْقَوْلِ فَيَشْتَدَّ صَوْتُ ذَلِكَ الْجَاهِلِ عَلَيْهِ ثُمَّ يُفْلِجُهُ<sup>(٥)</sup> نَظْرَاوَهُ مِنَ الْجَهَالِ حَوْلَهُ بِشِدَّةِ الصَّوْتِ .

وَمِنْهَا، أَنْ تَقْرُطَ مِنْهُ الْكَلِمَةُ أَوْ الْفِعْلَةُ الْمُعْجِبَةُ لِلْقَوْمِ فَيَذْكَرَ بِهَا . وَمِنْهَا، أَنْ يَكُونَ مَجْلِسُهُ فِي الْمَحْفِلِ وَعِنْدَ السُّلْطَانِ فَوْقَ مَجَالِسِ أَهْلِ الْفَضْلِ عَلَيْهِ .

## سخافة المتكلم

مِنَ الدَّلِيلِ عَلَى سَخَافَةِ الْمُتَكَلِّمِ أَنْ يَكُونَ مَا يَرَى مِنْ ضِحْكِهِ لَيْسَ عَلَى حَسَبِ مَا عِنْدَهُ مِنَ الْقَوْلِ، أَوْ الرَّجُلُ يُكَلِّمُ صَاحِبَهُ فَيُجَادِبُهُ الْكَلَامَ لِيَكُونَ هُوَ الْمُتَكَلِّمُ، أَوْ يَتَمَنَّى أَنْ يَكُونَ صَاحِبُهُ قَدْ فَرَّغَ وَأَنْصَتَ لَهُ فَإِذَا نَصَّتْ لَهُ لَمْ يُحْسِنِ الْكَلَامَ .

(١) خُمُولُ الذَّكْرِ : الخُمُولُ : من فعل خَمَلَ والخَامِلُ : الخَفِيُّ السَّاقِطُ الَّذِي لَا نَبَاهَةَ لَهُ يُقَالُ : هُوَ خَامِلٌ الذَّكْرِ والصَّوْتِ . وَخَمَلَ صَوْتُهُ إِذَا وَضَعَهُ وَأَخْفَاهُ وَلَمْ يَرْفَعِهِ .

(٢) الملول : من فعل ملل . والمَلَلُ : المَلَالُ وهو أَنْ تَمَلَّ شَيْئاً وَتُعْرِضَ عَنْهُ . وَرَجُلٌ مَلٌّ وَمَلُولٌ وَمَلُولَةٌ إِذَا سَئِمَ . وَمِنْهُ قَالَ الشَّاعِرُ :

وَأَقْسِمُ مَا بِي مِنْ جَفَاءٍ وَلَا مَلَلٍ

(٣) وَبِالْأَلَا مِنْ فَعَلَ وَبَلَ . وَالْوَبْلُ بِالْتَحْرِيكِ : الثَّقَلُ وَالْوُخَامَةُ مِثْلُ الْأَبْلَةِ ، وَالْوَبَالُ : الشَّدَّةُ وَالثَّقَلُ ، وَفِي الْحَدِيثِ : «كُلُّ بَنَاءٍ وَبَالٍ عَلَى صَاحِبِهِ» الْوَبَالُ فِي الْأَصْلِ : الثَّقَلُ وَالْمَكْرُوهُ .

(٤) يُنَاقِلُ مِنْ فَعَلَ نَقَلَ وَنَاقَلَ : الْإِنْسَانُ بَيْنَ الْعَدُوِّ وَالْخَبِيْثِ .

(٥) يُفْلِجُهُ : مِنْ فَعَلَ فَلَجَ وَفَلَجَ الْقَوْمَ : غَلَبَهُمْ وَنَصَرَهُمْ وَسَانَدَهُمْ .

## القائد إلى النار وخازن الشيطان

فَضْلُ الْعِلْمِ فِي غَيْرِ الدِّينِ مَهْلَكَةٌ، وَكَثْرَةُ الْأَدَبِ فِي غَيْرِ رِضْوَانِ اللَّهِ وَمَنْفَعَةٌ  
الْأَخْيَارِ قَائِدٌ إِلَى النَّارِ.

وَالْحِفْظُ الذَّاكِي الْوَاعِي لِغَيْرِ الْعِلْمِ النَّافِعُ مُضَرٌّ بِالْعَمَلِ الصَّالِحِ، وَالْعَقْلُ  
غَيْرُ الْوَازِعِ <sup>(١)</sup> عَنِ الذَّنُوبِ خَازِنُ <sup>(٢)</sup> الشَّيْطَانِ.

### أخوف ما يكون

لَا يُؤْمِنُكَ شَرُّ الْجَاهِلِ قَرَابَةٌ وَلَا جَوَارٌ وَلَا إِلْفٌ.

فَإِنَّ أَخَوْفَ مَا يَكُونُ الْإِنْسَانُ لِحَرِيقِ النَّارِ أَقْرَبُ مَا يَكُونُ مِنْهَا، وَكَذَلِكَ  
الْجَاهِلُ إِنْ جَاوَرَكَ أَنْصَبَكَ <sup>(٣)</sup>، وَإِنْ نَاسَبَكَ جَنَى عَلَيْكَ، وَإِنْ أَلْفَكَ حَمَلَ عَلَيْكَ مَا  
لَا تُطِيقُ، وَإِنْ عَاشَرَكَ آذَاكَ وَأَخَافَكَ، مَعَ أَنَّهُ عِنْدَ الْجُوعِ سَبْعُ ضَارٍ، وَعِنْدَ الشُّبْعِ  
مَلِكٌ قَطُّ، وَعِنْدَ الْمُؤَافَقَةِ فِي الدِّينِ قَائِدٌ إِلَى جَهَنَّمَ.

فَأَنْتَ بِالْهَرَبِ مِنْهُ أَحَقُّ مِنْكَ بِالْهَرَبِ مِنْ سُمِّ الْأَسَاوِدِ <sup>(٤)</sup> وَالْحَرِيقِ الْمَخُوفِ  
وَالدِّينِ الْفَادِحِ <sup>(٥)</sup> وَالذَّاءِ الْعَيَاءِ <sup>(٦)</sup>.

(١) الْوَازِعُ: مَنْ فَعَلَ وَزَعَ: وَالْوَزْعُ: كَفُّ النَّفْسِ عَنْ هَوَاهَا. وَفِي الْحَدِيثِ: «مَنْ يَزْعُ السُّلْطَانُ أَكْثَرَ  
مِمَّنْ يَزْعُ الْقُرْآنَ» مَعْنَاهُ أَنَّ مَنْ يَكْتَفِ عَنْ ارْتِكَابِ الْعِظَامِ مَخَافَةَ السُّلْطَانِ أَكْثَرَ مِمَّنْ تَكْتَفِي مَخَافَةَ  
الْقُرْآنِ.

(٢) خَازِنٌ: مَنْ فَعَلَ خَزَنَ الشَّيْءَ وَاخْتَزَنَهُ: أَخْرَزَهُ وَجَعَلَهُ فِي خَزَانَةٍ قَلْبِهِ وَاخْتَزَنَهُ لِنَفْسِهِ. وَالْخَزَانَةُ عَمَلُ  
الْخَازِنِ وَشَبَّهَ الشَّيْطَانُ بِالْوَعَاءِ الَّذِي يَجْمَعُ فِيهِ الْخَطَايَا وَالذَّنُوبَ.

(٣) أَنْصَبَكَ: مِنَ الْفِعْلِ نَصَبَ، وَنَصَبَ الرَّجُلُ: تَعَبَ وَأَغْيَا. وَفِي الْحَدِيثِ: «فَاطِمَةُ بَضْعَةٌ مِنِّي يُنْصَبُنِي  
مَا أَنْصَبَهَا». أَيِ يَتْعَبُنِي مَا أَتْعَبَهَا. وَمِنْهُ قَوْلُ النَّابِغَةِ الذِّبْيَانِي:

كَلِينِي لِهُمْ يَا أُنْسِمَةَ نَاصِبٍ

(٤) الْأَسَاوِدُ الْوَاحِدُ: الْأَسْوَدُ: الْعَظِيمُ مِنَ الْحَيَاتِ وَفِيهِ سَوَادٌ. وَالْجَمْعُ أَسْوَدَاتُ وَأَسَاوِدُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ ﷺ،  
حِينَ ذَكَرَ الْفِتَنَ: «لَتَعْرُدَنَّ فِيهَا أَسَاوِدُ صَبًا يَضْرِبُ بَعْضُكُمْ رِقَابَ بَعْضٍ».

(٥) الدِّينُ الْفَادِحُ مَنْ قَلَحَ. وَالْقَدَحُ: أَثْقَالُ الْأَمْرِ: قَدَحَهُ الدِّينُ وَالْجَمْلُ يَقْدَحُهُ قَدْحًا: أَثْقَلَهُ فَهُوَ فَادِحٌ.  
وَقِيلَ: نَزَلَ بِهِ أَمْرٌ فَادِحٌ إِذَا غَالَهُ وَبَهَظَهُ.

(٦) الذَّاءُ الْعَيَاءُ: مَنْ فَعَلَ عَيَا، وَقَدْ أَغْيَاهُ الدَّاءُ: الْمَرَضُ الَّذِي لَا يُبْرِئُهُ مِنْهُ. وَقَوْلُ أَحَدِهِمْ: «وَدَاءٌ قَدْ =



## ماذا يعمل الحازم

وكان يُقال: قاربَ عَدُوَّكَ بعضَ المُقارِبَةِ، تَنَلَّ حاجَتَكَ، ولا تُقارِبُهُ كُلَّ المُقارِبَةِ، فيَجْتَرِيءَ عَلَيْكَ عَدُوُّكَ وَتَبَدَّلَ نَفْسُكَ وَتَرَعَبَ عَنْكَ ناصِرُكَ.

ومثل ذلك مثلُ العودِ المنصوبِ في الشمسِ، إن أَمَلْتَهُ قَلِيلاً زادَ ظِلُّهُ، وإن جاوزتَهُ الحدَّ في إِمَالَتِهِ، نَقَصَ الظِّلُّ.

الحازِمُ لا يَأْمَنُ عَدُوَّهُ على حالٍ: إن كانَ بَعِيداً لم يَأْمَنُ مُعَاوَرَتَهُ<sup>(١)</sup>، وإن كان قريباً لم يَأْمَنُ مُوَابَّتَهُ، وإن كان مُنْكَشِفاً لم يَأْمَنِ اسْتِطْرَادهُ<sup>(٢)</sup> وَكَمِينَهُ، وإن رآه وَحِيداً لم يَأْمَنِ مَكْرَهُ.

المَلِكُ الحازِمُ يَزْدَادُ<sup>(٣)</sup> بِرَأْيِ الوُزَرَاءِ الحَزْمَةِ كما يَزْدَادُ البَحْرُ بمَوَادِهِ من الأنهارِ.

الظَّفَرُ بالحَزْمِ، والحَزْمُ بِإِجَالَةٍ<sup>(٤)</sup> الرَّأْيِ، والرَّأْيُ بِتَحْصِينِ الأسرارِ.

## فائدة المشورة

إنَّ المُسْتَشِيرَ وإن كان أَفْضَلَ مِنَ المُسْتَشَارِ رَأياً، فَهُوَ يَزْدَادُ بِرَأْيِهِ رَأياً، كما تَزْدَادُ النَّارُ بِالْوَدَكِ<sup>(٥)</sup> ضَوْءاً.

= أَعْيَا بِالْأَطْبَاءِ نَاجِسٌ. أرادَ أَعْيَا الأَطْبَاءَ فَعَدَّاهُ بِالْحَرْفِ، إذا كانَ أَعْيَا في معنى بَرَّحَ.

(١) مُعَاوَرَتُهُ: من فعل غَوَرَ. وغاورهم مُعَاوَرَةً، وأغار على العدو يُغِيرُ إغارةً ومُغَاراً، وقيل: الإغارة

المصدر، والغارة الاسم من الإغارة على العدو، وتغاور القوم: أغار بعضهم على بعض.

(٢) اسْتِطْرَاده: من فعل طَرَدَ، والفارس يَسْتِطْرِدُ لِيَحْمِلَ عليه قِرْنَهُ ثم يَكْرُ عليه. وقد اسْتِطْرَدَ له وذلك ضَرْبٌ مِنَ المَكِيدَةِ.

(٣) يزداد من فعل زاد، ويزداد يقوى حلمه، وَيَشْتَدُّ ساعده نصراً وقوفاً وقوة.

(٤) إِجَالَةُ الرَّأْيِ: من فعل جَوَلَ أي جال في الحرب والكلام جَوْلَةً وَجَالاً وَاجْتَالَ: إذا ذهب وجاء

بالئين، والجَوْل: العزيمة، ويقال العقل؛ ورجل ليس له جالٌ أي ليس له عزيمة. ويقال للرجل

الذي لا تماسك له ولا حَزْم: ليس لفلان جُول.

(٥) الْوَدَكُ: الدسم المعروف. وفي حديث الأَصْحاحي: يَحْمِلُونَ منها الْوَدَكُ: وهو دَسَمُ اللحم ودُهْنُهُ =

عَلَى الْمُسْتَشَارِ مُوَافَقَةَ الْمُسْتَشِيرِ عَلَى صَوَابٍ مَا يَرَى، وَالرَّقْقُ بِهِ فِي تَبْصِيرٍ<sup>(١)</sup>  
خَطَأٌ إِنْ أَتَى بِهِ، وَتَقْلِيْبُ الرَّأْيِ فِيمَا شَكَا فِيهِ، حَتَّى تَسْتَقِيمَ لَهُمَا مُشَاوَرَتُهُمَا.

## الطمع

لَا يَطْمَعَنَّ ذُو الْكِبَرِ فِي حُسْنِ الشَّاءِ، وَلَا الْخَبُّ<sup>(٢)</sup> فِي كَثْرَةِ الصَّدِيقِ، وَلَا  
السَّيِّءُ الْأَدَبِ فِي الشَّرَفِ، وَلَا الشَّحِيحُ فِي الْمَحْمَدَةِ، وَلَا الْحَرِيصُ فِي الْإِخْوَانِ،  
وَلَا الْمَلِكُ الْمُعْجَبُ بِثَبَاتِ الْمُلْكِ.

## صرعة اللين

صَرَعَةُ اللَّيْنِ أَشَدُّ اسْتِثْصَالًا مِنْ صَرَعَةِ الْمُكَابَرَةِ<sup>(٣)</sup>.

## أربعة أشياء

أَرْبَعَةُ أَشْيَاءَ لَا يُسْتَقَلُّ<sup>(٤)</sup> مِنْهَا قَلِيلٌ: النَّارُ، وَالْمَرَضُ، وَالْعَدُوُّ، وَالذَّنُّ.

## أحق الناس بالتوقير

أَحَقُّ النَّاسِ بِالتَّوْقِيرِ الْمَلِكُ الْحَلِيمُ، الْعَالِمُ بِالْأُمُورِ وَقَرِصِ الْأَعْمَالِ.

الذي يستخرج منه.

- (١) تبصير: من فعل بَصَرَ. وَيَصُرُهُ بِالْأَمْرِ تَبْصِيرًا: فَهَمُّهُ إِيَّاهُ.
- (٢) الْخَبُّ: من فعل خَبَبَ. وَالْخَبُّ: الْخِدَاعُ وَالْخَيْثُ وَالْفِثْ، وَرَجُلٌ مُخَابٌ مُذْغَلٌ كَأَنَّهُ عَلَى خَابٍ. وَرَجُلٌ خَبٌ وَخَبٌ: خِدَاعٌ مُنْكَرٌ وَفِيهِ قَالَ الشَّاعِرُ:  
وَمَا أَنْتَ بِالْخَبِّ الْخَشُورِ وَلَا السَّيِّئِ  
وَالْخَبُّ وَالْخَبُّ بِالْفَتْحِ وَالْكَسْرِ: الَّذِي يَسْعَى بَيْنَ النَّاسِ بِالْفَسَادِ. وَفِي الْحَدِيثِ: «مَنْ خَبَبَ امْرَأَةً وَمَمْلُوكًا عَلَى مُسْلِمٍ فَلَيْسَ مِنْهُ أَيَّ خَدَعَهُ وَأَفْسَدَهُ.
- (٣) الْمُكَابَرَةُ: الْإِمْتِنَاعُ عَنْ قَبُولِ الْحَقِّ. وَالْمَكَابَرَةُ: الْمَعَانِدَةُ وَالْمَكَابَرَةُ: مَنْ فَعَلَ كَبَرًا. وَالْكَبَرِيَاءُ: اللَّهُ الْمُتَعَالِي عَنْ صِفَاتِ الْخَلْقِ.
- (٤) يَسْتَقَلُّ مِنْ فَعَلَ قَلَّلَ، وَالْقَلُّ: خِلَافُ الْكَثَرِ، وَقَدْ قَلَّ يَقِلُّ: فَهُوَ قَلِيلٌ اسْتَقَلَّ الشَّيْءُ وَتَقَالَهُ: رَأَى قَلِيلًا.

وَمَوَاضِعِ الشَّدَّةِ وَاللَّيْنِ وَالْغَضَبِ وَالرَّضَا وَالْمُعَاجَلَةِ وَالْأَنَاءِ، النَّظَرُ فِي أَمْرِ يَوْمِهِ وَغَدِهِ  
وَعَوَاقِبِ أَعْمَالِهِ.

### العاجز والحازم

السَّبَبُ الَّذِي يُذَرِّكُ بِهِ الْعَاجِزُ حَاجَتَهُ هُوَ الَّذِي يَحُولُ بَيْنَ الْحَازِمِ وَبَيْنَ  
طَلِبَتِهِ<sup>(١)</sup>.

### أهل العقل والكرم

إِنَّ أَهْلَ الْعَقْلِ وَالْكَرَمِ يَتَغَوَّنَ إِلَى كُلِّ مَعْرُوفٍ وَصَلَةٌ وَسَبِيلًا.  
وَالْمَوَدَّةُ بَيْنَ الْأَخْيَارِ سَرِيعٌ اتِّصَالُهَا بِطِيءٍ انْقِطَاعُهَا، وَمَثَلُ ذَلِكَ مَثَلُ كُوبِ  
الذَّهَبِ الَّذِي هُوَ بِطِيءٍ الانْكِسَارِ هَيِّنٌ الْإِصْلَاحُ.  
وَالْمَوَدَّةُ بَيْنَ الْأَشْرَارِ سَرِيعٌ انْقِطَاعُهَا بِطِيءٍ اتِّصَالُهَا، كَالْكُوزِ مِنَ الْفَخَّارِ يَكْسِرُهُ  
أَذْنَى عَبَثٍ ثُمَّ لَا وَصَلَ لَهُ أَبَدًا.  
وَالكَرِيمُ يَمْنَحُ الرَّجُلَ مَوَدَّتَهُ عَنْ لُفْيَةٍ<sup>(٢)</sup> وَاحِدَةٍ أَوْ مَعْرِفَةٍ يَوْمٍ. وَاللَّيِّمُ لَا يَصِلُ  
أَحَدًا إِلَّا عَنْ رَغْبَةٍ أَوْ رَهْبَةٍ.  
فَإِنَّ أَهْلَ الدُّنْيَا يَتَعَاطَوْنَ فِيمَا بَيْنَهُمْ أَمْرَيْنِ وَيَتَوَاطَأُونَ عَلَيْهِمَا: ذَاتُ  
النَّفْسِ<sup>(٣)</sup>، وَذَاتُ الْيَدِ.

---

(١) طَلِبَتِهِ: مَنْ فَعَلَ طَلَبَ وَهُوَ مِنَ الْأَضْدَادِ وَالطَّلْبَةُ بِكَسْرِ اللَّامِ: مَا طَلَبْتَهُ مِنْ شَيْءٍ وَالطَّلْبَةُ: الْحَاجَةُ،  
وَأَطْلَاهُهَا: إِنْجَازُهَا. وَفِي حَدِيثِ ثِقَادَةَ الْأَسَدِيِّ: قُلْتُ: يَا رَسُولَ اللَّهِ أَطْلَبُ إِلَيْ طَلِبَةٍ، فَلَئِنْ أَحَبَّ  
أَنْ أَطْلِبَهَا. أَيِ اقْضِيهَا لَكَ.

(٢) لُفْيَةٍ: مَنْ فَعَلَ لَفَا وَلَفَّى فَلَانَ آخَرَ لِقَاءً بِالْمَدِّ وَلُفْيًا بِالنَّشْدِيدِ الْوَاحِدَةِ لُفْيَةٍ. وَاللِّقَاءُ: نَقِيضُ  
الْحِجَابِ. وَفِي الْحَدِيثِ: مَنْ «أَحَبَّ لِقَاءَ اللَّهِ أَحَبَّ اللَّهُ لِقَاءَهُ».

(٣) ذَاتُ النَّفْسِ: الذَّاتُ فِي الْأَصْلِ: مَا فَطَرَ اللَّهُ الْإِنْسَانَ عَلَى نَفْسِهِ مِنْ فِكْرٍ وَرَأْيٍ وَعَقْلٍ وَمَوْعِظَةٍ  
وَحِكْمَةٍ وَمَا تَكُنَّ النَّفْسُ مِنْ أَسْرَارٍ كَبِيرَى. أَمَّا ذَاتُ الْيَدِ: مَا فِي حَوْضَةِ الْإِنْسَانِ مِنْ مَالٍ وَعَتَادٍ وَعَقَارٍ  
وَأَوْلَادٍ وَأَمَةٍ.

فَأَمَّا الْمُتَبَادِلُونَ ذَاتَ الْيَدِ فَهُمْ الْمُتَعَاوِنُونَ الْمُسْتَمْتِعُونَ الَّذِينَ يَلْتَمِسُ بَعْضُهُمُ  
الْإِنْتِفَاعَ بِبَعْضِ مُنَاجَزَةٍ<sup>(١)</sup> وَمُكَائِلَةٍ<sup>(٢)</sup>.

### المال كل شيء

مَا التَّبَعُ وَالْأَعْوَانُ وَالصَّدِيقُ وَالْحَشَمُ<sup>(٣)</sup> إِلَّا لِلْمَالِ. وَلَا يُظْهِرُ الْمُرُوءَةَ إِلَّا  
الْمَالُ. وَلَا الرَّأْيُ وَلَا الْقُوَّةُ إِلَّا بِالْمَالِ.

وَمَنْ لَا إِخْوَانَ لَهُ فَلَا أَهْلَ لَهُ، وَمَنْ لَا أَوْلَادَ لَهُ فَلَا ذِكْرَ لَهُ، وَمَنْ لَا عَقْلَ لَهُ  
فَلَا دُنْيَا لَهُ وَلَا آخِرَةَ، وَمَنْ لَا مَالَ لَهُ فَلَا شَيْءَ لَهُ.

### الفقر مجمعة للبلايا

وَالْفَقْرُ دَاعِيَةٌ إِلَى صَاحِبِهِ مَقَتَ النَّاسِ، وَهُوَ مَسْلَبَةٌ لِلْعَقْلِ وَالْمُرُوءَةِ، وَمَذْهَبَةٌ  
لِلْعِلْمِ وَالْأَدَبِ، وَمَعْدِنٌ لِلتَّهْمَةِ، وَمَجْمَعَةٌ لِلْبَلَايَا.

وَمَنْ نَزَلَ بِهِ الْفَقْرُ وَالْفَاقَةُ لَمْ يَجِدْ بُدًّا مِنْ تَرْكِ الْحَيَاءِ، وَمَنْ ذَهَبَ حَيَاؤُهُ ذَهَبَ  
سُرُورُهُ، وَمَنْ ذَهَبَ سُرُورُهُ مَقَتَ، وَمَنْ مَقَتَ أُودِيَ، وَمَنْ أُودِيَ حَزِنَ، وَمَنْ حَزِنَ  
فَقَدَّ ذَهَبَ عَقْلُهُ وَاسْتَنْكَرَ حِفْظُهُ وَفَهْمُهُ.

وَمَنْ أَصِيبَ فِي عَقْلِهِ وَفَهْمِهِ وَحِفْظِهِ كَانَ أَكْثَرُ قَوْلِهِ وَعَمَلِهِ فِيمَا يَكُونُ عَلَيْهِ لَا  
لَهُ.

---

(١) مُنَاجَزَةٌ: مَنْ فَعَلَ نَجَزَ. وَنَجَزَتِ الْحَاجَةُ إِذَا قُضِيَتْ. وَإِنْجَازُ لَهَا: قَضَاؤُهَا، وَالْمُنَاجَزَةُ: الْمُنَافَسَةُ  
لِتَلْبِيَةِ الْحَاجَاتِ وَقَضَائِهَا.

(٢) مُكَائِلَةٌ: مَنْ فَعَلَ كَيْلَ، وَالْكَيْلُ: الْبُرْءُ. وَالْمُكَائِلَةُ: الْمُقَابِلَةُ بِالْقَوْلِ وَالْفِعْلِ وَالْمَقْصُودِ الْمُكَافَأَةُ  
بِالسُّوءِ وَتَرْكُ الْإِغْضَاءِ وَالْإِحْتِمَالِ أَيْ تَقُولُ لَهُ وَتَقَعْلُ مَعَهُ مِثْلَ مَا يَقُولُ لَكَ وَيَفْعَلُ مَعَكَ، وَهِيَ  
مُفَاعَلَةٌ مِنَ الْكَيْلِ.

(٣) الْحَشَمُ: مَنْ فَعَلَ حَشَمَ. وَحَشَمَةُ الرَّجُلِ وَحَشَمَتُهُ: خَاصَتُهُ الَّذِينَ يَغْضِبُونَ لَهُ مِنْ عِبِيدٍ أَوْ أَهْلِ أَوْ  
جِيدَةٍ إِذَا أَصَابَهُ أَمْرٌ. وَحَشَمُ الرَّجُلِ: عِيَالُهُ وَقَرَابَتُهُ وَالْحَشَمُ: خَدَمُ الرَّجُلِ. وَالْحَشَمُ وَاحِدٌ وَجَمْعٌ.  
يَقَالُ هَذَا الْغُلَامُ حَشَمٌ لِي.

فإذا افْتَقَرَ الرَّجُلُ اتِّهَمَهُ مَنْ كَانَ لَهُ مُؤْتَمِنًا، وَأَسَاءَ بِهِ الظَّنُّ مَنْ كَانَ يَظُنُّ بِهِ حَسَنًا، فإذا أَذْنَبَ غَيْرُهُ ظَنُّوه وَكَانَ لِلتَّهْمَةِ وَسْوَءُ الظَّنِّ مَوْضِعًا.

وَلَيْسَ مِنْ خَلَةٍ<sup>(١)</sup> هِيَ لِلغَنِيِّ مَدْحٌ إِلَّا هِيَ لِلْفَقِيرِ عَيْبٌ، فَإِنْ كَانَ شُجَاعًا سُمِّيَ أَهْوَجَ، وَإِنْ كَانَ جَوَادًا سُمِّيَ مُفْسِدًا، وَإِنْ كَانَ حَلِيمًا سُمِّيَ ضَعِيفًا، وَإِنْ كَانَ وَقُورًا سُمِّيَ بَلِيدًا، وَإِنْ كَانَ لَسِينًا<sup>(٢)</sup> سُمِّيَ مَهْذَرًا، وَإِنْ كَانَ صَمُوتًا سُمِّيَ عَيْيًّا.

## الموت راحة

وكان يُقَالُ: مَنْ ابْتَلِيَ بِمَرَضٍ فِي جَسَدِهِ لَا يُفَارِقُهُ، أَوْ بِفِرَاقِ الْأَجْبَةِ وَالْإِخْوَانِ، أَوْ بِالْغُرْبَةِ حَيْثُ لَا يَعْرِفُ مَبِيتًا وَلَا مَقِيلًا<sup>(٣)</sup> وَلَا يَرْجُو إِيَابًا، أَوْ بِفَاقَةِ تَضَطُّرِّهِ إِلَى الْمَسْأَلَةِ: فَالْحَيَاةُ لَهُ مَوْتُ، وَالْمَوْتُ لَهُ رَاحَةٌ.

## البلايا في الحرص والشره

وَجَدْنَا الْبَلَايَا فِي الدُّنْيَا إِنَّمَا يَسُوقُهَا إِلَى أَهْلِهَا الْجِرْصُ وَالشَّرُّ. وَلَا يَزَالُ صَاحِبُ الدُّنْيَا يَتَقَلَّبُ فِي بَلِيَّةٍ وَتَعَبٍ، لِأَنَّهُ لَا يَزَالُ يَخْلَعُ الْجِرْصَ وَالشَّرَّ.

## ماذا قال العلماء

وَسَمِعْتُ الْعُلَمَاءَ قَالُوا: لَا عَقْلَ كَالْتَذْيِيرِ، وَلَا وَرَعَ كَالْكَفِّ، وَلَا حَسَبَ كَحُسْنِ الْخُلُقِ، وَلَا غِنَى كَالرِّضَى. وَأَحَقُّ مَا صُبِرَ عَلَيْهِ مَا لَا سَبِيلَ إِلَى تَغْيِيرِهِ.

(١) الْخَلَّةُ: الْخَصْلَةُ مِنْ فِعْلِ خَلَلَ. يُقَالُ: فِي فَلَانٍ خَلَّةٌ حَسَنَةٌ، فَكَأَنَّهُ إِنَّمَا ذَهَبَ بِالْخَلَّةِ إِلَى الْخَصْلَةِ الْحَسَنَةِ خَاصَةً. وَقَدْ يَجُوزُ أَنْ يَكُونَ مَثَلٌ بِالْحَسَنَةِ لِمَكَانٍ فَضَّلَهَا عَلَى السُّمِجَةِ. وَالْجَمْعُ خِلَالٌ. قِيلَ: فَلَانٌ كَرِيمٌ الْخِلَالُ.

(٢) لَسِينًا: مَنْ فِعْلُ لَسَنَ. وَرَجُلٌ لَسِينٌ: بَيِّنُ اللَّسِّ إِذَا كَانَ ذَا بَيَانٍ وَفَصَاحَةٍ وَقِيلَ: إِنَّ لِسَانَ النَّاسِ عَلَيْكَ لِحَسَنَةٍ وَحَسَنٌ أَيُّ ثَنَؤِهِمْ. وَاللِّسَانُ: الثَّنَاءُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: «وَأَجْعَلْ لِي لِسَانَ صِدْقٍ فِي الْآخِرِينَ» أَيُّ اجْعَلْ لِي ثَنَاءً حَسَنًا بَاقِيًا إِلَى آخِرِ الدَّهْرِ.

(٣) مَقِيلًا: مَنْ فِعْلُ قَيْلَ. وَالْمَقِيلُ: الْإِسْتِرَاحَةُ نِصْفُ النَّهَارِ إِذَا اشْتَدَّ الْحَرُّ وَإِنْ لَمْ يَكُنْ مَعَ ذَلِكَ نَوْمٌ، وَالِدَّلِيلُ عَلَى ذَلِكَ أَنَّ الْجَنَّةَ لَا نَوْمَ فِيهَا. وَرَوَى فِي الْحَدِيثِ: «قِيلُوا، فَإِنَّ الشَّيَاطِينَ لَا تَقِيلُ».

وَأَفْضَلُ الْبِرِّ الرَّحْمَةُ، وَرَأْسُ الْمَوَدَّةِ الْاِسْتِرْسَالُ<sup>(١)</sup>، وَرَأْسُ الْعَقْلِ الْمَعْرِفَةُ بِمَا يَكُونُ  
وما لا يكون، وَطَيْبُ النَّفْسِ حُسْنُ الْاِنْصِرَافِ عَمَّا لَا سَبِيلَ إِلَيْهِ. وَلَيْسَ مِنَ الدُّنْيَا  
سُرُورٌ يَعْدِلُ صُحْبَةَ الْاِخْوَانِ، وَلَا فِيهَا غَمٌّ يَعْدِلُ غَمَّ فَقْدِهِمْ.

### تمام حسن الكلام

لَا يَتِمُّ حُسْنُ الْكَلَامِ إِلَّا بِحُسْنِ الْعَمَلِ، كَالْمَرِيضِ الَّذِي قَدْ عَلِمَ دَوَاءَ  
نَفْسِهِ، فَإِذَا هُوَ لَمْ يَتَدَاوِ بِهِ لَمْ يُغْنِهِ عِلْمُهُ.

### صاحب المروءة

الرَّجُلُ ذُو الْمُرُوءَةِ قَدْ يُكْرَمُ عَلَى غَيْرِ مَالٍ، كَالْأَسَدِ الَّذِي يُهَابُ وَإِنْ كَانَ  
عَقِيرًا<sup>(٢)</sup>.

وَالرَّجُلُ الَّذِي لَا مُرُوءَةَ لَهُ يُهَانَ وَإِنْ كَثُرَ مَالُهُ، كَالْكَلْبِ الَّذِي يَهُونُ عَلَى  
النَّاسِ وَإِنْ هُوَ طَوَّقَ وَخُلِجِلَ.

### تعاهد نفسك

لِيَحْسُنَ تَعَاهُدُكَ نَفْسُكَ بِمَا تَكُونُ بِهِ لِلْخَيْرِ أَهْلًا. فَإِنَّكَ إِذَا فَعَلْتَ ذَلِكَ، أَتَاكَ  
الْخَيْرُ يَطْلُبُكَ، كَمَا يَطْلُبُ الْمَاءُ السَّيْلَ إِلَى الْحُدُورَةِ<sup>(٣)</sup>.

(١) الاسترسال من فعل رسل. أعطى في رسلها: أعطى بطيب نفس منه. وقيل: الرُّسْلُ: والرُّسْلَةُ: الرفق والتؤدة.

(٢) عقير: من فعل عَقَرَ: قطع. والمقصود هنا: المنحور، العقير والعقيرة: الرجل الشريف يُقْتَلُ. وقيل: ما رأيت كاليوم عقيرة وسط قوم؛ للرجل الشريف يُقْتَلُ، وعقر النخلة عَقْرًا: قطع رأسها فيبست.

(٣) الحذور: من فعل حَذَرَ وَانْحَذَرَ. وهو اسم مقدار الماء في انحذار صَيِّهِ وكذلك الحذور في مفتح الجبل، وكل موضع مُنْحَذَر.

## أشياء غير ثابتة

وَقِيلَ فِي أَشْيَاءَ لَيْسَ لَهَا ثَبَاتٌ وَلَا بَقَاءٌ: ظِلُّ الْغَمَامِ، وَخُلَّةٌ<sup>(١)</sup> الْأَشْرَارِ، وَعِشْقُ النِّسَاءِ، وَالتَّبَأُ الْكَاذِبُ، وَالْمَالُ الْكَثِيرُ.

وَلَيْسَ يَفْرَحُ الْعَاقِلُ بِالْمَالِ الْكَثِيرِ، وَلَا يُحْزِنُهُ قَلَّتُهُ. وَلَكِنَّ مَالَهُ عَقْلُهُ وَمَا قَدَّمَ مِنْ صَالِحٍ عَمَلِهِ.

## أولى الناس

إِنَّ أَوْلَى النَّاسِ بِفَضْلِ السَّرُورِ وَكَرَمِ الْعَيْشِ وَحُسْنِ الثَّنَاءِ مَنْ لَا يَفْرَحُ رَحْلُهُ<sup>(٢)</sup> مِنْ إِخْوَانِهِ وَأَصْدِقَائِهِ مِنَ الصَّالِحِينَ مَوْطِئاً وَلَا يَزَالُ عِنْدَهُ مِنْهُمْ زِحَامٌ، وَيَسْرُهُمْ وَيَسْرُونَهُ وَيَكُونُ مِنْ وَرَاءِ حَاجَاتِهِمْ وَأُمُورِهِمْ، فَإِنَّ الْكَرِيمَ إِذَا عَشَرَ لَمْ يَسْتَقِلْ إِلَّا بِالْكَرَامِ، كَالْفِيلِ إِذَا وَجَلَ لَمْ يَسْتَخْرِجْهُ إِلَّا الْفَيْلَةَ.

## شراء العظيم بالصغير

لَا يَرَى الْعَاقِلُ مَعْرُوفاً صَنَعَهُ، وَإِنْ كَانَ كَثِيراً. وَلَوْ خَاطَرَ بِنَفْسِهِ وَعَرَضَهَا فِي وَجْهِهِ الْمَعْرُوفِ، لَمْ يَرِ ذَلِكَ عَيْباً. بَلْ يَعْلَمُ أَنَّهَا أَخْطَرُ الْفَانِي بِالْبَاقِي، وَاشْتَرَى الْعَظِيمَ بِالصَّغِيرِ.

وَأَغْبَطَ النَّاسَ عِنْدَ ذَوِي الْعَقْلِ أَكْثَرُهُمْ سَائِلاً مُنْجِحاً<sup>(٣)</sup>، وَمُسْتَجِيراً آمِناً.

---

(١) الْخُلَّةُ: مَنْ فَعَلَ خَلَلَ. وَالْخُلَّةُ: الصَّدَاقَةُ. وَالْخُلُّ: الْوُدُّ وَالصَّدِيقُ. وَقِيلَ: إِنَّهُ لَكَرِيمُ الْخُلِّ وَالْخُلَّةُ كِلَاهُمَا بِالْكَسْرِ أَيْ كَرِيمُ الْمُصَادَقَةِ وَالْمُؤَادَّةِ وَالْإِخَاءِ وَفِي الْحَدِيثِ: «إِنِّي أَبْرَأُ إِلَى كُلِّ ذِي خُلَّةٍ مِنْ خُلَّةٍ». وَالْخُلَّةُ بِالضَّمِّ: الصَّدَاقَةُ وَالْمَحَبَّةُ الَّتِي تَخَلَّلَتْ الْقُلُوبَ فَصَارَتْ خِلَالَهُ أَيْ فِي بَاطِنِهِ.

(٢) رَحْلُهُ: مَنْ فَعَلَ رَحَلَ. الرَّحْلُ: مَتَرُ الْإِنْسَانِ وَمَسْكِنُهُ وَبَيْتُهُ. وَيُقَالُ: دَخَلَ عَلَى الرَّجُلِ رَحْلُهُ: أَيْ مَنَزَلُهُ. وَاتَّهَيْنَا إِلَى رِحَالِنَا: مَنَازِلُنَا. وَفِي الْحَدِيثِ: «إِذَا ابْتَلَّتِ النَّعَالُ فَالصَّلَاةُ فِي الرِّحَالِ»: فِي الرِّحَالِ يَعْنِي الدُّورَ.

(٣) مُنْجِحاً: مَنْ فَعَلَ نَجَحَ. وَالتَّجَحُّ: الظَّفَرُ بِالشَّيْءِ. وَفِي خُطْبَةِ عَائِشَةَ، رَضِيَ اللَّهُ عَنْهَا: «وَأَتَجَحَّ إِذْ أَكْذَبْتُمْ» وَرَجُلٌ نَجِيحٌ: مُنْجِحُ الْحَاجَاتِ، وَرَأْيٌ نَجِيحٌ: صَوَابٌ وَهُوَ الْمَقْصُودُ.

## المشاركة في المال

لَا تَعُدُّ غَنِيًّا مَنْ لَمْ يُشَارِكْ فِي مَالِهِ، وَلَا تَعُدُّ نَعِيمًا مَا كَانَ فِيهِ تَنْغِيصٌ وَسُوءٌ ثَنَاءً، وَلَا تَعُدُّ الْغَنَمَ غَنَمًا إِذَا سَاقَ غُرْمًا<sup>(١)</sup> وَلَا الْغُرْمَ غُرْمًا إِذَا سَاقَ غَنَمًا، وَلَا تَعُدُّ مِنَ الْحَيَاةِ مَا كَانَ فِي فِرَاقِ الْأَحِبَّةِ.

## المعونة على تسليية الهموم

وَمِنْ الْمَعُونَةِ عَلَى تَسْلِيَةِ الْهَمُومِ وَسُكُونِ النَّفْسِ لِقَاءُ الْأَخِ أَخَاهُ، وَإِفْضَاءُ كُلِّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا إِلَى صَاحِبِهِ بِبَشَةٍ<sup>(٢)</sup>.

وَإِذَا فُرِّقَ بَيْنَ الْأَلْيَفِ وَالْيَفِيفِ فَقَدْ سُلِبَ قَرَارُهُ<sup>(٣)</sup> وَحُرِمَ سُورُهُ.

## من بلاء إلى بلاء

وَقُلْ مَا تَرَانَا نُخَلَّفُ<sup>(٤)</sup> عَقَبَةً مِنَ الْبَلَاءِ إِلَّا صِرْنَا فِي أُخْرَى.

## تقلب الأحوال وتعاقبها

لَقَدْ صَدَّقَ الْقَائِلُ الَّذِي يَقُولُ: لَا يَزَالُ الرَّجُلُ مُسْتَمِرًّا مَا لَمْ يَغُثْ، فَإِذَا عَثَرَ مَرَّةً وَاحِدَةً فِي أَرْضِ الْخَبَارِ<sup>(٥)</sup> لَجَّ بِهِ الْعِشَارُ، وَإِنْ مَشَى فِي جَدِّ<sup>(٦)</sup> لَأَنَّ هَذَا الْإِنْسَانَ

(١) غُرْمًا: من فعل غَرِمَ. وَالْغُرْمُ: الدَّيْنُ. وَرَجُلٌ غَارِمٌ: عَلَيْهِ دَيْنٌ. وَفِي الْحَدِيثِ: الرَّهْنُ لِمَنْ رَهَنَهُ لَهُ غُثْمُهُ وَعَلَيْهِ غُرْمُهُ أَيُّ عَلَيْهِ أَدَاءٌ مَا رَهَنَ بِهِ وَفَكَاهُ وَالْغَرِيمُ: الَّذِي لَهُ الدَّيْنُ وَالَّذِي عَلَيْهِ الدَّيْنُ جَمِيعًا وَالْجَمْعُ غُرْمَاءُ.

(٢) بَشَةٍ: مِنْ فَعَلَ بَشَ. وَالْبَشُ: الْحُزْنُ وَالْغَمُّ الَّذِي تُقْضِي بِهِ إِلَى صَاحِبِكَ. وَأَبْنَةُ الْحَدِيثِ: أَطْلَعَهُ عَلَيْهِ.

(٣) قَرَارُهُ: مِنْ فَعَلَ قَرَر. وَقَرَرٌ: سَكَنَ وَثَبَت. وَفِي الْحَدِيثِ: أَقْرَأْتُ الصَّلَاةَ بِالْبَرِّ وَالزَّكَاةَ. أَيِ اسْتَقَرَّتْ مَعَهُمَا وَقَرِنَتْ بِهِمَا. وَتَقْرِيرُ الْإِنْسَانِ بِالشَّيْءِ: جَعَلَهُ فِي قَرَارِهِ.

(٤) الْخَلْفُ مِنْ فَعَلَ خَلَفَ. وَخَلَفَهُ: صَارَ خَلْفَهُ وَالْخَلْفُ بِالْتَحْرِيكِ وَالْخَلْفُ بِالسُّكُونِ: كُلٌّ مِنْ يَجِيءُ بَعْدَ مَنْ مَضَى. إِلَّا أَنَّهُ بِالْتَحْرِيكِ فِي الْخَيْرِ، وَبِالْتَّسْكِينِ فِي الشَّرِّ، وَخَلَفَ: تَرَكَهُ خَلْفَهُ.

(٥) الْخَبَارُ مِنَ الْفَعْلِ خَبِرَ. وَالْخَبَارُ مِنَ الْأَرْضِ: مَا لَانَ وَاسْتَرْخَى وَكَانَتْ فِيهِ جِجْرَةٌ. وَالْخَبَارُ: الْجَرَاثِيمُ وَجِجْرَةُ الْجُرْدَانِ، وَاحْدَتُهُ خَبَارَةٌ وَفِي الْمَثَلِ: مَنْ تَحَبَّبَ الْخَبَارَ أَمِنَ الْعِشَارَ. وَالْخَبَارُ: أَرْضٌ رِخْوَةٌ تَتَعَتَّقُ فِيهِ الدُّوَابُّ.

(٦) فِي جَدِّ: مِنْ فَعَلَ جَدَّدَ. وَالْجَدُّ: الْحِطُّ وَالسَّعَادَةُ وَالْغِنَى وَجَدَّدَتْ بِالْأَمْرِ جَدَّ:



مَوَكَّلٌ بِهِ الْبَلَاءُ، فَلَا يَزَالُ فِي تَصَرُّفٍ وَفِي تَقَلُّبٍ لَا يَدُومُ لَهُ شَيْءٌ وَلَا يَثْبُتُ مَعَهُ،  
كَمَا لَا يَدُومُ لِطَالِعِ النُّجُومِ طُلُوعُهُ وَلَا لِأَفِلِّهَا أَفُولُهُ. وَلَكِنَّهَا فِي تَقَلُّبٍ وَتَعَاقُبٍ: فَلَا  
يَزَالُ الطَّالِعُ يَكُونُ أَفَلًا، وَالْأَفِلُّ طَالِعًا.

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الأدب الكبير

قال عَبْدُ اللَّهِ بنِ الْمُقَفَّع :

إِنَّا وَجَدْنَا النَّاسَ قَبْلَنَا كَانُوا أَعْظَمَ أَجْسَامًا، وَأَوْفَرَ مَعَ أَجْسَامِهِمْ أَخْلَامًا<sup>(١)</sup>،  
وَأَشَدَّ قُوَّةً، وَأَحْسَنَ بِقُوَّتِهِمْ لِلْأُمُورِ إِتْقَانًا، وَأَطْوَلَ أَعْمَارًا، وَأَفْضَلَ بِأَعْمَارِهِمْ لِلْأَشْيَاءِ  
اِخْتِيَارًا.

فَكَانَ صَاحِبُ الدِّينِ مِنْهُمْ أَبْلَغَ فِي أَمْرِ الدِّينِ عِلْمًا وَعَمَلًا مِنْ صَاحِبِ الدِّينِ  
مِنَّا، وَكَانَ صَاحِبُ الدُّنْيَا عَلَى مِثْلِ ذَلِكَ مِنَ الْبَلَاغَةِ وَالْفَضْلِ.

وَوَجَدْنَاهُمْ لَمْ يَرْضَوْا بِمَا فَازُوا بِهِ مِنَ الْفَضْلِ الَّذِي قُسِمَ لَأَنْفُسِهِمْ حَتَّى  
أَشْرَكُونَا مَعَهُمْ فِي مَا أَدْرَكُوا مِنْ عِلْمِ الْأُولَى وَالْآخِرَةِ فَكَتَبُوا بِهِ الْكُتُبَ الْبَاقِيَةَ،  
وَضَرَبُوا الْأَمْثَالَ الشَّافِيَةَ، وَكَفَّوْنَا بِهِ مَوْوَنَةً<sup>(٢)</sup> التَّجَارِبِ وَالْفِطَنِ.

وَبَلَغَ مِنْ اهْتِمَامِهِمْ بِذَلِكَ أَنَّ الرَّجُلَ مِنْهُمْ كَانَ يُفْتَحُ لَهُ الْبَابُ مِنَ الْعِلْمِ، أَوْ  
الْكَلِمَةُ مِنَ الصَّوَابِ وَهُوَ فِي الْبَلَدِ غَيْرِ الْمَأْهُولِ فَيَكْتُبُهُ عَلَى الصَّخُورِ مُبَادَرَةً  
لِلْأَجْلِ<sup>(٣)</sup> وَكَرَاهِيَةً مِنْهُ أَنْ يَسْقُطَ<sup>(٤)</sup> ذَلِكَ عَنْ بَعْدِهِ.

(١) أخلاماً: من فعل خَلِمَ، والجَلْمُ: الأناة والعقل. وجمعه أخلامٌ وخُلُومٌ. ومنه قوله عز وجل: ﴿أَمْ تَأْمُرُهُمْ أَخْلَامُهُمْ بِهَذَا﴾. وفي حديث النبي ﷺ: «لِيَلِيَنِي مِنْكُمْ أَوْلُو الْأَخْلَامِ وَالنَّهْيِ»، أي ذُوو الْأَلْبَابِ والعقول.

(٢) مَوْوَنَةٌ من فعل مَنَّ. والمَوْوَنَةُ مَفْعَلَةٌ من الْأَيْنِ وهو التعب والشدة. ويقال: هي مَفْعَلَةٌ من الْأَوْنِ وهو الْخُرْجُ وَالْعِذْلُ لَأَنَّهُ يُقْلَلُ عَلَى الْإِنْسَانِ.

(٣) الْأَجْلُ: مُدَّةُ الشَّيْءِ وَغَايَةُ الْوَقْتِ فِي الْمَوْتِ. وَالْجَمْعُ آجَالٌ. وَالتَّأْجِيلُ: تَحْدِيدُ الْأَجْلِ. وَفِي التَّنْزِيلِ: ﴿كِتَابًا مُؤَجَّلًا﴾. وَأَجَلَ الشَّيْءُ يُأْجَلُ: تَأَخَّرَ، وَهُوَ تَقْيِضُ الْعَاجِلِ.

(٤) يسقط من فعل سَقَطَ وَالسَّقَطَةُ: الْوَقْعَةُ الشَّدِيدَةُ. وَكَرِهَ أَنْ يَسْقُطَ عَلَى مَعْنَى الْفَوْتِ وَالضِّيَاعِ عَلَى =

فَكَانَ صَنِيعُهُمْ فِي ذَلِكَ صَنِيعَ الْوَالِدِ الشَّفِيقِ عَلَى وَلَدِهِ<sup>(١)</sup>، الرَّحِيمِ الْبَرِّ بِهِمْ،  
الَّذِي يَجْمَعُ لَهُمُ الْأَمْوَالَ وَالْعَقْدَ<sup>(٢)</sup> إِرَادَةً أَلَّا تَكُونَ عَلَيْهِمْ مَوْنَةٌ فِي الطَّلَبِ، وَخَشْيَةً  
عَجْزِهِمْ، إِنْ هُمْ طَلَبُوا.

فُمْتَنَهَى عِلْمُ عَالِمِنَا فِي هَذَا الزَّمَانِ أَنْ يَأْخُذَ مِنْ عِلْمِهِمْ، وَغَايَةُ إِحْسَانِ  
مُحْسِنِنَا أَنْ يَقْتَدِيَ بِسِيرَتِهِمْ.

وَأَحْسَنُ مَا يُصِيبُ مِنَ الْحَدِيثِ مُحَدَّثُنَا أَنْ يَنْظُرَ فِي كُتُبِهِمْ فَيَكُونَ كَأَنَّهُ إِيَّاهُمْ  
يُحَاوِرُ<sup>(٣)</sup>، وَمِنْهُمْ يَسْتَمِعُ، وَأَثَارُهُمْ يَتَّبِعُ.

غَيْرَ أَنَّ الَّذِي نَجِدُ فِي كُتُبِهِمْ هُوَ الْمُتَخَلُّ<sup>(٤)</sup> مِنْ آرَائِهِمْ وَالْمُنْتَقَى<sup>(٥)</sup> مِنْ  
أَحَادِيثِهِمْ.

وَلَمْ نَجِدْهُمْ غَادَرُوا شَيْئًا يَجِدُ وَاصِفٌ بَلِيغٌ فِي صِفَةٍ لَهُ مَقَالًا لَمْ يَسْبِقْهُ إِلَيْهِ:  
لَا فِي تَعْظِيمِ اللَّهِ، عَزَّ وَجَلَّ، وَتَرْغِيبِ فِيمَا عِنْدَهُ، وَلَا فِي تَصْغِيرِ الدُّنْيَا وَتَرْهِيْدِ  
فِيهَا، وَلَا فِي تَحْرِيرِ صُنُوفِ الْعِلْمِ وَتَقْسِيمِ أَقْسَامِهَا وَتَجْزِئَةِ أَجْزَائِهَا وَتَوْضِيحِ سُبُلِهَا  
وَتَبْيِينِ مَا أَخَذَهَا، وَلَا فِي وَجْهِ مِنْ وَجُوهِ الْأَدَبِ وَضُرُوبِ<sup>(٦)</sup> الْأَخْلَاقِ.

= الاستعارة.

(١) وَلَدَهُ: مِنَ الْفِعْلِ وَلَدَ. الْوَلَدُ: اسْمٌ يَجْمَعُ الْوَاحِدَ وَالْكَثِيرَ الْمَذْكَرَ وَالْمَوْثَنَ، وَالْوَلَدُ وَالْوُلْدُ بِالضَّمِّ:  
مَا وَلَدَ أَيًّا كَانَ. وَوَلَدَهُ: رَهْطُهُ فِي الْمَعْنَى وَهُوَ الْمَقْصُودُ.

(٢) الْعَقْدُ: مِنَ فِعْلِ عَقَدَ وَالْعَقْدُ: الْوَلَايَاتُ وَالْأَمْصَارُ. قِيلَ: هَلَكَ أَهْلُ الْعَقْدِ. وَقِيلَ: هُوَ مَنْ عَقَدَ  
الْوَلَايَةَ لِلْأَمْرَاءِ. وَالْعَقْلُ: الْعِقَارُ مِنَ الْأَرْضِ وَالْدِيَارِ وَالضَّبِيعِ وَالْقَرْيِ وَهِيَ مَا اعْتَقَلَهُ صَاحِبُهَا مَلَكَتِهَا  
لَهُ.

(٣) يَحَاوِرُ: مِنَ فِعْلِ حَوَّرَ، وَالْحَوِيرُ: يَقَالُ سَمِعْتُ حَوِيرَهُمَا وَجَوَارَهُمَا وَالْمَحَاوِرَةُ: الْمَجَاوِبَةُ. وَقِيلَ:  
مَرَاجَعَةُ الْكَلَامِ وَالْمَنْطِقُ فِي الْمَخَاطَبَةِ.

(٤) الْمُتَخَلُّ: مِنَ الْفِعْلِ نَخَلَ، وَاتَّخَلَّتِ الشَّيْءُ: تَخَيَّرْتُهُ. وَنَخَلَ الشَّيْءُ وَاتَّخَلَّهُ: صَفَّاهُ وَاخْتَارَهُ.  
وَالِاتِّخَالُ: الْإِخْتِيَارُ الْأَفْضَلُ.

(٥) الْمُنْتَقَى مِنْ فِعْلِ نَقَى الشَّيْءُ: وَانْتَقَاهُ: اخْتَارَهُ.

(٦) ضُرُوبُ الْأَخْلَاقِ: مِنَ الْفِعْلِ ضَرَبَ. وَالضَّرْبُ: الشَّكْلُ. يَقَالُ: عِنْدِي مِنْ هَذَا الضَّرْبِ شَيْءٌ كَثِيرٌ  
أَيُّ مِنْ هَذَا النَّوعِ، وَالْمِثَالُ، وَهَذِهِ الْأَشْيَاءُ عَلَى ضَرْبِ وَاحِدٍ أَيْ عَلَى أَنْوَاعٍ وَصُنُوفٍ وَمِثَالٍ وَاحِدٍ. =

فَلَمْ يَبْقَ فِي جَلِيلِ الْأَمْرِ وَلَا صَغِيرِهِ لِقَائِلٍ بَعْدَهُمْ مَقَالَ.

وَقَدْ بَقِيَتْ أَشْيَاءٌ مِنْ لَطَائِفِ الْأُمُورِ<sup>(١)</sup> فِيهَا مَوَاضِعُ لِصِغَارِ الْفِطَنِ، مُشْتَقَّةٌ مِنْ جِسَامِ حِكْمِ الْأَوَّلِينَ وَقَوْلِهِمْ، فَمِنْ ذَلِكَ بَعْضُ مَا أَنَا كَاتِبٌ فِي كِتَابِي هَذَا مِنْ أَبْوَابِ الْأَدَبِ الَّتِي يَحْتَاجُ إِلَيْهَا النَّاسُ.

## يا طالب الأدب

يا طَالِبَ الْأَدَبِ إِنْ كُنْتَ نَوَعَ الْعِلْمِ تُرِيدُ فَاعْرِفِ الْأَصُولَ وَالْفُصُولَ<sup>(٢)</sup>. فَإِنَّ كَثِيرًا مِنَ النَّاسِ يَطْلُبُونَ الْفُصُولَ مَعَ إِضَاعَةِ الْأَصُولِ فَلَا يَكُونُ دَرْكُهُمْ<sup>(٣)</sup> دَرْكًا. وَمَنْ أَحْرَزَ الْأَصُولَ اكْتَفَى بِهَا عَنِ الْفُصُولِ. وَإِنْ أَصَابَ الْفَضْلُ بَعْدَ إِحْرَازِ الْأَصْلِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

فَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي الدِّينِ أَنْ تَعْتَقِدَ الْإِيمَانَ عَلَى الصَّوَابِ، وَتَجْتَنِبَ الْكِبَايِرَ<sup>(٤)</sup>، وَتُؤَدِّيَ الْفَرِيضَةَ. فَالزَّمْ ذَلِكَ لَزُومٍ مَنْ لَا غَنَى لَهُ عَنْهُ طَرَفَةٌ عَيْنٍ، وَمَنْ يَعْلَمُ أَنَّهُ إِنْ حُرِمَهُ هَلَكَ. ثُمَّ إِنْ قَدَرْتَ عَلَى أَنْ تُجَاوِزَ ذَلِكَ إِلَى التَّفَقُّهِ<sup>(٥)</sup> فِي الدِّينِ وَالْعِبَادَةِ فَهُوَ أَفْضَلُ وَآكَمَلُ.

= والجمع أَضْرَبُ وَضُرُوبٌ.

(١) لطائف الأمور: من فعل لطف. واللَّطِيفُ: الرفيق والخير ولُطِفَ بالضم يُلُطِفُ معناه صَغُرَ وَدَقَّ فهو لَطِيفٌ. واللُّطْفُ في الأعمال: الرِّفْقُ فيها. وَلُطِفَ الشَّيْءُ يَلُطِفُ: صَغُرَ.

(٢) الأصول من فعل أَصَلَ. وَأَصَلَ الشَّيْءُ: صَارَ ذَا أَصْلٍ. وَالْأَصْلُ: أَسْفَلُ كُلِّ شَيْءٍ وَجَمْعُهُ أَصُولٌ لَا يُكْسَرُ وَقَصْدُ هُنَا الْأَدِيبِ بِالْأَصُولِ الْقَوَائِنَ وَالْأَسُسَ وَالْقَوَاعِدَ الَّتِي يَرْتَكِزُ عَلَيْهَا أَيُّ عِلْمٍ مِنَ الْعُلُومِ. أَمَّا الْفُصُولُ مِنْ فَعَلَ فَضَّلَ. وَالْفَضْلُ: الْحَاجِزُ بَيْنَ الشَّيْئَيْنِ وَالْفُصُولُ مَقْصُودٌ بِهَا الْفُرُوعُ الَّتِي انْفَصَلَتْ وَانْقَطَعَتْ عَنِ الْأَصُولِ.

(٣) دَرْكُهُمْ: مِنْ دَرَكَ. وَالذَّرَكُ: التَّتَابُعُ وَالْحَقَاقِ وَالْوَصُولُ إِلَى أَقْصَى الشَّيْءِ. وَالْإِذْرَاكُ: اللَّحُوقُ. وَالذَّرَكُ: اللَّحَقُ مِنَ التَّيَعُّقِ، وَمِنْهُ فِي الْحَدِيثِ: «أَعُوذُ بِكَ مِنْ دَرْكِ الشَّقَاءِ».

(٤) الْكِبَايِرُ: مِنْ فَعَلَ كَبَّرَ أَيُّ عَظَّمَ. وَالْكِبَرُ: الْإِثْمُ الْكَبِيرُ وَمَا وَعَدَ اللَّهُ عَلَيْهِ بِالنَّارِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿الَّذِينَ يَجْتَنِبُونَ كِبَايِرَ الْإِثْمِ وَالْفَوَاحِشِ﴾. وَالْكِبَايِرُ وَاحِدَتُهَا كَبِيرَةٌ، وَهِيَ الْفَعْلَةُ الْقَبِيحَةُ مِنَ الذُّنُوبِ الْمُنْهِي عَنْهَا شَرْعًا الْعَظِيمُ أَمْرًا كَالْقَتْلِ وَغَيْرِهِ.

(٥) التَّفَقُّهُ مِنَ الْفِقْهِ: الْعِلْمُ بِالشَّيْءِ وَالْفَهْمُ لَهُ وَغَلَبَ عَلَى عِلْمِ الدِّينِ وَجَعَلَهُ الْعُرْفَ خَاصًّا بِعِلْمِ الشَّرِيعَةِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿لِيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ﴾ أَيُّ لِيَكُونُوا عُلَمَاءَ بِهِ. وَقَفَهُ الشَّيْءُ: عَلِمَهُ.

وَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي صَلَاحِ الْجَسَدِ أَلَّا تَحْمِلَ عَلَيْهِ مِنَ الْمَأْكَلِ وَالْمَشَارِبِ  
وَالْبِأَةِ<sup>(١)</sup> إِلَّا خُفَافاً<sup>(٢)</sup>، ثُمَّ إِنَّ قَدَرْتَ عَلَى أَنْ تَعْلَمَ جَمِيعَ مَنَافِعِ الْجَسَدِ وَمَضَارِهِ  
وَالْإِنْفَاعَ بِذَلِكَ كُلِّهِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي الْبَاسِ وَالشَّجَاعَةِ أَلَّا تُحَدِّثَ نَفْسَكَ بِالْإِدْبَارِ<sup>(٣)</sup>، وَأَصْحَابُكَ  
مُقْبِلُونَ عَلَى عَدُوِّهِمْ. ثُمَّ إِنَّ قَدَرْتَ عَلَى أَنْ تَكُونَ أَوَّلَ حَامِلٍ وَآخِرَ مُنْصَرِفٍ، مِنْ  
غَيْرِ تَضْيِيعٍ لِلْجَذْرِ، فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي الْجَوْدِ أَلَّا تُضَيِّقَ بِالْحُقُوقِ عَلَى أَهْلِهَا. ثُمَّ إِنَّ قَدَرْتَ أَنْ تَزِيدَ  
ذَا الْحَقِّ عَلَى حَقِّهِ وَتَطُولَ<sup>(٤)</sup> عَلَى مَنْ لَا حَقَّ لَهُ فَافْعَلْ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي الْكَلَامِ أَنْ تَسْلَمَ مِنَ السَّقَطِ<sup>(٥)</sup> بِالتَّحْفِظِ. ثُمَّ إِنَّ قَدَرْتَ عَلَى  
بَارِعِ الصَّوَابِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَصْلُ الْأَمْرِ فِي الْمَعِيشَةِ أَلَّا تَبَيَّ<sup>(٦)</sup> عَنْ طَلَبِ الْحَلَالِ، وَأَنْ تُحْسِنَ التَّقْدِيرَ<sup>(٧)</sup>

(١) الباءُ والباءَةُ النكاح. والباء مثل البائة، وهو الجماع. ومنه الحديث: من استطاع منكم البائة فليتزوج، ومن لم يستطع فعليه بالصوم فإنه له وجاء. أراد من استطاع منكم أن يتزوج، قيل: البائة والباءَةُ والباءُ، مَقُولَاتُ كُلِّهَا فجعل الهاء أصلية في الباء.

(٢) الْخُفَافُ: من فعل خَفَف. وَالْخَفَّةُ وَالْخَفَّةُ: ضد الثَّقَلِ وَالرَّجُوعِ يكون في الجسم والعقل والعمل فهو خُفَافٌ بِالضَّمِّ وخفيف والمقصود هنا الْخُفَافُ فِي التَّوَقُّدِ وَالذِّكَاةِ وَجَمْعُهَا خِفَافٌ ومنه قوله تعالى: ﴿انْفِرُوا خِفَافًا وَثِقَالًا﴾ بمعنى مُوسِرِينَ أَوْ مُعْسِرِينَ.

(٣) الْإِدْبَارُ من فعل دَبَّرَ. وَدَبَّرَ الشَّيْءَ: ذهب به. وَدَبَّرَ الرَّجُلُ: ولى ومنه قوله تعالى: ﴿وَاللَّيْلُ إِذَا أَذْبَرَ﴾ أي تبع النهار قبله وقبل أَذْبَرَ النَّهَارَ وهما بمعنى واحد: أَبْعَدَ. وَأَمْسَى الدَّابِرُ: الدَّاهِبُ.

(٤) تَطَوَّلَ: من فعل طَوَّلَ. وَالطَّوْلُ: الْغِنَى، وَالطُّوْلُ: الْفَضْلُ، يُقَالُ: لِفُلَانٍ عَلَى فُلَانٍ طَوْلٌ أَيْ فَضْلٌ. وَيُقَالُ: إِنَّهُ لَيَطَّوَّلُ عَلَى النَّاسِ بِفَضْلِهِ وَخَيْرِهِ وَالطُّوْلُ بِالْفَتْحِ: الْمَنُّ، يُقَالُ مِنْهُ: طَالَ عَلَيْهِ وَتَطَوَّلَ عَلَيْهِ إِذَا امْتَنَّنَ عَلَيْهِ يُقَالُ تَطَاوَلَ عَلَيْهِمُ الرَّبُّ بِفَضْلِهِ أَيْ تَطَوَّلَ.

(٥) السَّقَطُ: من فعل سَقَطَ. وَالسَّقَطُ وَالسَّقَاطُ: الْخَطَأُ فِي الْقَوْلِ وَالْحِسَابِ وَالْكِتَابِ. وَفِي حَدِيثِ النَّارِ: «مَالِي لَا يَدْخُلُنِي إِلَّا ضَعْفَاءُ النَّاسِ وَسَقَطُهُمْ»، أَيْ أَرَادَهُمْ وَأَدْوَانَهُمْ.

(٦) تَبَيَّ من فعل وَبَى. وَالْوَنَاءُ: الْفَتْرَةُ مِنَ الْأَعْمَالِ وَالْأُمُورِ. وَالتَّوَاتِي وَالْوَنَاءُ: ضَعْفُ الْبَدَنِ وَقِيلَ: الْوَنَاءُ: التَّعَبُ. وَالْفَتْرَةُ: ضِدُّ يَمَدٍّ. وَالْوَنَاءُ: الْكَلَالُ وَالْإِغْيَاءُ وَالضَّعْفُ.

(٧) التَّقْدِيرُ لِمَا تَقْدِرُ. التَّقْدِيرُ فِي فِعْلِ قَدَرَ. وَالْقَدَرُ: أَنْ يُوَافِقَ الشَّيْءُ، الشَّيْءُ فِي تَسْوِيَةِ أَمْرٍ وَتَهْيِئَةٍ =

لما تُفِيدُ وما تُنْفِقُ. وَلَا يُغْرَنَكَ مِنْ ذَلِكَ سَعَةٌ تَكُونُ فِيهَا. فَإِنْ أَعْظَمَ النَّاسُ فِي الدُّنْيَا خَطَرًا<sup>(١)</sup>. أَحْجُوهُمْ إِلَى التَّقْدِيرِ، وَالْمُلُوكُ أَحْجُوْجٌ إِلَيْهِ مِنَ السُّوقَةِ<sup>(٢)</sup> لِأَنَّ السُّوقَةَ قَدْ تَعِيشُ بِغَيْرِ مَالٍ ۖ وَالْمُلُوكُ لَا قِيَامَ<sup>(٣)</sup> لَهُمْ إِلَّا بِالْمَالِ. ثُمَّ إِنْ قَدَرْتَ عَلَى الرَّفْقِ وَاللِّطْفِ فِي الطَّلَبِ وَالْعِلْمِ بِوُجُوهِ الْمَطَالِبِ فَهُوَ أَفْضَلُ.

وَأَنَا وَإِعْظُكَ فِي أَشْيَاءَ مِنَ الْأَخْلَاقِ اللَّطِيفَةِ وَالْأُمُورِ الْغَامِضَةِ الَّتِي لَوْ حَنَكْتُكَ<sup>(٤)</sup> سِنَّ كُنْتَ خَلِيقًا أَنْ تَعْلَمَهَا، وَإِنْ لَمْ تُخَبَّرْ عَنْهَا. وَلَكِنِّي قَدْ أَحْبَبْتُ أَنْ أَقْدِمَ إِلَيْكَ فِيهَا قَوْلًا لِيَرُوضَ<sup>(٥)</sup> نَفْسَكَ عَلَى مُحَاسِنِهَا قَبْلَ أَنْ تَجْرِيَ عَلَى عَادَةِ مَسَاوِيهَا. فَإِنَّ الْإِنْسَانَ قَدْ تَبَدَّرَ إِلَيْهِ<sup>(٦)</sup> فِي شَيْبَتِهِ الْمَسَاوِيءُ، وَقَدْ يَغْلِبُ عَلَيْهِ مَا بَدَّرَ إِلَيْهِ مِنْهَا لِلْعَادَةِ. وَإِنْ لَتَرَكِ الْعَادَةُ مَزُونَةً شَدِيدَةً وَرِيَاضَةً صَعْبَةً.

= حتى تستفيد وتنفق.

(١) خطراً: من فعل خَطَرَ. وَالْخَطَرُ: ارتفاع القَدَرِ والمَالِ والشرف. ويقال: إِنَّهُ لَرَفِيعُ الْخَطَرِ وَلِثِمِهِ. ويقال: إِنَّهُ لِعَظِيمُ الْخَطَرِ فِي حَسَنِ فِعَالِهِ وَشَرَفِهِ. وَخَطَرَ الرَّجُلُ: قَدَرَهُ وَمَنْزَلَتَهُ وَخَصَّ بَعْضُهُمْ بِهِ الرِّفْقَةَ، وَجَمَعَهُ أَخْطَارًا.

(٢) السُّوقَةُ من فعل سَوَقَ. وَالسُّوقَةُ: بِمَنْزِلَةِ الرِّعْيَةِ الَّتِي تَسُوسُهَا الْمُلُوكُ سُمُّوا سُوقَةً لِأَنَّ الْمُلُوكَ يَسُوقُونَهُمْ فَيَسَاقُونَ لَهُمْ. يَقَالُ لِلوَاحِدِ سُوقَةً وَلِلْجَمَاعَةِ سُوقَةٌ. وَالسُّوقَةُ مِنَ النَّاسِ: الرِّعْيَةُ وَمَنْ دُونَ الْمَلِكِ، وَمَنْ لَمْ يَكُنْ ذَا سُلْطَانٍ الذِّكْرُ وَالْأُنْثَى عَلَى السَّوَاءِ.

(٣) الْمُلُوكُ لَا قِيَامَ لَهُمْ: الْقِيَامُ مِنْ فِعْلِ قَامَ، وَالْقِيَامُ: الْعَدْلُ وَقَوْمٌ ذَرَاهُ: أَزَلْ عَوَجَهُ. وَقِيَامُ الْأَمْرِ: نِظَامُهُ وَعِمَادُهُ. وَقِيلَ: هَذَا قِيَامُ الْأَمْرِ وَمِثْلُهُ الَّذِي يَقُومُ بِهِ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَلَا تُؤْتُوا السُّفَهَاءَ أَمْوَالَكُمُ الَّتِي جَعَلَ اللَّهُ لَكُمْ قِيَامًا﴾ أَيِ الَّتِي جَعَلَهَا اللَّهُ لَكُمْ قِيَامًا تُقِيمُكُمْ فَتَقُومُونَ بِهَا قِيَامًا مُسْتَقِيمًا ثَابِتًا.

(٤) حَنَكْتُكَ: مِنْ فِعْلِ حَنَكَ. وَالْحُنْكَ وَالْحُنْكَ: التَّهْذِيبُ، وَالْحُنْكَ: السِّنُّ وَالتَّجَرُّبَةُ وَالْبَصَرُ بِالْأُمُورِ. وَاحْتَنَكْتَهُ وَحَنَكْتَهُ: هَذَبْتَهُ أَيِ جَرَّدْتَهُ الدَّهْرَ وَذَلَّلْتَهُ وَوَعَسْتَهُ وَحَنَكْتَهُ وَعَرَكْتَهُ بِمَعْنَى وَاحِدٍ. وَاحْتَنَكْتَ الرَّجُلَ: أَيِ اسْتَحْكَمْتُ، وَارْتَضَيْتُهُ وَتَهَذَّبْتُ.

(٥) لِيَرُوضَ: مِنْ فِعْلِ رَوَّضَ. رَاضِ الدَّابَّةَ يَرُوضُهَا: وَطَّأَهَا وَذَلَّلَهَا، وَرُوضْتُ: ذَلَّلْتُ لِأَنَّهُ أَقَامَ الْإِذْلَالَ مَقَامَ الرِّيَاضَةِ. وَرَجُلٌ رَوَّضَ: مَطْبَعٌ.

(٦) تَبَدَّرَ إِلَيْهِ: مِنْ فِعْلِ بَدَّرَ، وَبَدَّرْتُ إِلَى الشَّيْءِ: أَسْرَعْتُ، وَبَادَرَ الشَّيْءُ مِبَادَرَةً وَابْتَدَرَهُ: عَاجَلَهُ. يَقَالُ ابْتَدَرَ الْقَوْمُ أَمْرًا: أَيِ، يَادِرُ بَعْضُهُمْ بَعْضًا إِلَيْهِ أَيُّهُمْ يَسْبِقُ إِلَيْهِ فَيَغْلِبُ عَلَيْهِ.

## في السلطان

إذا ابتليت بالسلطان تعود بالعلماء

إن ابتليت بالسلطان<sup>(١)</sup> فتعود<sup>(٢)</sup> بالعلماء.

وَأَعْلَمَ أَنَّ مِنَ الْعَجَبِ أَنْ يُبْتَلَى الرَّجُلُ بِالسُّلْطَانِ فَيُرِيدَ أَنْ يَنْتَقِصَ مِنْ سَاعَاتِ نَصَبِهِ<sup>(٣)</sup> وَعَمَلِهِ فَيَزِيدَهَا فِي سَاعَاتِ دَعْتِهِ وَفَرَاغِهِ وَشَهْوَتِهِ وَعَبِيْهِ وَنَوْمِهِ.

وَأَمَّا الرَّأْيُ لَهُ وَالْحَقُّ عَلَيْهِ أَنْ يَأْخُذَ لِعَمَلِهِ مِنْ جَمِيعِ شُغْلِهِ، فَيَأْخُذَ لَهُ مِنْ طَعَامِهِ وَشَرَابِهِ وَنَوْمِهِ وَحَدِيثِهِ وَلَهْوِهِ وَنِسَائِهِ.

وَأَمَّا تَكُونُ الدَّعَةُ بَعْدَ الْفَرَاغِ.

فَإِذَا تَقَلَّدْتَ<sup>(٤)</sup> شَيْئاً مِنْ أَمْرِ السُّلْطَانِ فَكُنْ فِيهِ أَحَدَ رَجُلَيْنِ:

إِمَّا رَجُلًا مُغْتَبِطًا بِهِ، مُحَافِظًا عَلَيْهِ مَخَافَةً أَنْ يَزُولَ عَنْهُ، وَإِمَّا رَجُلًا كَارِهَاً لَهُ مُكَرَّهَاً عَلَيْهِ. فَالكَارَةُ عَامِلٌ فِي سُخْرٍ<sup>(٥)</sup>: إِمَّا لِلْمُلُوكِ، إِنْ كَانُوا هُمْ سُلْطُوهُ، وَإِمَّا

(١) السُّلْطَانُ: مَنْ فَعَلَ سُلْط. وَالسُّلْطَانُ: الْوَالِي جَمَعَهُ سُلَاطِينُ وَالسُّلْطَانُ: قَدْرُهُ الْمَلِكِ. وَقِيلَ: الْوِلَايَةُ وَالْإِمَارَةُ.

(٢) تَعُودُ: مِنْ فَعَلَ عَوَدَ. وَعَادَ بِهِ: لَازَ بِهِ وَلَجَأَ إِلَيْهِ وَاعْتَصَمَ وَعُذَّتْ بِفُلَانٍ وَاسْتَعَذَّتْ بِهِ: أَيِ لَجَأَتْ إِلَيْهِ.

(٣) نَصَبُهُ: مِنْ فَعَلَ نَصَبَ. وَالنَّصَبُ: الْإِغْيَاءُ مِنَ الْعَنَاءِ، وَنَصَبَ الرَّجُلَ نَصَبًا: أَعْيَاهُ وَتَعَبَهُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «فَاطِمَةُ بَضْعَةٌ مِنِّي يَنْصِبُنِي مَا أَنْصَبَهَا». أَيِ يَتَعَبُنِي مَا أَنْعَبَهَا.

(٤) تَقَلَّدْتَ: مِنْ فَعَلَ قَلَّدَ. وَالتَّقْلِيدُ فِي الدِّينِ، وَتَقْلِيدُ الْوِلَاةِ الْأَعْمَالُ: أَلْزَمَهُ الْعَمَلَ وَالْأَمْرَ، وَتَقَلَّدَ الْأَمْرَ: اخْتَمَلَهُ.

(٥) سُخْرٍ: مِنَ الْفِعْلِ سَخَرَ. وَالسُّخْرَةُ: مَا تَسَخَّرَتْ مِنْ دَابَّةٍ أَوْ خَادِمٍ بِلَا أَجْرٍ وَلَا ثَمَنِ. وَيُقَالُ: سَخَّرْتُهُ =

لِلَّهِ تَعَالَى ، إِنْ كَانَ لَيْسَ فَوْقَهُ غَيْرُهُ .

وَقَدْ عَلِمْتَ أَنَّهُ مَنْ فَرَطَ فِي سُخْرَةِ الْمُلُوكِ أَهْلَكَوهُ . فَلَا تَجْعَلْ لِلْهَلَاكِ عَلَى نَفْسِكَ سُلْطَاناً<sup>(١)</sup> وَلَا سَبِيلاً .

### إِيَّاكَ وَحُبَّ الْمَدْحِ

وَإِيَّاكَ إِذَا كُنْتَ وَالِيًّا ، أَنْ يَكُونَ مِنْ شَأْنِكَ حُبُّ الْمَدْحِ وَالتَّزْكِيَةِ<sup>(٢)</sup> وَأَنْ يَعْرِفَ النَّاسُ ذَلِكَ مِنْكَ ، فَتَكُونَ ثُلَمَةً<sup>(٣)</sup> مِنَ الثُّلَمِ يَتَّقَحُمُونَ عَلَيْكَ مِنْهَا ، وَبَاباً يَفْتَتِحُونَكَ مِنْهُ ، وَغِيبَةً<sup>(٤)</sup> يَغْتَابُونَكَ بِهَا وَيَضْحَكُونَ مِنْكَ لَهَا .

وَأَعْلَمْ أَنَّ قَابِلَ الْمَدْحِ كِمَادِحِ نَفْسِهِ . وَالْمَرْءُ جَدِيرٌ أَنْ يَكُونَ حُبُّهُ الْمَدْحَ هُوَ الَّذِي يَحْمِلُهُ عَلَى رَدِّهِ . فَإِنَّ الرَّادَّ لَهُ مَحْمُودٌ ، وَالْقَابِلَ لَهُ مَعِيبٌ .

لَتَكُنْ حَاجَتُكَ فِي الْوَلَايَةِ إِلَى ثَلَاثِ خِصَالٍ : رِضَى رَبِّكَ وَرِضَى سُلْطَانٍ ، إِنْ كَانَ فَوْقَكَ ، وَرِضَى صَالِحٍ مَنِ تَلِيَ عَلَيْهِ .

وَلَا عَلَيْكَ<sup>(٥)</sup> أَنْ تَلْهَوْ عَنِ الْمَالِ وَالذَّكْرِ ، فَسَيَايِكَ مِنْهُمَا مَا يَحْسُنُ وَيُطِيبُ وَيُكْتَفَى بِهِ .

وَاجْعَلِ الْخِصَالَ الثَّلَاثَ مِنْكَ بِمَكَانٍ<sup>(٦)</sup> مَا لَا بُدَّ لَكَ مِنْهُ . وَاجْعَلِ الْمَالَ

---

= بمعنى : سَخَّرْتُهُ أَي قَهَرْتُهُ وَذَلَّلْتُهُ . وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى : ﴿ وَسَخَّرَ لَكُمُ الشَّمْسَ وَالْقَمَرَ ﴾ أَي ذَلَّلَهُمَا .

(١) سُلْطَانًا : فِي فِعْلِ سَلَطَ وَالسُّلْطَانُ : الْحُجَّةُ وَالْبَرِّقَان ، وَسُمِّيَ سُلْطَانًا لِأَنَّهُ حُجَّةُ اللَّهِ فِي أَرْضِهِ . وَقِيلَ لِلْأُمَرَاءِ سُلَاطِينَ لِأَنَّهُمْ الَّذِينَ تَقَامُ بِهِمُ الْحُجَّةُ وَالْحَقُوقُ .

(٢) التَّزْكِيَةُ مِنْ فِعْلِ زَكَا ، وَزَكَّى نَفْسَهُ تَزْكِيَةً : مَدَحَهَا ، وَزَكَّى الرَّجُلُ نَفْسَهُ : إِذَا وَصَفَهَا وَأَثْنَى عَلَيْهَا .

(٣) ثُلَمَةٌ مِنْ فِعْلِ ثَلَمَ يُقَالُ فِي الْإِنَاءِ ثَلَمَ إِذَا انْكَسَرَ فِي شَقَّتِيهِ شَيْءٌ . وَجَمَعَهُ ثُلَمٌ ، وَثَلَمْتُ الْحَائِظَ أَثْلَمْتُهُ بِالْكَسْرِ فَهُوَ مَثْلُومٌ أَوْ مَكْسُورٌ وَمَهْدُومٌ .

(٤) غَيْبَةٌ : مِنْ فِعْلِ غَيْبَ . وَالْغَيْبَةُ : مِنَ الْإِغْتِيَابِ . وَاجْتَابَ الرَّجُلُ صَاحِبَهُ إِغْتِيَابًا إِذَا وَقَعَ فِيهِ ، وَهُوَ أَنْ يَتَكَلَّمَ خَلْفَ إِنْسَانٍ مُسْتَوْرٍ بِسُوءٍ ، أَوْ بِمَا يَغْمُهُ لَوْ سَمِعَهُ وَإِنْ كَانَ فِيهِ .

(٥) لَا عَلَيْكَ : أَي لَا بَأْسَ عَلَيْكَ وَلَا ضَرَرَ وَلَا إِفْسَادَ .

(٦) بِمَكَانٍ : بِمَنْزِلَةٍ . وَالْمَكَانَةُ : الْمَوْضِعُ . وَفُلَانٌ مَكِينٌ عِنْدَ فُلَانٍ : بَيْنَ الْمَكَانَةِ .



والذَّكَرَ بِمَكَانِ مَا أَنْتَ وَاجِدٌ<sup>(١)</sup> مِنْهُ بُدْأَ.

اعْرِفِ الْفَضْلَ فِي أَهْلِ الدِّينِ وَالْمَرْوَةِ فِي كُلِّ كُورَةٍ<sup>(٢)</sup> وَقَرْيَةٍ وَقَبِيلَةٍ. فَلْيَكُونُوا هُمْ إِخْوَانُكَ وَأَعْوَانُكَ وَأَخْدَانُكَ وَأَصْفِيَاءُكَ وَبِطَانَتُكَ<sup>(٣)</sup> وَثِقَاتُكَ وَخُلَطَاءُكَ. وَلَا تَقْذِفَنَّ فِي رُوعِكَ<sup>(٤)</sup> أَنْكَ إِنْ اسْتَشَرْتَ الرِّجَالَ ظَهَرَ لِلنَّاسِ مِنْكَ الْحَاجَةُ إِلَى رَأْيِ غَيْرِكَ، فَإِنَّكَ لَسْتَ تُرِيدُ الرَّأْيَ لِلإِتِّخَارِ بِهِ، وَلَكِنَّمَا تُرِيدُهُ لِلإِنتِفَاعِ بِهِ. وَلَوْ أَنَّكَ مَعَ ذَلِكَ أَرَدْتَ الذِّكْرَ، كَانَ أَحْسَنَ الذِّكْرَيْنِ وَأَفْضَلَهُمَا عِنْدَ أَهْلِ الْفَضْلِ وَالْعَقْلِ أَنْ يُقَالَ: لَا يَتَفَرَّدُ بِرَأْيِهِ دُونَ اسْتِشَارَةِ ذَوِي الرَّأْيِ.

إِنَّكَ إِنْ تَلْتَمِسَ رِضَى جَمِيعِ النَّاسِ تَلْتَمِسُ مَا لَا يُدْرِكُ.

وَكَيْفَ يَتَّفِقُ لَكَ رَأْيُ الْمُخْتَلِفِينَ، وَمَا حَاجَتُكَ إِلَى رِضَى مَنْ رِضَاهُ الْجَوْرُ، وَإِلَى مُوَافَقَةِ مَنْ مُوَافَقَتُهُ الضَّلَالَةُ وَالْجَهَالَةُ؟ فَعَلَيْكَ بِالْتِمَاسِ رِضَى الْأَخْيَارِ مِنْهُمْ وَذَوِي الْعَقْلِ. فَإِنَّكَ مَتَى تُصِيبَ ذَلِكَ تَضَعُ عَنْكَ مَوْوَنَةً مَا سِوَاهُ.

ما ينبغي للسلطان نحو رعيته

لَا تُمَكِّنْ أَهْلَ الْبَلَاءِ<sup>(٥)</sup> الْحَسَنَ عِنْدَكَ مِنَ التَّدَلُّلِ<sup>(٦)</sup> عَلَيْكَ، وَلَا تُمَكِّنَنَّ مَنْ

(١) واجدٌ: من فعل وَجَدَ والواجد من المال ضرورة: ما يكفيه عيش رغيد، دون حاجة إلى غيره أو زيادته. والواجد: لا إحداث فيه قط.

(٢) كُورَةٌ: من فعل كور. والكُورَةُ: المدينة والصفْعُ. والجمع كُوار. والكُورَةُ من البلاد المخلاف، وهي القرية من قُرَى اليمن.

(٣) بِطَانَتُكَ: من فعل بطن. وبطانَةُ الرجل: خاصته وقيل: بطانة الرجل وليجته، وأَبْطَنَتُ الرجل إذا جَعَلْتَهُ من خواصِّكَ. وبطانة الإنسان صاحب سرِّه وداخلُهُ أمره الذي يُشاورُهُ في أحواله.

(٤) رُوعِكَ: من فعل رُوع، الرُّوعُ بضم الراء والرُّوعُ: القلب. وَأَفْرِخَ رُوعَهُ أي خرج الرُّوعُ من قلبه. وَأَفْرِخَ رُوعَكَ: أي اسكُنْ وَأَمِنْ. والرُّوعُ: الذهن.

(٥) البلاء: من فعل بَلَا، وَبَلَوْتُ الرجلَ وَابْتَلَيْتُهُ: اخْتَبَرْتُهُ، وبلاء إذا جَرَّبْتَهُ وَاخْتَبَرْتَهُ، وَابْتَلَاهُ اللهُ: امْتَحَنَهُ. والاسم البلوى، والبلاء يكون في الخير والشر؛ ويقال ابْتَلَيْتُهُ بَلَاءً حَسَنًا وَبَلَيْتُهُ بَلَاءً سَيِّئًا.

(٦) التَّدَلُّلُ: من فعل ذَلَّل. وَذَلَّ المرأةَ وَذَلَّلَهَا: تَذَلَّلَهَا عَلَى زَوْجِهَا، وَذَلِكَ أَنْ تُرِيَهُ جَرَاءَةً عَلَيْهِ فِي تَغَنُّجٍ وَتَشَكُّلٍ. وَقِيلَ: هِيَ تَذَلُّ عَلَيْهِ أَي تَجْتَرِئُ عَلَيْهِ، وَيُقَالُ: مَا ذَلَّكَ عَلَيَّ: أَي مَا جَرَأَكَ عَلَيَّ.

سواهم من الاجترَاءِ عَلَيْهِمِ وَالْعَيْبِ لَهُمْ.

لِتَعْرِفَ رَعِيَّتَكَ أَبْوَابَكَ الَّتِي لَا يُنَالُ مَا عِنْدَكَ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا بِهَا، وَالْأَبْوَابَ الَّتِي لَا يَخَافُكَ خَائِفٌ إِلَّا مِنْ قِبَلِهَا.

احْرِصِ الْحَرَصَ كُلَّهُ عَلَى أَنْ تَكُونَ خَابِراً أُمُورَ عَمَالِكَ، فَإِنَّ الْمُسِيءَ يَفْرُقُ<sup>(١)</sup> مِنْ خُبْرَتِكَ قَبْلَ أَنْ تُصِيبَهُ عُقُوبَتُكَ، وَإِنَّ الْمُحْسِنَ يَسْتَبْشِرُ بِعِلْمِكَ قَبْلَ أَنْ يَأْتِيَهُ مَعْرُوفُكَ.

لِيَعْرِفَ النَّاسُ، فِي مَا يَعْرِفُونَ مِنْ أَخْلَاقِكَ، أَنَّكَ لَا تُعَاجِلُ بِالشَّوَابِ وَلَا بِالْعِقَابِ، فَإِنَّ ذَلِكَ أَذْوَمُ لَخَوْفِ الْخَائِفِ وَرَجَاءِ الرَّاجِي.

عَوِّدْ نَفْسَكَ الصَّبْرَ عَلَى مَنْ خَالَفَكَ مِنْ ذَوِي النَّصِيحَةِ، وَالتَّجَرَّعَ لِمَرَارَةِ قَوْلِهِمْ وَعَذْلِهِمْ، وَلَا تُسَهِّلَنَّ سَبِيلَ ذَلِكَ إِلَّا لِأَهْلِ الْعَقْلِ وَالسَّنِّ وَالْمُرُوءَةِ، لِئَلَّا يَنْتَشِرَ مِنْ ذَلِكَ مَا يَجْتَرِي بِهِ سَفِيَهُ أَوْ يَسْتَخِفُّ بِهِ شَانِي<sup>(٢)</sup>.

### مباشرة الصغير تضييع الكبير

لَا تَتَرَكَنَّ مُبَاشَرَةَ جَسِيمٍ أَمْرَكَ فَيَعُودَ شَأْنُكَ صَغِيراً، وَلَا تُلْزِمَنَّ نَفْسَكَ مُبَاشَرَةَ الصَّغِيرِ، فَيَصِيرَ الْكَبِيرُ ضَائِعاً.

وَأَعْلَمْ أَنَّ مَالَكَ لَا يُعْنِي النَّاسَ كُلَّهُمْ فَاخْصُصْ بِهِ أَهْلَ الْحَقِّ<sup>(٣)</sup>، وَأَنَّ كَرَامَتَكَ لَا تُطِيقُ الْعَامَّةَ كُلَّهَا فَتَوَخَّ<sup>(٤)</sup> بِهَا أَهْلَ الْفَضْلِ، وَأَنَّ قَلْبَكَ لَا يَتَّسِعُ لِكُلِّ شَيْءٍ فَفَرِّغْهُ

(١) يَفْرُقُ مِنْ فَعَلَ فَرَقَ. وَالْفَرَقُ بِالتَّحْرِيكِ: الْخَوْفُ وَفَرَقَ مِنْهُ بِالْكَسْرِ فَرَقًا: جَنَعَ، وَقِيلَ: فَرَقَ عَلَيْهِ: فَرَعَ وَاشْفَقَ وَرَجُلٌ فَرِقٌ أَوْ فَرُوقَةٌ: فَرَعَ شَدِيدَ الْفَرَقِ وَالْهَاءُ هِيَ إِشْعَارٌ بِمَا أُرِيدُ مِنْ تَأْنِيثِ الْغَايَةِ وَالْمُبَالَغَةِ.

(٢) شَانِيٌّ: مَنْ فَعَلَ شَيْءٌ الشَّيْءَ وَشَأْنًا: بِالتَّحْرِيكِ وَالتَّسْكِينِ: أَبْقَضَهُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَاٰنُ قَوْمٍ﴾ وَشَيْءُ الرَّجُلِ، فَهُوَ مَشْنُوٌّ إِذَا كَانَ مُبْغِضًا وَإِنْ كَانَ جَمِيلًا، وَالْمَقْصُودُ الْمَعْنَى الْأَوَّلُ.

(٣) أَهْلُ الْحَقِّ: مَنْ فَعَلَ حَقًّا، وَحَقُّ الشَّيْءِ يُحَقُّ بِالْكَسْرِ أَيْ وَجِبَ وَأَهْلُ الْحَقِّ: الَّذِي تَجِبُ عَلَيْنَا عَطَاءُ كُلِّ فَرْدٍ مِنْهُمْ لِأَنَّهُمْ يَسْتَحِقُّونَ الصَّدَقَةَ.

(٤) فَتَوَخَّ: مِنْ فَعَلَ وَخِيَ وَالْوَخْيُ: الطَّرِيقُ الْمَعْتَمَدُ، وَالْجَمْعُ وَخْيٌ وَخْيٌ وَعَنِ الْوَخْيِ الْقَصْدُ. =

لِلْمُهِمِّ، وَأَنَّ لَيْلَكَ وَنَهَارَكَ لَا يَسْتَوِعَانِ حَاجَاتِكَ، وَإِنْ دَأَبْتَ<sup>(١)</sup> فِيهِمَا، وَأَنْ لَيْسَ لَكَ إِلَى إِدَامَةِ الدَّابِ فِيهِمَا سَبِيلٌ مَعَ حَاجَةِ جَسَدِكَ إِلَى تَصْيِيهِ مِنْهُمَا فَأَحْسِنِ قِسْمَتَهُمَا بَيْنَ عَمَلِكَ وَدَعْوَتِكَ.

وَأَعْلَمْ أَنَّ مَا شَغَلْتَ مِنْ رَأْيِكَ بِغَيْرِ الْمُهِمِّ أَزْرَى بِكَ فِي الْمُهِمِّ، وَمَا صَرَفْتَ مِنْ مَالِكَ فِي الْبَاطِلِ فَقَدْتَهُ حِينَ تُرِيدُهُ لِلْحَقِّ، وَمَا عَدَلْتَ بِهِ مِنْ كَرَامَتِكَ إِلَى أَهْلِ النَّقْصِ أَضْرَبَكَ فِي الْعَجْزِ عَنْ أَهْلِ الْفَضْلِ، وَمَا شَغَلْتَ مِنْ لَيْلِكَ وَنَهَارِكَ فِي غَيْرِ الْحَاجَةِ أَزْرَى بِكَ عِنْدَ الْحَاجَةِ مِنْكَ إِلَيْهِ.

### إِيَّاكَ وَالْإِفْرَاطَ فِي الْغَضَبِ

أَعْلَمْ أَنَّ مِنَ النَّاسِ نَاسًا كَثِيرًا يَبْلُغُ مِنْ أَحَدِهِمِ الْغَضَبُ، إِذَا غَضِبَ، أَنْ يَحْمِلَهُ ذَلِكَ عَلَى الْكُلُوحِ<sup>(٢)</sup> وَالْقُطُوبِ<sup>(٣)</sup> فِي وَجْهِهِ غَيْرِ مَنْ أَغْضَبَهُ، وَسُوءِ اللَّفْظِ لِمَنْ لَا ذَنْبَ لَهُ، وَالْعُقُوبَةِ لِمَنْ لَمْ يَكُنْ يَهُمُّ بِمُعَاقِبَتِهِ، وَشِدَّةِ الْمُعَاقِبَةِ بِاللِّسَانِ وَالْيَدِ لِمَنْ لَمْ يَكُنْ يُرِيدُ بِهِ إِلَّا دُونَ ذَلِكَ. ثُمَّ يَبْلُغُ بِهِ الرِّضَى، إِذَا رَضِيَ، أَنْ يَتَّبِعَ بِالْأَمْرِ ذِي الْخَطَرِ<sup>(٤)</sup> لِمَنْ لَيْسَ بِمَنْزِلَةِ ذَلِكَ عِنْدَهُ، وَيُعْطِي مَنْ لَمْ يَكُنْ يُرِيدُ إِعْطَاءَهُ، وَيُكْرِمُ مَنْ لَمْ يُرِدْ إِكْرَامَهُ وَلَا حَقٌّ لَهُ وَلَا مَوَدَّةَ عِنْدَهُ.

فَاحْذَرْ هَذَا الْبَابَ الْحَذَرَ كُلَّهُ! فَإِنَّهُ لَيْسَ أَحَدٌ أَسْوَأَ فِيهِ حَالًا مِنْ أَهْلِ السُّلْطَانِ الَّذِينَ يُفْرِطُونَ بِاقْتِدَارِهِمْ فِي غَضَبِهِمْ، وَيُسْرِعُهُمْ فِي رِضَاهُمْ. فَإِنَّهُ لَوْ وُصِفَ بِهِذِهِ

= وَوَحَى: إِذَا تَوَجَّهَ، وَالتَّوْحَى: التَّحَرَّى لِلْحَقِّ وَالْقَصْدِ إِلَيْهِ. وَقِيلَ تَوَحَّيْتُ أَمْرًا كَذَا تَيَمَّمْتُهُ.

(١) دَأَبْتُ: مِنْ فَعَلَ دَأَبًا، وَدَأَبَ فُلَانٌ فِي عَمَلِهِ أَيْ جَدَّ وَتَعَبَ. وَأَذَابَ الرَّجُلَ الدَّأَبَةَ: إِذَا أَتَعَبَهَا.

(٢) الْكُلُوحُ: مِنْ فَعَلَ كَلَحَ، وَالْكُلُوحُ: بَدَأُ الْإِنْسَانِ عِنْدَ الْعُبُوسِ وَالْكُلُوحُ أَيْضًا بِمَعْنَى تَكَثَّرَ فِي عُبُوسٍ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ: ﴿تَلَفَّحَ وَجُوهُهُمُ النَّارَ وَهُمْ فِيهَا كَالْعُحُونِ﴾.

(٣) الْقُطُوبُ: مِنْ فَعَلَ قَطَبَ الشَّيْءِ: جَمَعَهُ. وَالْقُطُوبُ: تَزَوَّى مَا بَيْنَ الْعَيْنَيْنِ عِنْدَ الْعُبُوسِ، وَيُقَالُ: رَأَيْتُهُ غَضْبَانًا قَاطِبًا بِمَعْنَى وَقَطَبَ: زَوَّى مَا بَيْنَ عَيْنَيْهِ وَعَبَسَ، وَجَمَعَهُ: غَضُوضٌ.

(٤) الْخَطَرُ: مِنْ فَعَلَ خَطَرَ وَالْخَطَرُ: ارْتِفَاعُ الْقَدْرِ وَالْمَالِ وَالشَّرَفِ وَالْمَنْزِلَةِ، وَرَجُلٌ خَطِيرٌ: أَيْ لَهُ قَدْرٌ وَخَطَرٌ وَجَمَعَهُ بِأَخْطَارٍ، وَيُقَالُ لِلرَّجُلِ الشَّرِيفِ: هُوَ عَظِيمُ الْخَطَرِ.

الصِّفَةُ مَنْ يُلْتَبَسُ<sup>(١)</sup> بِعَقْلِهِ أَوْ يَتَخَبَّطُهُ الْمَسُّ<sup>(٢)</sup> أَنْ يُعَاقَبَ عِنْدَ غَضَبِهِ غَيْرَ مَنْ أَعْضَبَهُ وَيَحْبُو<sup>(٣)</sup> عِنْدَ رِضَاهُ غَيْرَ مَنْ أَرْضَاهُ لَكَانَ جَائِزاً ذَلِكَ فِي صِفَتِهِ.

### الملك ثلاثة

اعْلَمْ أَنَّ الْمُلْكَ ثَلَاثَةٌ: مُلْكُ دِينٍ، وَمُلْكُ حَزْمٍ، وَمُلْكُ هَوَى.

فَأَمَّا مُلْكُ الدِّينِ فَإِنَّهُ إِذَا أَقَامَ لِلرَّعِيَةِ دِينَهُمْ، وَكَانَ دِينُهُمْ هُوَ الَّذِي يُعْطِيهِمْ الَّذِي لَهُمْ وَيُلْحِقُ بِهِمْ الَّذِي عَلَيْهِمْ، أَرْضَاهُمْ ذَلِكَ، وَأَنْزَلَ السَّاحِطَ مِنْهُمْ مَنْزِلَةً الرَّاظِي فِي الْإِقْرَارِ وَالتَّسْلِيمِ.

وَأَمَّا مُلْكُ الْحَزْمِ فَإِنَّهُ يَقُومُ بِهِ الْأَمْرُ وَلَا يَسْلَمُ مِنَ الطُّغْيَانِ وَالتَّسَخُّطِ<sup>(٤)</sup>. وَلَنْ يَضُرَّ طَغْنُ الضَّعِيفِ مَعَ حَزْمِ الْقَوِيِّ.

وَأَمَّا مُلْكُ الْهَوَى فَلَعِبُ سَاعَةٍ وَدَمَارٌ<sup>(٥)</sup> دَهْرٍ.

### الاعتدال في الكلام والسلام

إِذَا كَانَ سُلْطَانُكَ عِنْدَ جِدَّةٍ<sup>(٦)</sup> دَوْلَةٍ، فَرَأَيْتَ أَمْرًا اسْتَقَامَ بِغَيْرِ رَأْيٍ، وَأَعْوَانًا

(١) يُلْتَبَسُ مِنْ فَعَلَ لَبَسَ. قِيلَ: فِي رَأْيِهِ لَبَسَ أَيْ اخْتَلَطَ. وَيُقَالُ: لِلْمَجْنُونِ مُخَالَطٌ، وَقَدْ التَّبَسَّ بِأَيِ خَوْلَطْتُ فِي عَقْلِي. وَالتَّبَسَّ عَلَيْهِ الْأَمْرُ أَيْ اخْتَلَطَ وَاشْتَبَهَ.

(٢) الْمَسُّ: الْجَنُونُ مِنْ فَعَلَ مَسَسَ، وَرَجُلٌ مُمَسَّوسٌ: بِهِ مَسٌّ مِنَ الْجَنُونِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿كَأَلَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ﴾: الْجَنُونِ.

(٣) يَحْبُو مِنْ فَعَلَ حَبَا، وَالْجِبَاءُ: مَا يَحْبُو بِهِ الرَّجُلُ صَاحِبَهُ وَيَكْرَهُهُ بِهِ، وَحَبَا الرَّجُلُ حَبْوَةً: أَيْ أَعْطَاهُ، وَقِيلَ: الْجِبَاءُ الْعَطَاءُ بِلَا مَنٍّ وَلَا جَزَاءٍ. وَقِيلَ: الْجِبَاءُ: الْعَطَاءُ.

(٤) التَّسَخُّطُ: مِنْ فَعَلَ سَخَطَ، وَالسَّخَطُ وَالتَّسَخُّطُ: ضِدُّ الرِّضَا، وَتَسَخَّطَ الشَّيْءُ: كَرِهَهُ، وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «إِنَّ اللَّهَ يَسَخُطُ لَكُمْ كَذَاءً أَيْ يَكْرَهُهُ لَكُمْ».

(٥) فَلَعِبَ سَاعَةً وَدَمَارٌ دَهْرٌ: لَعِبَ مِنْ فَعَلَ لَعِبَ وَاللَّعِبُ: ضِدُّ الْجِدِّ وَهُوَ اللَّهْوُ وَالْهَوَى. وَقَوْلُهُ دَمَارٌ: مِنْ فَعَلَ دَمَرَ أَيْ هَلَكَ وَرَجُلٌ دَامِرٌ: هَالِكٌ. وَالْمَقْصُودُ أَنَّ شَهْوَةَ اللَّهْوِ وَالْهَوَى لَعِبُ سَاعَةٍ وَهَذَا اللَّعِبُ قَدْ يَكُونُ فِيهِ هَلَاكُهُ أَبَدَ الدَّهْرِ.

(٦) الْجِدَّةُ: مُصْدَرُ الْجَدِيدِ مِنْ فَعَلَ جَدَدَ، وَتَجَدَّدَ الشَّيْءُ: صَارَ جَدِيدًا، وَجَدَّ الثَّوبُ، وَالشَّيْءُ يَجْدُّ بِالْكَسْرِ: صَارَ جَدِيدًا، وَهُوَ تَقْيِضُ الْخَلْقِ وَالْقَدِيمِ وَالْقَدَمِ.

أَجْزَوْا<sup>(١)</sup> بِغَيْرِ نَيْلٍ ، وَعَمَلًا أَنْجَحَ<sup>(٢)</sup> بِغَيْرِ حَزْمٍ ، فَلَا يَغُرَّنَكَ ذَلِكَ وَلَا تَسْتَيْمِنَنَّ<sup>(٣)</sup> إِلَيْهِ . فَإِنَّ الْأَمْرَ الْجَدِيدَ رُبَّمَا يَكُونُ لَهُ مَهَابَةٌ فِي أَنْفُسِ أَقْوَامٍ وَحَلَاوَةٌ فِي قُلُوبِ آخَرِينَ ، فَيُعِينُ قَوْمٌ عَلَى أَنْفُسِهِمْ وَيُعِينُ قَوْمٌ بِمَا قِيلَهُمْ<sup>(٤)</sup> . وَيَسْتَيْبِ<sup>(٥)</sup> ذَلِكَ الْأَمْرُ غَيْرَ طَوِيلٍ ثُمَّ تَصِيرُ الشُّوْنُ إِلَى حَقَائِقِهَا وَأُصُولِهَا .

فَمَا كَانَ مِنَ الْأُمُورِ بُنِيَ عَلَى غَيْرِ أَرْكَانٍ وَثِيقَةٍ وَلَا دَعَائِمٍ مُحْكَمَةٍ أَوْشَكَ أَنْ يَتَدَاعَى<sup>(٦)</sup> وَيَتَصَدَّعَ .

لَا تَكُونَنَّ نَزْرُ<sup>(٧)</sup> الْكَلَامِ وَالسَّلَامِ ، وَلَا تَبْلُغَنَّ بِهِمَا إِفْرَاطُ الْهَشَاشَةِ<sup>(٨)</sup> وَالْبَشَاشَةِ . فَإِنْ إِحْدَاهُمَا مِنَ الْكِبَرِ وَالْآخَرَى مِنَ السُّخْفِ<sup>(٩)</sup> .

(١) أَجْزَوْا: من فعل جزأ، ويقال: ما لفلان جزء وما له إجزاء: أي ما له كفاية. وقيل: ما أجزأ بنا

اليوم أخذ فلان أي فعل فعلًا ظهر أثره وقام فيه مقاماً لم يتمه غيره ولا كفى فيه كفايته.

(٢) أَنْجَحَ من فعل نجح وَنَجَحَتْ طَلِبَتُهُ وَانْجَحَتْ، وما أَنْجَحَ فلان ولا أَفْلَحَ . وَنَجَحَتْ هي وَنَجَحَ امْرُؤٌ فلان: تَيْسَرُ وَسَهْلٌ فَهُوَ نَاجِحٌ .

(٣) تَسْتَيْمِنَنَّ من فعل منه أي قطع الأمر إليه وَأَسْلَمَ له الانقياد.

(٤) قِيلَهُمْ: من فعل قيل، ورأيتُه قَبْلًا أي عَيَانًا، وَقِيلَ فلان أي من أهله وقرباته وإخوانه.

(٥) يَسْتَيْبِ: من فعل تيب والجمع أَتْيَابٌ . وَاسْتَيْبَ الْأَمْرُ: تَهَيَّأُ وَاسْتَوَى . وَاسْتَيْبَ امْرُؤٌ فلان إذا اطْرَدَ وَاسْتَقَامَ وَتَبَيَّنَ . وَأَصْلُ هَذَا مِنَ الطَّرِيقِ الْمُسْتَيْبِ . وَهُوَ الَّذِي خَدَّ فِيهِ السَّيَّارَةُ خَدُودًا فَوْضَحَ وَاسْتَبَانَ لِمَنْ يَسْلُكُهُ، كَأَنَّهُ تَبَّيَّنَ مِنْ كَثَرَةِ الْوُطءِ .

(٦) يَتَدَاعَى: من فعل دعا، وتَدَاعَى الْبِنَاءُ وَالْحَائِطُ لِلْخَرَابِ إِذَا تَكَسَّرَ وَأَذَنَ بِانْهِيادٍ، ودَاعِيَاها عَلَيْهِمَ مِنْ جَوَانِبِهَا: هَدَمْنَاهَا عَلَيْهِمَ . وَفِي الْحَدِيثِ: «كَمَثَلَ الْجَسَدَ إِذَا اشْتَكَى بَعْضُهُ تَدَاعَى سَائِرُهُ بِالسَّهَرِ وَالْحُمَى» . أَيِ تَسَاقَطَ .

(٧) نَزْرُ: من فعل نَزَرَ وَنَزَرَ الشَّيْءُ بِالضَّمِّ: قَلَّلَهُ وَقِيلَ: كُلُّ قَلِيلٍ نَزْرٌ وَمَنْزُورٌ . وَالنَّزْرُ: الْقَلِيلُ التَّائِفُ . وَقِيلَ: لَا نَزْرَ وَلَا هَذَرَ: النَّزْرُ، الْقَلِيلُ، أَيِ لَيْسَ بِقَلِيلٍ فَيَدُلُّ عَلَى عِيٍّ وَلَا كَثِيرٍ فَاسِدٍ .

(٨) الْهَشَاشَةُ: مِنْ فَعْلٍ هَشَشَ، وَرَجُلٌ هَشَّ وَهَشِيشٌ: بَشٌّ مُهْتَرٌ مَسْرُورٌ وَهَشَشْتُ هَشَاشَةً: بَشِشْتُ، وَالْهَشَاشَةُ: الْارْتِيَاعُ وَالْخُفَّةُ .

(٩) السُّخْفُ: مِنْ فَعْلٍ سَخَفَ . وَالسُّخْفُ: رِقَّةُ الْعَقْلِ، وَالسُّخْفُ: ضَعْفُ الْعَقْلِ، أَوْ نَقْصَانُ الْعَقْلِ . وَلَا يَسْتَعْمَلُ السُّخْفُ إِلَّا فِي رِقَّةِ الْعَقْلِ .

## بأي شيء تكون الثقة

إِذَا كُنْتَ إِنَّمَا تَضْبِطُ أُمُورَكَ وَتَصُولُ<sup>(١)</sup> عَلَى عَدُوِّكَ بِقَوْمٍ لَسْتَ مِنْهُمْ عَلَى ثِقَةٍ مِنْ دِينٍ وَلَا رَأْيٍ وَلَا حِفَاطٍ<sup>(٢)</sup> مِنْ نِيَّةٍ فَلَا تَنْفَعَنَّكَ نَافِعَةٌ حَتَّى تَحُولَهُمْ، إِنْ اسْتَطَعْتَ، إِلَى الرَّأْيِ وَالْأَدَبِ الَّذِي بِمِثْلِهِ تَكُونُ الثِّقَةُ، أَوْ تَسْتَبْدِلَ بِهِمْ، إِنْ لَمْ تَسْتَطِعْ نَقْلَهُمْ إِلَى مَا تُرِيدُ. وَلَا تَغُرَّنَّكَ قُوَّتُكَ بِهِمْ عَلَى غَيْرِهِمْ، فَإِنَّمَا أَنْتَ فِي ذَلِكَ كِرَاكِبِ الْأَسَدِ الَّذِي يَهَابُهُ مَنْ نَظَرَ إِلَيْهِ، وَهُوَ لِمَرْكَبِهِ أَهْيَبُ.

## تجنب الغضب والكذب

لَيْسَ لِلْمَلِكِ أَنْ يَغْضَبَ، لِأَنَّ الْقُدْرَةَ مِنْ وَرَاءِ حَاجَتِهِ.

وَلَيْسَ لَهُ أَنْ يَكْذِبَ، لِأَنَّهُ لَا يَقْدِرُ أَحَدٌ عَلَى اسْتِكْرَاهِهِ عَلَى غَيْرِ مَا يُرِيدُ.

وَلَيْسَ لَهُ أَنْ يَبْخُلَ، لِأَنَّهُ أَقْلُ النَّاسِ عُذْرًا فِي تَخَوُّفِ الْفَقْرِ.

وَلَيْسَ لَهُ أَنْ يَكُونَ حَقُودًا، لِأَنَّ خَطَرَهُ<sup>(٣)</sup> قَدْ عَظُمَ عَنْ مُجَارَاةِ كُلِّ النَّاسِ.

وَلَيْسَ لَهُ أَنْ يَكُونَ حَلَافًا<sup>(٤)</sup>، لِأَنَّ أَحَقَّ النَّاسِ بِاتِّقَاءِ الْإِيمَانِ الْمُلُوكُ، فَإِنَّمَا

يَحْمِلُ الرَّجُلُ عَلَى الْحَلْفِ إِحْدَى هَذِهِ الْخِصَالِ:

---

(١) تَصُولُ: مِنْ فَعَلَ صَالَ يَصُولُ أَيْ يَسْطُو وَيُفْهَرُ وَيُقَاتِلُ. يُقَالُ: إِنَّهُ ذُو صَوْلَةٍ عَلَى الطَّعَامِ يَأْكُلُهُ وَيَنْهَكُهُ وَيَبَالِغُ فِيهِ فَكَأَنَّهُ إِنَّمَا يَصُولُ عَلَى حَيَوَانٍ مَّا أَوْ يَصُولُ عَلَى أَكْيَلَةٍ لَذَوْدِهِ إِيَاهُمْ وَمَدَافَتِهِ لَهُمْ.

(٢) حِفَاطٌ: مِنْ فَعَلَ حَفِظَ، وَرَجُلٌ حَافِظٌ وَقَوْمٌ حِفَاطٌ وَهُمْ الَّذِينَ رَزَقُوا حِفْظَ مَا سَمِعُوا، وَالْحِفْظَةُ الَّذِينَ يُحْصِنُونَ الْأَعْمَالَ وَيُقَالُ: إِنَّهُ لَذُو حِفَاطٍ: إِذَا كَانَتْ لَهُ أَنْفَةٌ. وَالْحِفَاطُ: الدَّبُّ عَنْ الْمَحَارِمِ وَالْمَنْعُ لَهَا عِنْدَ الْحُرُوبِ، وَالْحِفَاطُ: الْمَحَافَظَةُ عَلَى الْعَهْدِ وَالْمَحَامَاةُ عَلَى الْحَرَمِ وَمَنْعُهَا مِنَ الْعَدُوِّ.

(٣) خَطَرُهُ: مِنْ فَعَلَ خَطَرَ. وَالْخَطَرُ: الشَّرَفُ وَالرَّفْعَةُ وَالْمَقْصُودُ أَنَّ قُدْرَةَ وَرَقَةَ شَأْنَهُ تَعَزَّرَ عَلَيْهِ نَفْسُهُ وَتَرَفُّضُ أَنْ يَجَارِيَ النَّاسَ فِي جَمِيعِ أُمُورِهِمْ.

(٤) حَلَفًا مِنْ فَعَلَ حَلَفَ. وَالْحَلْفُ وَالْحَلْفُ: الْقِسْمُ لِغَتَانِ، حَلَفَ أَيْ أَقْسَمَ وَرَجُلٌ حَالِفٌ وَحَلَافٌ: كَثِيرُ الْحَلْفِ، وَالْحَلْفُ: الْيَمِينُ وَأَصْلُهَا الْعَقْدُ بِالْعَزْمِ وَالنِّيَّةِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «مَنْ حَلَفَ عَلَى يَمِينٍ فَرَأَى غَيْرَهَا خَيْرًا مِنْهَا».

إِمَّا مَهَانَةً<sup>(١)</sup> يَجِدُهَا فِي نَفْسِهِ، وَضَرَعَ<sup>(٢)</sup> وَحَاجَةً إِلَى تَصْدِيقِ النَّاسِ إِيَّاهُ.  
وَأَمَّا عِيٌّ<sup>(٣)</sup> بِالْكَلامِ، فَيَجْعَلُ الْإِيمَانَ لَهُ حُشَوًّا وَوَصْلًا.  
وَأَمَّا تَهَمَّةٌ قَدْ عَرَفَهَا مِنَ النَّاسِ لِحَدِيثِهِ، فَهُوَ يُنْزِلُ نَفْسَهُ مَتْرَلَةً مَنْ لَا يُقْبَلُ قَوْلُهُ  
إِلَّا بَعْدَ جَهْدِ الْيَمِينِ.  
وَأَمَّا عَبَثٌ<sup>(٤)</sup> بِالْقَوْلِ وَإِرْسَالٌ لِلْسَّانِ عَلَى غَيْرِ رَوِيَّةٍ وَلَا حُسْنِ تَقْدِيرٍ، وَلَا  
تَعْوِيدٍ، لَهُ قَوْلُ السَّدَادِ<sup>(٥)</sup> وَالتَّبَثُ.

### التفويض إلى الكفاة

لَا عَيْبَ عَلَى الْمَلِكِ فِي تَعْيِيهِ وَتَنْعِيمِهِ وَلَعِبِهِ وَلَهْوِهِ، إِذَا تَعَهَّدَ<sup>(٦)</sup> الْجَسِيمَ مِنْ  
أَمْرِهِ بِنَفْسِهِ، وَأَحْكَمَ الْمُهِمَّ، وَفَوَّضَ مَا دُونَ ذَلِكَ إِلَى الْكُفَاءِ.

### ما يزين الجور ويحمل على الباطل

كُلُّ أَحَدٍ حَقِيقٌ<sup>(٧)</sup>، حِينَ يَنْظُرُ فِي أُمُورِ النَّاسِ، أَنْ يَتَّهِمَ نَظْرَةً بَعْضَ الرِّبِيَّةِ، وَقَلْبُهُ

(١) مهانة: من فعل هَوَّنَ، وَالْهَوْنُ: الْخِزْيُ. وَالْهَوَانُ: نَقِضُ الْعِزِّ وَأَهَانُهُ وَاسْتِهَانُهُ بِهِ: اسْتَخَفَّ بِهِ، وَرَجُلٌ فِيهِ مَهَانَةٌ أَيْ ذُلٌّ. وَالْمَهَانَةُ: مِنَ الْحَقَارَةِ مَصْدَرٌ مَهْنٌ مَهَانَةٌ إِذَا كَانَ حَقِيرًا.

(٢) الضرع من فعل ضَرَعَ، وَضَرَعَ إِلَيْهِ: خَضَعَ وَذَلَّ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿فَلَوْلَا إِذْ جَاءَهُمْ بِأُسْنَا تَضَرَّعُوا﴾ فَمَعْنَاهُ تَذَلَّلُوا وَخَضَعُوا. وَالتَضَرُّعُ: التَّلَوُّيُّ وَالِاسْتِغَاثَةُ وَالضَّارِعُ: الصَّغِيرُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ.

(٣) عِيٌّ: مِنْ فَعْلٍ عَيَا، وَعَيٌّ بِالْأَمْرِ عِيًّا: عَجَزَ عَنْهُ وَلَمْ يُطِيقْ إِحْكَامَهُ. وَجَمْعُهُ أَعْيَاءٌ وَأَعْيَاءٌ. وَيُقَالُ عَيِيَ عَنْ حُجَّتَيْهِ عِيًّا: إِذَا لَمْ يَهْتَدِ لَوَجْهَ حُجَّتِهِ. وَعَيِيَ فِي الْمَنْطِقِ عِيًّا: حَصَرَ.

(٤) عبثٌ: مِنْ فَعْلٍ عَبَثَ بِهِ بِالْكَسْرِ عَبَثًا: لَعِبَ، وَالْعَبَثُ: أَنْ تَعَبَثَ بِالشَّيْءِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿أَفَحَسِبْتُمْ إِنَّمَا خَلَقْنَاكُمْ عَبَثًا؟﴾ وَالْعَبَثُ: الْخَلْطُ.

(٥) السداد: مِنْ فَعْلٍ سَدَدَ، وَالسَّدِيدُ وَالسَّدَادُ: الصَّوَابُ مِنَ الْقَوْلِ. يُقَالُ: إِنَّهُ لَيَسِيدٌ فِي الْقَوْلِ وَهُوَ أَنْ يُصِيبَ بِعَيْنِ الْقَصْدِ. وَيُقَالُ: قُلٌّ قَوْلًا سَدَادًا أَيْ صَوَابًا. وَالتَّسْدِيدُ: التَّوْفِيقُ لِلْسَّدَادِ: وَهُوَ الصَّوَابُ وَالْقَصْدُ مِنَ الْقَوْلِ وَالْعَمَلِ.

(٦) تَعَهَّدَ مِنْ فَعْلٍ عَهَدَ: وَالْعَهْدُ كُلُّ مَا عَوَّدَ اللَّهُ عَلَيْهِ، وَكُلُّ مَا بَيْنَ الْعِبَادِ مِنَ الْمَوَاقِيقِ، فَهُوَ عَهْدٌ. وَالْعَهْدُ: الْوَفَاءُ قِيَمًا اتَّفَقَ الْمَلِكُ وَالرَّعِيَّةُ عَلَيْهِ، وَالْعَهْدُ التَّفَقُّدُ بِمَا يُلْزَمُ الرَّعِيَّةُ مِنْ أُمُورِ الْحَيَاةِ.

(٧) حَقِيقٌ: مِنْ فَعْلٍ حَقَّ. وَالْحَقِيقُ: الْجَدِيرُ وَالْخَلِيقُ وَحَقِيقٌ أَنْ يَفْعَلَ كَذَا: أَيْ جَدِيرٌ بِهِ وَأَهْلٌ لَهُ، =

بِعَيْنِ الْمَقْتِ، فَإِنَّهُمَا يُزَيِّنَانِ الْجَوْرَ<sup>(١)</sup> وَيَحْمِلَانِ عَلَى الْبَاطِلِ وَيُقَبِّحَانِ الْحَسَنَ وَيُحَسِّنَانِ الْقَبِيحَ.

وَأَحَقُّ النَّاسِ بِاتِّهَامِ نَظَرِهِ بِعَيْنِ الرِّيْبَةِ وَعَيْنِ الْمَقْتِ السَّلْطَانُ الَّذِي مَا وَقَعَ فِي قَلْبِهِ رِبَا<sup>(٢)</sup> مَعَ مَا يُقَيِّضُ<sup>(٣)</sup> لَهُ مِنْ تَزْيِينِ الْقُرْنَاءِ وَالْوُزَرَاءِ.

وَأَحَقُّ النَّاسِ بِإِجْبَارِ نَفْسِهِ عَلَى الْعَدْلِ فِي النَّظَرِ وَالْقَوْلِ وَالْفِعْلِ الْوَالِي الَّذِي مَا قَالَ أَوْ فَعَلَ كَانَ أَمْرًا نَافِذًا غَيْرَ مُرْدُودٍ.

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّ النَّاسَ يَصِفُونَ الْوَلَاةَ بِسُوءِ الْعَهْدِ وَنُسْيَانِ الْوَدِّ، فَلْيُكَابِدْ نَقْضَ<sup>(٤)</sup> قَوْلِهِمْ، وَلْيَبْطِلْ عَنْ نَفْسِهِ وَعَنِ الْوَلَاةِ صِفَاتِ السُّوءِ الَّتِي يوصِفُونَ بِهَا.

تَفَقَّدَ الْوَالِي لِرَعِيَّتِهِ وَتَجَنَّبَهُ الْحَسَدَ

حَقُّ الْوَالِي أَنْ يَتَفَقَّدَ لَطِيفَ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ، فَضْلًا عَنْ جَسِيمِهَا، فَإِنَّ لِلْطَّيْفِ مَوْضِعًا يَنْتَفِعُ بِهِ، وَلِلْجَسِيمِ مَوْضِعًا لَا يَسْتَفْنِي عَنْهُ.

لِيَتَفَقَّدَ الْوَالِي، فِي مَا يَتَفَقَّدُ مِنْ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ، فَاقَةَ الْأَخْيَارِ<sup>(٥)</sup> وَالْأَحْرَارِ مِنْهُمْ،

= وجمعه أحقاء.

(١) الْجَوْرُ: مِنْ فَعَلَ جَوْرًا وَجَارَ، وَالْجَوْرُ: نَقِضُ الْعَدْلِ وَقَوْمُ جَوْرَةٍ: أَيُ ظَلَمَةٍ، وَالْجَوْرُ ضِدُّ الْقَصْدِ. وَكُلُّ مَا مَالَ فَقْدَ جَارٍ، وَالْجَوْرُ: الْمَيْلُ عَنِ الْقَصْدِ. وَالْجَوْرُ: أَجْوَارٌ.

(٢) رَبَا: رَبَا الشَّيْءُ يَرْبُو: نَمَا وَزَادَ. وَأَرَبَيْتُهُ: نَمَيْتُهُ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ ﴿وَمَا آتَيْتُمْ مِنْ رَبٍّ لِيَرْبُوَ فِي أَمْوَالِ النَّاسِ فَلَا يَرْبُوَ عِنْدَ اللَّهِ﴾ أَيُ لِيَرْبُوَ مَا أُعْطِيتُمْ مِنْ شَيْءٍ لِتَأْخُذُوا أَكْثَرَ مِنْهُ فَذَلِكَ رِبْوَةٌ وَلَيْسَ ذَلِكَ زَكَاةً عِنْدَ اللَّهِ. وَمَا آتَيْتُمْ مِنْ زَكَاةٍ تَرِيدُونَ وَجْهَ اللَّهِ فَتِلْكَ تَرْبُوٌ بِالْتَضْعِيفِ.

(٣) يُقَيِّضُ: مِنْ فَعَلَ قَيَّضَ، وَقَيَّضَ اللَّهُ لِفُلَانٍ: جَاءَهُ بِهِ وَأَتَانَهُ لَهُ وَقَيَّضَ اللَّهُ لَهُ قَرِينًا: هَيَّأَ وَسَبَّهَ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُهُ. وَمِنْهُ فِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ: ﴿وَقَيَّضْنَا لَهُمْ قُرَنَاءَ﴾. أَيُ هَيَّأْنَا وَسَبَّيْنَا لَهُمْ إِخْوَانَ وَأَعْوَانَ مِنْ حَيْثُ لَا يَدْرُونَ.

(٤) فَلْيُكَابِدْ نَقْضَ: الْكَيْدُ مِنْ فَعَلَ كَيْدَ. وَالْكَيْدُ: الْخُبْتُ وَالْمَكْرُ وَكَذَلِكَ الْمَكَايِدَةُ، وَكُلُّ شَيْءٍ تَعَالَجُهُ فَانْتَ تَكِيدُهُ. وَكَايِدُ الشَّيْءِ تَحْمِلُ الْمَشَاقَّ وَالْأَعْيَاءَ وَقَاسَاهُ. وَقَوْلُهُ نَقَضَ مِنْ فَعَلَ نَقَضَ. وَالنَّقْضُ: إِفْسَادٌ مَا أُبْرِئَتْ مِنْ عَقْدٍ أَوْ بِنَاءٍ وَالنَّقْضُ: ضِدُّ الْإِبْرَامِ، وَالْمُنَاقَضَةُ فِي الْقَوْلِ أَنْ يُتَكَلَّمَ بِمَا يَتَنَاقَضُ مَعْنَاهُ وَيَبْطُلُهُ.

(٥) فَاقَةُ الْأَخْيَارِ: مِنْ فَعَلَ قَوَّقَ. وَالْمُقْتَاقُ: الْمَحْتَاجُ وَاتِّفَاقُ الرَّجُلِ أَيُ افْتَقَرَ، وَالْفَاقَةُ الْفَقْرُ وَالْعَمُوزُ =



فَلْيَعْمَلْ فِي سَدِّهَا<sup>(١)</sup>، وَطُعْيَانَ السَّفَلَةِ مِنْهُمْ فَلْيَقْمَعَهُ<sup>(٢)</sup>، وَلْيَسْتَوْحِشْ<sup>(٣)</sup> مِنَ الْكَرِيمِ الْجَائِعِ وَاللَّئِيمِ الشَّبْعَانِ، فَإِنَّمَا يَصُولُ<sup>(٤)</sup> الْكَرِيمُ إِذَا جَاعَ، وَاللَّئِيمُ إِذَا شَبَعَ.

لَا يَتَّبِعِي لِلْوَالِي أَنْ يَحْسُدَ الْوَلَاةَ إِلَّا عَلَى حُسْنِ التَّدْبِيرِ.

وَلَا يَحْسُدَنَّ الْوَالِي مَنْ دُونَهُ فَإِنَّهُ أَقَلُّ فِي ذَلِكَ عُذْرًا مِنَ السَّوْقَةِ الَّتِي إِنَّمَا تَحْسُدُ مَنْ فَوْقَهَا، وَكُلُّ لَا عُذْرَ لَهُ.

لَا يُلَوِّمَنَّ الْوَالِي عَلَى الزَّلَّةِ<sup>(٥)</sup> مَنْ لَيْسَ بِمُتَمِّهِ عِنْدَهُ فِي الْحِرْصِ عَلَى رِضَاةِ الْوَلَاةِ أَوْ دَبِّ وَتَقْوِيمِ<sup>(٦)</sup>، وَلَا يَغْدِلَنَّ بِالْمُجْتَهِدِ فِي رِضَاةِ الْبَصِيرِ بِمَا يَأْتِي أَحَدًا.

فإِنَّمَا إِذَا اجْتَمَعَا فِي الْوَزِيرِ وَالصَّاحِبِ نَامَ الْوَالِي وَاسْتَرَاحَ، وَجُلِبَتْ إِلَيْهِ حَاجَاتُهُ، وَإِنْ هَذَا عَنْهَا، وَعَمِلَ لَهُ فِيمَا يُهْمُهُ وَإِنْ غَفَلَ.

لَا يُؤْلَعَنَّ الْوَالِي بِسُوءِ الظَّنِّ لِقَوْلِ النَّاسِ، وَلْيَجْعَلْ لِحُسْنِ الظَّنِّ مِنْ نَفْسِهِ نَصِيبًا مَوْفُورًا يُرَوِّحُ بِهِ<sup>(٧)</sup> عَنْ قَلْبِهِ وَيُضَيِّرُ عَنْهُ<sup>(٨)</sup> فِي أَعْمَالِهِ.

- = والحاجة. وفي الحديث: «كانوا أهل بيت فاقة». وفاقاة الأخيار: أكثرهم حاجة وفقراً.
- (١) سَدَّهَا: من فعل سدَّ. والسَّدُّ: الصواب من القول والقصد إليه. وقصد هنا سدَّ ما يحتاجونه ويفتقرون إليه يومياً.
- (٢) يَقْمَعُهُ: من فعل قَمَعَ، وقَمَعَهُ: رَدَعَهُ وَكَمَعَهُ، والقَمْعُ: أَنْ تَقْمَعَ آخِرَ الْكَلَامِ حَتَّى تَصَاغِرَ إِلَيْهِ نَفْسُهُ وَاقْمَعَ الرَّجُلُ: إِذَا طَلَعَ عَلَيْهِ قَرْعُهُ وَقَمَعَهُ: قَهَرَهُ.
- (٣) تَسْتَوْحِشُ من فعل وَحَشَ. والوحش: كل شيء من دواب البر مما لا يَسْنَأُسُ مؤنس. واستوحش منه: لم يَأْنَسْ به فكان كالوحشي.
- (٤) يَصُولُ: من فعل صَالَ يَصُولُ: يَسْطُو وَيَقْهَرُ. قيل: إنه ذو صولة على الطعام يأكله وينهكه ويفضي عليه.
- (٥) الزَّلَّةُ من فعل زَلَّ، والزَّلَّةُ: الخطأ والذنب. ومَقَامُ زُلٍّ: يُزَلُّ فِيهِ. يقال: إِذَا زَلَّتْ قَدَمُهُ قِيلَ: زُلٌّ وَإِذَا زَلَّ فِي مَقَالٍ أَوْ نَحْوِهِ قِيلَ زُلٌّ زَلَّةً.
- (٦) وتقويم من فعل قوم، يقال: استقام له الأمر. ومنه قوله تعالى: «إِنَّ الَّذِينَ قَالُوا رَبُّنَا اللَّهُ ثُمَّ اسْتَقَامُوا» على معنى استقاموا: عملوا بطاعته ولزموا سُنَّةَ نبيه.
- (٧) يُرَوِّحُ به: من فعل رَوَّحَ. والرَّوْحُ أيضاً: السرور والفرح وقيل: الرَّوْحُ: الاستراحة من غَمِّ الْقَلْبِ، وفيه قوله تعالى: «لَا تَيَاسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ» أي من رحمة الله، سَمَّاهَا رَوْحًا.
- (٨) يصدر عنه: من فعل صدر، والصدر نقيض الورود، والمقصود أنه (أي الأديب) يجعله أساساً لبيني =

لَا يُضَيِّعَنَّ الْوَالِي التَّثَبُّتَ عِنْدَمَا يَقُولُ، وَعِنْدَمَا يُعْطِي، وَعِنْدَمَا يَعْمَلُ.

فَإِنَّ الرُّجُوعَ عَنِ الصَّمْتِ أَحْسَنُ مِنَ الرُّجُوعِ عَنِ الْكَلَامِ، وَإِنَّ الْعَطِيَّةَ بَعْدَ الْمَنَعِ أَجْمَلُ مِنَ الْمَنَعِ بَعْدَ الْإِعْطَاءِ، وَإِنَّ الْإِقْدَامَ عَلَى الْعَمَلِ بَعْدَ التَّأْنِي فِيهِ أَحْسَنُ مِنَ الْإِمْسَاكِ<sup>(١)</sup> عَنْهُ بَعْدَ الْإِقْدَامِ عَلَيْهِ.

وَكُلَّ النَّاسِ مُحْتَاجٌ إِلَى التَّثَبُّتِ.

وَأَحْوَجُهُمْ إِلَيْهِ مُلُوكُهُمُ الَّذِينَ لَيْسَ لِقَوْلِهِمْ وَفِعْلِهِمْ دَافِعٌ، وَلَيْسَ عَلَيْهِمْ مُسْتَحْتَجٌّ<sup>(٢)</sup>.

### كيف يكسد الفجور والدناءة

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّ النَّاسَ عَلَى رَأْيِهِ إِلَّا مَنْ لَا بَالَ لَهُ<sup>(٣)</sup>. فَلْيَكُنْ لِلدِّينِ وَالْبِرِّ وَالْمُرُوءَةِ عِنْدَهُ نَفَاقٌ<sup>(٤)</sup> فَيَكْسِدَ بِذَلِكَ الْفُجُورَ وَالذَّنَاءَةَ فِي آفَاقِ الْأَرْضِ.

### ما يحتاج إليه الوالي من أمر الدنيا

جَمَاعٌ<sup>(٥)</sup> مَا يَحْتَاجُ إِلَيْهِ الْوَالِي مِنْ أَمْرِ الدُّنْيَا رَايَانٍ: رَأْيٌ يُقَوِّي بِهِ سُلْطَانَهُ، وَرَأْيٌ يُزَيِّنُهُ<sup>(٦)</sup> فِي النَّاسِ.

= عليه أفعاله.

(١) الْإِمْسَاكُ: مِنْ فَعَلَ مَسَكَ، وَمَسَكَ بِالشَّيْءِ وَأَمْسَكَ: أَخْتَبَسَ وَمِنَ قَوْلِهِ تَعَالَى: ﴿وَالَّذِينَ يُتَمَسِّكُونَ بِالْكِتَابِ﴾ وَأَسْتَمْسَكَتُ بِهِ بِمَعْنَى اعْتَصَمْتُ، وَقِيلَ مَسَيْكَ بِالْكَسْرِ وَالتَّشْدِيدِ أَيْ شَدِيدُ الْإِمْسَاكِ لِمَا لَهُ وَهِيَ مِنْ أَبْنِيَةِ الْمُبَالَغَةِ.

(٢) مُسْتَحْتَجٌّ مِنْ فَعَلَ حَتَّ، وَالْحَتُّ: الْإِعْجَالُ فِي اتِّصَالٍ. وَحَتَّ وَحَتَّهْ أَيْ حَضَّهْ وَنَشَطَّهْ. وَوَلَّى حَتْبًا أَيْ مَسْرَعًا حَرِيصًا، وَرَجُلٌ حَتِيثٌ: حَادٌّ سَرِيعٌ فِي أَمْرِهِ كَأَنَّهُ نَفْسَهُ تَحْتَهُ.

(٣) لَا بَالَ لَهُ: لَا قَدْرَ لَهُ وَلَا شَرَفَ وَلَا مَنَزَلَةَ.

(٤) نَفَاقٌ: مِنْ فَعَلَ تَفَقَّ، وَتَفَقَّ الْبَيْعُ نَفَاقًا: رَاجٍ، وَالتَّمَقُّقُ: سِلْعَتُهُ بِالتَّشْدِيدِ: مِنَ التَّفَاقِ وَهُوَ ضِدُّ الْكَسَادِ.

(٥) جَمَاعٌ مِنْ فَعَلَ جَمَعَ: وَجَمَعَ الشَّيْءَ عَنْ تَفَرُّقِهِ: يَجْمَعُهُ جَمْعًا. وَمِنَ فِي الْحَدِيثِ: «حَدَّثَنِي بِكَلِمَةٍ تَكُونُ جَمَاعًا فَقَالَ: أَتَى اللَّهَ فِيمَا تَعْلَمُ؟» الْجَمَاعُ مَا جَمَعَ عَدَدًا أَيْ كَلِمَةٌ تَجْمَعُ كَلِمَاتٌ.

(٦) يُزَيِّنُهُ: مِنْ فَعَلَ زَانَ، وَزَانَهُ الْحُسْنُ يُزَيِّنُهُ، وَالْمَقْصُودُ هُنَا يَجِيهِ فِي النَّاسِ وَالْخَلْقِ.

وَرَأَى الْقُوَّةَ أَحَقَّهُمَا بِالْبِدَاعَةِ وَأَوَّلَاهُمَا <sup>(١)</sup> بِالْأَثَرَةِ <sup>(٢)</sup>.

وَرَأَى التَّرْيِينَ أَحْضَرُهُمَا حَلَاوَةً وَأَكْثَرُهُمَا أَعْوَانًا.

مَعَ أَنَّ الْقُوَّةَ مِنَ الزَّيْنَةِ، وَالزَّيْنَةُ مِنَ الْقُوَّةِ. وَلَكِنَّ الْأَمْرَ يُنْسَبُ إِلَى مُعْظَمِهِ وَأَصْلِهِ.

ماذا على المبتلي بصحبة السلطان وصحبة الوالي

إِنْ ابْتَلَيْتَ بِصُحْبَةِ السُّلْطَانِ فَعَلَيْكَ بِطُولِ الْمَوَاطَبَةِ فِي غَيْرِ مُعَاتَبَةٍ، وَلَا يُحْدِثَنَّ لَكَ الْاسْتِثْنَاءُ بِهِ غَفْلَةً وَلَا تَهَاوُنًا.

إِذَا رَأَيْتَ السُّلْطَانَ يَجْعَلُكَ أَخًا فَاجْعَلْهُ أَبًا، ثُمَّ إِنْ زَادَكَ فَزِدْهُ.

إِذَا نَزَلْتَ مِنْ ذِي مَنْزِلَةٍ أَوْ سُلْطَانٍ فَلَا تَرَيْنَ أَنَّ سُلْطَانَهُ زَادَكَ لَهُ تَوْقِيرًا وَإِجْلَالًا، مِنْ غَيْرِ أَنْ يَزِيدَكَ وُدًّا وَلَا نَصْحًا. وَأَنْتَ تَرَى حَقًّا لَهُ التَّوْقِيرَ وَالْإِجْلَالَ. وَكُنْ فِي مُدَارَاتِهِ وَالرَّفْقِ بِهِ كَالْمُؤْتَنِفِ مَا قَبْلَهُ، وَلَا تُقَدِّرِ الْأَمْرَ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ عَلَى مَا كُنْتَ تَعْرِفُ مِنْ أَخْلَاقِهِ، فَإِنَّ الْأَخْلَاقَ مُسْتَحِيلَةٌ <sup>(٣)</sup> مَعَ الْمَلِكِ، وَرَبِّمَا رَأَيْنَا الرَّجُلَ الْمُدِيلَ <sup>(٤)</sup> عَلَى ذِي السُّلْطَانِ بِقَدَمِهِ قَدْ أَضَرَّ بِهِ قَدَمُهُ.

إِنْ اسْتَطَعْتَ إِلَّا تَصَحَّبَ مَنْ صَحِبْتَ مِنَ الْوَلَاةِ إِلَّا عَلَى شُعْبَةٍ مِنْ قَرَابَةٍ <sup>(٥)</sup> أَوْ

(١) أولاهما: من فعل أول، وآل الشيء يؤول: يرجع والمقصود هنا أولهم أي أجدرهم وأحقهم.

(٢) الأثر من فعل أثر، واستأثر بالشيء على غيره: خص به نفسه واستبد به. ورجل أثر: يستأثر على أصحابه في القسم. ومنه الحديث: قال للأنصار: «إنكم ستلقون بعدي أثرة فاصبروا».

(٣) مستحيلة من فعل حول: كل شيء تغير من الاستواء إلى العوج فقد حال واستحال، وهو مستحيل، يقال: تغيرت هذه المرأة كالقوس التي أصابها الطل فنبذت ونزع عنها الوتر ثلاث سنين فزاغ عجزها واعوج وقيل: حال وتر القوس: زال عند الرمي.

(٤) المديل: من فعل دلل. وأدل عليه وتدلل: انبسط، ودل المرأة ودلأها: تدللها على زوجها. وذلك أن تربيته جراءة عليه في تنجس وتشكل، كأنها تخالف وليس بها خلاف.

(٥) شعبة من قرابة: من فعل شعب والشعب: الجمع. وفي حديث عائشة رضي الله عنها، ووصفت أباها يراب شعبها أي يجمع متفرق أمر الأمة وكلمتها. وشعبة من قرابة أي ما يجمعه من صلة =

مَوَدَّةٍ، فافْعَلْ. فَإِنْ أَخْطَاكَ ذَلِكَ فاعْلَمْ أَنَّكَ إِنَّمَا تَعْمَلُ عَلَى السُّخْرَةِ<sup>(١)</sup>.

إِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تَجْعَلَ صُحْبَتَكَ لِمَنْ قَدْ عَرَفَكَ بِصَالِحِ مَرْوَعَتِكَ وَصِحَّةِ دِينِكَ وَسَلَامَةِ أُمُورِكَ قَبْلَ وَلَايَتِهِ فافْعَلْ.

فَإِنَّ الْوَالِيَّ لَا عِلْمَ لَهُ بِالنَّاسِ إِلَّا مَا قَدْ عَلِمَ قَبْلَ وَلَايَتِهِ. أَمَّا إِذَا وَلِيَ فَكُلِّ النَّاسِ يَلْقَاهُ بِالتَّزَيُّنِ وَالتَّصْنَعِ<sup>(٢)</sup> وَكُلُّهُمْ يَحْتَالُ لَأَنْ يُثْنِيَ عَلَيْهِ عِنْدَهُ بِمَا لَيْسَ فِيهِ. غَيْرَ أَنَّ الْأَنْدَالَ وَالْأَرْدَاكَ هُمْ أَشَدُّ لِدَلِّكَ تَصْنَعًا وَأَشَدُّ عَلَيْهِ مُثَابَرَةً وَفِيهِ تَمَحُّلاً<sup>(٣)</sup>.

فَلَا يَمْتَنِعُ الْوَالِي، وَإِنْ كَانَ بَلِيغَ الرَّأْيِ وَالنَّظَرِ، مِنْ أَنْ يَنْزِلَ عِنْدَهُ كَثِيرٌ مِنَ الْأَشْرَارِ بِمَنْزِلَةِ الْأَخْيَارِ، وَكَثِيرٌ مِنَ الْخَائِنَةِ<sup>(٤)</sup> بِمَنْزِلَةِ الْأَمْنَاءِ، وَكَثِيرٌ مِنَ الْغَدَرَةِ<sup>(٥)</sup> بِمَنْزِلَةِ الْأَوْفِيَاءِ، وَيُعْطَى<sup>(٦)</sup> عَلَيْهِ أَمْرٌ كَثِيرٌ مِنْ أَهْلِ الْفَضْلِ الَّذِينَ يَصُونُونَ أَنْفُسَهُمْ عَنِ التَّمَحُّلِ وَالتَّصْنَعِ.

إِذَا عَرَفْتَ نَفْسَكَ مِنَ الْوَالِي بِمَنْزِلَةِ الثَّقَةِ، فاعْزِلْ عَنْهُ كَلَامَ الْمَلَقِ<sup>(٧)</sup>، وَلَا

= النسب والدم من القرابة.

(١) السُّخْرَةُ: مِنْ فَعَلَ سَخَّرَ، وَسَخَّرَهُ تَسْخِيرًا كَلَفَهُ عَمَلًا بِلا أَجْرَةٍ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿أَلَمْ تَرَ أَنَّ اللَّهَ سَخَّرَ لَكُمْ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ﴾ وَهُوَ الْإِنْتِفَاعُ بِهَا فِي مَنَابَتِهِمْ وَالْإِقْتِدَاءُ بِهَا فِي مَسَائِلِهِمْ.

(٢) التَّصْنَعُ: مِنْ فَعَلَ صَنَعَ، وَالتَّصْنَعُ: تَكَلَّفُ الصُّلَاحِ وَلَيْسَ بِهِ، وَالتَّصْنَعُ: تَكَلَّفُ حُسْنِ السَّمْتِ وَإِظْهَارِهِ وَالتَّزَيُّنُ بِهِ وَالبَاطِنُ مَدْخُولٌ.

(٣) التَّمَحُّلُ: مِنْ فَعَلَ مَحَلَّ. وَالتَّمَحُّلُ: التَّكَايُدُ، وَالْمَحَالُ: الْغَضَبُ وَالتَّدْبِيرُ، وَرَجُلٌ مَحَلٌّ أَيُّ ذُو كَيْدٍ. وَتَمَحُّلٌ أَيُّ احْتِيَالٍ فَهُوَ تَمَحُّلٌ يَقَالُ: تَمَحَّلْ لِي خَيْرًا أَيْ اطْلُبْهُ.

(٤) الْخَائِنَةُ: مِنْ فَعَلَ خَوَّنَ. وَالْخَوْنُ أَنْ يُؤْتِمَنَ الْإِنْسَانُ فَلَا يَنْصَحَ. وَالْجَمْعُ خَائِنَةٌ، وَخَائِنَةُ الدَّهْرِ: غَيْرُ حَالِهِ مِنَ الْيُسْرِ إِلَى الشَّدَةِ. وَفِي التَّزْيِيلِ الْعَزِيزِ ﴿عَلِمَ اللَّهُ أَنَّكُمْ كُنتُمْ تَخْتَانُونَ أَنْفُسَكُمْ﴾.

(٥) الْغَدَرَةُ: مِنْ فَعَلَ غَدَرَ، وَالْغَدْرُ: ضَيْدُ الْوَفَاءِ بِالْعَهْدِ. وَقِيلَ: الْقَدْرُ تَرَكَ الْوَفَاءَ. وَيُقَالُ: غَدَرَ إِذَا نَقَضَ الْعَهْدَ. وَيُقَالُ لِلْمَذْكُورِ غَدَرَ وَلِلْمُؤَنَّثِ غَدَارٌ وَهُمَا مُجْتَصَانٌ بِالنَّدَاءِ. وَمِنْهُ قَوْلُ عَائِشَةَ قَالَتْ لِلْقَاسِمِ: «اجْلِسْ غَدْرًا».

(٦) يُعْطَى: مِنْ فَعَلَ غَطَطَ، وَغَطَطَهُ فِي الْمَاءِ: غَطَّاهُ وَغَوَّاهُ. الْغَطُّ: الْعَصْرُ الشَّدِيدُ وَالْكَبْسُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «فَاخْذِنِي جَبْرِيلُ قَطَطِي».

(٧) الْمَلَقُ: مِنْ فَعَلَ مَلَقَ وَالْمَلَقُ: الَّذِي لَا يَصْدُقُ فِي مَوَدَّتِهِ.

تُكْثِرْنَ مِنَ الدَّعَاءِ لَهُ فِي كُلِّ كَلِمَةٍ، فَإِنَّ ذَلِكَ شَيْءٌ بِالْوَحْشَةِ وَالْغُرْبَةِ، إِلَّا أَنْ تُكَلِّمَهُ عَلَى رُؤُوسِ النَّاسِ، فَلَا تَأَلَّ (١) عَمَّا عَظَّمَهُ وَوَقَّرَهُ.

لَا يَعْرِفَنَّ الْوَلَاةَ بِالْهَوَى فِي بَلَدٍ مِنَ الْبُلْدَانِ وَلَا قَبِيلَةٍ مِنَ الْقَبَائِلِ. فَيُوشِكُ أَنْ تُحْتَاجَ فِيهِمَا إِلَى حِكَايَةٍ أَوْ شَهَادَةٍ، فَتُتَّهَمَ فِي ذَلِكَ.

فَإِذَا أَرَدْتَ أَنْ يُقْبَلَ قَوْلُكَ فَصَحِّحْ رَأْيَكَ وَلَا تَشْوِبْهُ (٢) بِشَيْءٍ مِنَ الْهَوَى، فَإِنَّ الرَّأْيَ الصَّحِيحَ يَقْبَلُهُ مِنْكَ الْعَدُوُّ، وَالْهَوَى يَرُدُّهُ عَلَيْكَ الْوَلَدُ وَالصَّدِيقُ.

وَأَحَقُّ مِنْ اخْتَرَسْتَ مِنْ أَنْ يَظُنَّ بِكَ خَلَطَ الرَّأْيِ بِالْهَوَى الْوَلَاةَ، فَإِنَّهَا خَدِيعَةٌ وَخِيَانَةٌ وَكُفْرٌ عِنْدَهُمْ.

إِنْ ابْتَلَيْتَ بِصُحْبَةٍ وَالِ لَا يُرِيدُ صَلَاحَ رَعِيَّتِهِ فَاعْلَمْ أَنَّكَ قَدْ خُيِّرْتَ بَيْنَ خَلَّتَيْنِ لَيْسَ مِنْهُمَا خِيَارٌ:

إِمَّا الْمَيْلُ مَعَ الْوَالِي عَلَى الرَّعِيَّةِ، وَهَذَا هَلَاكُ الدِّينِ.

وَأِمَّا الْمَيْلُ مَعَ الرَّعِيَّةِ عَلَى الْوَالِي، وَهَذَا هَلَاكُ الدُّنْيَا، وَلَا حِيلَةَ لَكَ إِلَّا الْمَوْتُ أَوْ الْهَرَبُ.

وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَا يَنْبَغِي لَكَ، وَإِنْ كَانَ الْوَالِي غَيْرَ مَرْضِيٍّ السَّيْرَةَ إِذَا عَلِقْتَ جِبَالَكَ بِجِبَالِهِ (٣)، إِلَّا الْمُحَافَظَةَ عَلَيْهِ، إِلَّا أَنْ تَجِدَ إِلَى الْفِرَاقِ الْجَمِيلِ سَبِيلًا.

تَبَصَّرْ (٤) مَا فِي الْوَالِي مِنَ الْأَخْلَاقِ الَّتِي تُحِبُّ لَهُ وَالَّتِي تُكْرَهُ وَمَا هُوَ عَلَيْهِ مِنْ

---

(١) لَا تَأَلَّ: مَنْ فَعَلَ تَأَلَّ وَالتَّوَلَّى بِالضَّمِّ: الدَّاهِيَةُ وَقِيلَ: التَّأَلَّى: الَّذِي كَأَنَّهُ يَنْهَضُ بِرَأْسِهِ إِذَا مَشَى يُحَرِّكُهُ إِلَى فَوْقِ عَظْمَةٍ وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَنْ عَلَى الْعَاقِلِ أَنْ لَا تَمْدَحَ مُقْتَصِرًا بِمَا لَيْسَ فِيهِ وَيُخَالِفُهُ.

(٢) تَشْوِبْتَهُ: مِنْ فَعَلَ شَوَّبَ، وَالشُّوبُ: الْخَلْطُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿ثُمَّ إِنَّ لَهُمْ عَلَيْهَا لَشَوْبًا مِنْ حَمِيمٍ﴾ أَيَّ خَلَطَ وَزَجَّجَ.

(٣) بِجِبَالِهِ: مَنْ فَعَلَ حَبَلَ. وَالْحَبْلُ: الرِّبَاطُ بِفَتْحِ الْحَاءِ. وَالْجَمْعُ أَحْبَلُ وَجِبَالٌ وَأَحْبَالٌ. وَالْحَبْلُ: التَّوَاصُلُ، وَالْحَبْلُ: الْوِصَالُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا﴾ وَالْإِعْتَصَامُ هُوَ تَرْكُ الْفَرْقَةِ وَاتِّبَاعُ الْقُرْآنِ وَهَذَا يَقْصِدُ اتِّبَاعَ الْوَالِي حَتَّى وَلَوْ كَانَ غَيْرَ مَرْضِيٍّ السَّيْرَةَ.

(٤) تَبَصَّرَ: مَنْ فَعَلَ بَصَرَ، وَالتَّبَصُّرُ: التَّنَبُّرُ وَمُشَاهَدَةُ الْأَشْيَاءِ ظَاهِرًا وَخَافِيًا عَنِ الصَّنْعَةِ الَّتِي يَتَكَشَّفُ =

الرأي الذي تَرْضَى لَهُ والذي لا تَرْضَى. ثُمَّ لَا تُكَابِرْنَهُ<sup>(١)</sup> بِالتَّحْوِيلِ لَهُ عَمَّا يُجِبُّ وَيَكْرَهُ إِلَى مَا تُحِبُّ وَتَكْرَهُ. فَإِنْ هَذِهِ رِيَاضَةٌ صَعْبَةٌ تَحْمِلُ عَلَى التَّنَائِي وَالْقَلَى<sup>(٢)</sup>.

فَإِنَّكَ قَلَّمَا تَقْدِرُ عَلَى رَدِّ رَجُلٍ عَنْ طَرِيقَةٍ هُوَ عَلَيْهَا بِالمُكَابَرَةِ وَالمُنَاقَضَةِ<sup>(٣)</sup>، وَإِنْ لَمْ يَكُنْ مِمَّنْ يَجْمَعُ بِهِ<sup>(٤)</sup> عِزُّ السُّلْطَانِ. وَلَكِنَّكَ تَقْدِرُ عَلَى أَنْ تُعِينَهُ عَلَى أَحْسَنِ رَأْيِهِ، وَتُسَدِّدَهُ فِيهِ وَتُزِينَهُ، وَتَقْوِيَهُ عَلَيْهِ. فَإِذَا قَوِيَتْ مِنْهُ المَحَاسِنُ كَانَتْ هِيَ الَّتِي تَكْفِيكَ المَسَاوِيءَ. وَإِذَا اسْتَحْكَمَتْ مِنْهُ نَاجِيَةٌ مِنَ الصَّوَابِ كَانَ ذَلِكَ الصَّوَابُ هُوَ الَّذِي يُبَصِّرُهُ مَوَاقِعَ الخَطَا بِالطَّفِّ مِنْ تَبْصِيرِكَ وَأَعْدَلَ مِنْ حُكْمِكَ فِي نَفْسِهِ. فَإِنْ الصَّوَابُ يُؤَيِّدُ بَعْضُهُ بَعْضًا وَيَدْعُو بَعْضُهُ إِلَى بَعْضٍ حَتَّى تَسْتَحْكِمَ<sup>(٥)</sup> لِصَاحِبِهِ الْأَشْيَاءَ، وَيُظْهِرَ عَلَيْهَا بِتَحْكِيمِ الرَّأْيِ، فَإِذَا كَانَتْ لَهُ مَكَانَةٌ مِنَ الْأَصَالَةِ اقْتَلَعَ ذَلِكَ الخَطَأُ كُلُّهُ.

فَاحْفَظْ هَذَا الْبَابَ وَأَحْكِمُهُ.

لَا تَسْأَلِ السُّلْطَانَ وَلَا تَتَدَلَّلْ عَلَيْهِ

لَا يَكُونَنَّ طَلَبُكَ مَا عِنْدَ الْوَالِي بِالمَسْأَلَةِ، وَلَا تَسْتَبْطِئُهُ، وَإِنْ أَبْطَأَ عَلَيْكَ.

= بها تمام نعت الوالي والتدبر لها بحكمة وروية.

(١) تُكَابِرْنَهُ: من فعل كَبَر، وَكَبُرَ الأمر: جعله كبيراً واستكبره: رآه كبيراً، والاستكبار: الامتناع عن قبول الحق معاندة وتكبراً.

(٢) القلى: من فعل قلا. والقلى: البغض، وقليته قلى: أبغضته وكبره غايه الكراهة فتركته، وتقلّى الشيء: تبغض. وفي التنزيل العزيز: ﴿مَا وَدَّعَكَ رَبُّكَ وَمَا قَلَى﴾ معناه ما يقطع الوحي عنك ولا أبغضك.

(٣) المناقضة: من فعل نقض. والنقض: إفساد ما أبرمت من عقد أو عهد والنقض: ضد الإبرام، والمناقضة في القول: أن يتكلم بما يتناقض معناه.

(٤) يجمع به: من فعل جمع، جمع القوس بصاحبه: ذهب يجري جرياً. والجموع من الرجال: الذي يركب هواه فلا يمكن رده.

(٥) تستحكّم: من فعل حكّم، واحتكّم الأمر واستحكّم: وثق. واستحكّم الرجل: إذا تناهى عما يضره في دينه أو دنياه.

ولكن اطلب ما قبلك بالاستحقاق له، واستأن<sup>(١)</sup> به وإن طالبت الأنساء منه<sup>(٢)</sup>. فإنك إذا استحققتك أنك عن غير طلب، وإن لم تستبطئه كان أعجل له.

لا تخبرن الوالي أن لك عليه حقاً، وأنك تعتد<sup>(٣)</sup> عليه ببلاء<sup>(٤)</sup> وإن استطعت ألا ينسى حقك وبلاءك فافعل. وليكن ما يذكره به من ذلك تجديداً له النصيحة والاجتهاد، وألا يزال ينظر منك إلى آخر يذكره أول بلائك.

واعلم أن السلطان إذا انقطع عنه الآخر نسي الأول، وأن الكثير من أولئك أرحامهم<sup>(٥)</sup> مقطوعة وجبايلهم مضرومة<sup>(٦)</sup>، إلا عمن رضوا عنه وأغنى عنهم<sup>(٧)</sup> في يومهم وساعاتهم.

إياك أن يقع في قلبك تعتب على الوالي أو استزراء له.

فإنه إن وقع في قلبك بدا في وجهك، إن كنت حليماً، وبدا على لسانك، إن كنت سيفياً.

---

(١) استأن: من فعل أي الشيء وتأنى: إذا رفق. يقال: استأنيت بكم أي انتظرت ولم أعجله وقيل استأن في أمرك أي لا تعجل.

(٢) الأنساء: من فعل أي. والأنساء والإنساء: الذي يرتفق به. وقيل: آنت الشيء: أخرته. والأنساء: التؤدة. وتأنى في الأمر أي ترفق. ويقال: تأنيتك حتى لا أناة بي.

(٣) تعتد: من فعل عدد، وعد الأمر وعده فاعتد أي صار معدوداً واعتد به، وعداد فلان من بني فلان أي أنه يعد معهم في ديوانهم.

(٤) ببلاء: من فعل بلا، وبلوت الرجل بلواً وبلاء: اختبرته وجربته. وابتلاه الله: امتحنه، والبلاء يكون في الخير والشر.

(٥) أرحامهم: من فعل رجم، والرجم: الرجم، وما أقرب رجم فلان إذا كان ذا مرحمة وبر أي ما أرحمه وأبتره وأقربه عطقاً وأمسس بالقرابة. والرجم: القرابة وقيل: أسباب القرابة.

(٦) مضرومة من فعل صرم. والصرم: القطع البائن. وقيل: الهجران في موضعه. الصرم: دخيل وهو القطع البائن للجليل والعلني.

(٧) أغنى عنهم: من فعل غنا، والغناء بالفتح: النفع. وقيل غناه في الدعاء وأغناه في الخير. واستغنى الرجل: أصابه غنى. وأغنى الله الرجل أي صار له مال.

فَإِنْ لَمْ يَزِدْ ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَظْهَرَ فِي وَجْهِكَ لَأَمِنْ النَّاسِ عِنْدَكَ فَلَا تَأْمَنْ أَنْ يَظْهَرَ ذَلِكَ لِلْوَالِي .

فَإِنَّ النَّاسَ إِلَى السُّلْطَانِ بِعَوْرَاتٍ <sup>(١)</sup> الْإِخْوَانِ سِرَاعٌ، فَإِذَا ظَهَرَ ذَلِكَ لِلْوَالِي كَانَ قَلْبُهُ هُوَ أَسْرَعَ إِلَى التَّفَوُّرِ وَالتَّغْيِيرِ مِنْ قَلْبِكَ فَمَحَقْ <sup>(٢)</sup> ذَلِكَ حَسَنَاتِكَ الْمَاضِيَةَ، وَأَشْرَفْ بِكَ عَلَى الْهَلَاكِ، وَصِرْتَ تَعْرِفُ أَمْرَكَ مُسْتَدْبِرًا <sup>(٣)</sup> وَتَلْتَمِسُ مَرْضَاةَ سُلْطَانِكَ مُسْتَضْعِبًا. وَلَوْ شِئْتَ كُنْتَ تَرْكُهُ رَاضِيًا وَازْدَدْتُ مِنْ رِضَاهُ دُنُوًا.

### احذر سخط السلطان واخضع له

اعْلَمْ أَنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ عَدُوًّا جَاهِدًا حَاضِرًا جَرِيئًا وَاشِيًّا وَزِيرُ السُّلْطَانِ ذُو الْمَكَانَةِ عِنْدَهُ. 'إِنَّهُ مَنُفُوسٌ عَلَيْهِ' <sup>(٤)</sup> مَكَانُهُ بِمَا يُنْفُسُ عَلَى صَاحِبِ السُّلْطَانِ، وَمَحْسُودٌ كَمَا يُحْسَدُ. غَيْرَ أَنَّهُ يُجْتَرَأُ عَلَيْهِ، وَلَا يُجْتَرَأُ عَلَى السُّلْطَانِ. لِأَنَّ مِنْ حَاسِدِيهِ أَحْبَاءَ السُّلْطَانِ وَأَقَارِبَهُ الَّذِينَ يُشَارِكُونَهُ فِي الْمَدَاخِلِ <sup>(٥)</sup> وَالْمَنَازِلِ <sup>(٦)</sup>. وَهُمْ

(١) بمورات: من فعل عور. والعورة: الخلل في الثَّغَرِ وغيره، ويوصف به منكوراً فيكون للواحد والجمع بلفظ واحد، وقيل: العورة: كل ممكّنٍ للشر. وعورة الرجل والمرأة: سَوَاتِمُهُمَا والجمع عَوْرَات.

(٢) مَحَقَّ: المَحَقُّ: النقصان وذهاب البركة. يقال: مَحَقَهُ اللَّهُ أَي ذهب خيره. ومنه الحديث: وما مَحَقَّ الإسلامُ شيءَ ماءٍ.

(٣) مستدبراً: من فعل دَبَّرَ. والإِدْبَارُ: نقيض الإقبال. والاشْتِدْبَارُ: خلاف الاستقبال، وفلان مُسْتَدْبِرُ المجد أو الأمر أي مستقبل لما يرى في عاقبة أمره ما لم يرقى ابتدائه من كريم مجده. وقيل: فلان ما له قِبْلَةٌ ولا دِبْرَةٌ: إذا لم يهتد لجهة أمره.

(٤) منفوس: من فعل نَفَسَ. والنَّفْسُ: العين. والمنفُوسُ: المعْيُون، والنَّفُوسُ: العُيُونُ الحُسُودُ المتعين لأموال الناس لِيَصِيَّهَا، وما أنْفَسَهُ أَي ما أَشَدَّ عينه. ويقال: نَفَسَ عَلَيْكَ فُلَانٌ نَفْسُ أَي حَسَدَكَ.

(٥) المداخل: من فعل دَخَلَ. الواحد مدخل. والمدخل: البيت أو بلاط السلطان كما قصده ابن المقفع فقيه يواجه حساده رغم عنه وكره منه.

(٦) المنازل من فعل نَزَلَ. والمنزلة: الرُّتْبَةُ لا تجمع. واشْتَنَزِلَ فُلَانٌ أَي حُطَّ عَنْ مَرْتَبَتِهِ. وَالْمَنَزَلُ: الدرجة.



وَعَبَرَهُمْ مِنْ عَدُوِّهِ الَّذِينَ هُمْ حُضَارُهُ لَيْسُوا كَعَدُوِّ السَّلْطَانِ النَّائِي عَنْهُ وَالْمُكْتَسِمِ مِنْهُ. وَهُمْ لَا يَنْقَطِعُ طَمَعُهُمْ مِنَ الظَّفَرِ بِهِ، فَلَا يَغْفُلُونَ عَنْ نَصَبِ الْحَبَائِلِ <sup>(١)</sup> لَهُ.

فَاعْرِفْ هَذِهِ الْحَالَ، وَالْبَسْ لَهُؤُلَاءِ الْقَوْمِ الَّذِينَ هُمْ أَعْدَاؤُكَ سِلَاحَ الصَّحَّةِ وَالِاسْتِقَامَةِ وَلُزُومَ الْمَحَبَّةِ <sup>(٢)</sup> فِيمَا تُسِرُّ وَتُعْلِنُ. ثُمَّ رَوْحٌ عَنْ قَلْبِكَ <sup>(٣)</sup> حَتَّى كَأَنَّكَ لَا عَدُوَّ لَكَ وَلَا حَاسِدًا.

وَإِنْ ذَكَرَكَ ذَاكِرٌ عِنْدَ السَّلْطَانِ بِسُوءٍ فِي وَجْهِكَ أَوْ فِي غَيْبَتِكَ فَلَا يَرَيْنَ السَّلْطَانُ وَلَا غَيْرُهُ مِنْكَ اخْتِلَاطًا لِذَلِكَ وَلَا اغْتِيَاظًا وَلَا ضَجْرًا.

وَلَا يَقَعَنَّ ذَلِكَ فِي نَفْسِكَ مَوْقِعَ مَا يَكْرَهُكَ <sup>(٤)</sup>، فَإِنَّهُ إِنْ وَقَعَ مِنْكَ ذَلِكَ الْمَوْقِعُ أَدْخَلَ عَلَيْكَ أُمُورًا مُشْتَبِهَةً بِالرَّيْبَةِ مُذَكَّرَةً لِمَا قَالَ فِيكَ الْعَائِبُ. وَإِنْ اضْطَرَّكَ الْأَمْرُ فِي ذَلِكَ إِلَى الْجَوَابِ فَإِيَّاكَ وَجَوَابَ الْغَضَبِ وَالِانْتِقَامِ، وَعَلَيْكَ بِجَوَابِ الْحُجَّةِ فِي جِلْمٍ وَوَقَارٍ. وَلَا تَشْكَنْ فِي أَنْ الْغَلْبَةَ وَالْقُوَّةَ لِلْحَلِيمِ أَبَدًا.

لَا تَتَكَلَّمَنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا إِلَّا لِعِنَايَةٍ <sup>(٥)</sup>، أَوْ يَكُونَ جَوَابًا لَشَيْءٍ سُئِلْتَ عَنْهُ. وَلَا تُحْضِرَنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا لَا تُعْنَى بِهِ أَوْ تُؤْمَرُ بِحُضُورِهِ.

(١) الحبايل: من فعل حَبَلَ. والحبايل: الذي يُنصبُ الحباكة. وقيل: ثار حبايلهم على نابيلهم إذا أوقدوا الشر بينهم هذه من أمثال العرب في الشدة ويقال للقوم الذين تنقلب أحوالهم ويثور بعضهم على بعض يُكِيدُونَ المَكَايِدَ والدسائس.

(٢) المحبة: من فعل حَجَجَ. والحجج: الطرق التي يدرك بها الصواب ومنه في حديث الدعاء: «اللَّهُمَّ ثَبِّتْ حُجَّتِي فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ». أي قولي وطريقي وإيماني.

(٣) رَوْحٌ عَنْ قَلْبِكَ: من فعل رَوَّحَ. وراح: برَّذ وطاب. وقيل: يوم راح: طيب الريح يدخل السس والقلب فيروحها. ومنه قوله تعالى: «فَرَوْحٌ وَرَيْحَانٌ» أي رحمة ورواق أي استراح وبرد قلبه وانتعش.

(٤) يَكْرَهُكَ: من فعل كَرِهَ، وكرهه الأمرُ يَكْرَهُهُ وَيَكْرَهُهُ وَيَكْرَهُهُ: ساء واشتدَّ عليه، وبلغ منه المشقة. وفي حديث علي: «فِي سَكْرَةٍ مُلْهَثَةٍ وَغَمَزَةٍ كَارِثَةٍ» أي شديدة شاقة من كَرِهَ الغم فبلغ منه المشقة.

(٥) لعناية من فعل عَنَى، وعَنَى بِالْأَمْرِ عَنَايَةً: اهتمَّ. وقيل: عَنَيْتُ بِأَمْرِهِ فَأَنَا بِهِ عَنِ. وَعَنَيْتُ بِأَمْرِكَ فَأَنَا عَانٍ.

وَلَا تَعْدَنْ شَتْمَ الْوَالِي شَتْمًا، وَلَا إِغْلَظْهُ إِغْلَظًا، فَإِنَّ رِيحَ الْجَزَةِ قَدْ تَبَسُّطَ  
اللِّسَانَ بِالْغِلْظَةِ فِي غَيْرِ سَخَطٍ وَلَا بَأْسٍ .

جَانِبِ الْمَسْخُوطِ عَلَيْهِ وَالظَّئِنِ <sup>(١)</sup> بِهِ عِنْدَ السُّلْطَانِ . وَلَا يَجْمَعَنَّ وَإِيَّاهُ مَجْلِسٌ  
وَلَا مَنْزِلٌ، وَلَا تُظْهِرَنَّ لَهُ عُذْرًا، وَلَا تُشَيِّنَنَّ عَلَيْهِ خَيْرًا عِنْدَ أَحَدٍ مِنَ النَّاسِ .

فَإِذَا رَأَيْتَهُ قَدْ بَلَغَ مِنَ الْإِعْتَابِ <sup>(٢)</sup> مِمَّا سَخَطَ عَلَيْهِ فِيهِ مَا تَرْجُو أَنْ تُلَيِّنَ لَهُ بِهِ قَلْبَ  
الْوَالِي ، وَاسْتَيْقَنْتَ أَنَّ الْوَالِي قَدْ اسْتَيْقَنَ بِمُبَاعَدَتِكَ إِيَّاهُ وَشِدَّتِكَ عَلَيْهِ عِنْدَ النَّاسِ  
فَضَعْ عُذْرَهُ عِنْدَ الْوَالِي وَاعْمَلْ فِي إِرْضَائِهِ عَنْهُ فِي رَفْقٍ وَلُطْفٍ .

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّكَ لَا تَسْتَكْفُفُ <sup>(٣)</sup> عَنْ شَيْءٍ مِنْ خِدْمَتِهِ . وَلَا تَدْعُ مَعَ ذَلِكَ أَنْ  
تُقَدَّمَ إِلَيْهِ الْقَوْلُ، عِنْدَ بَعْضِ حَالَاتِ رِضَاهُ وَطِيبِ نَفْسِهِ، فِي الْاسْتِغْنَاءِ مِنَ الْأَعْمَالِ  
الَّتِي هِيَ أَهْلُ أَنْ يَكْرَهَهَا ذُو الدِّينِ وَذُو الْعَقْلِ وَذُو الْعِرْضِ <sup>(٤)</sup> وَذُو الْمُرُوءَةِ، مِنْ  
وَلَايَةِ الْقَتْلِ وَالْعَذَابِ وَأَشْبَاءِ ذَلِكَ .

وَإِذَا أَصَبَتْ الْجَاهُ وَالْخَاصَّةُ <sup>(٥)</sup> عِنْدَ السُّلْطَانِ، فَلَا يُحْدِثَنَّ لَكَ ذَلِكَ تَغْيِيرًا عَلَى  
أَحَدٍ مِنْ أَهْلِهِ وَأَعْوَانِهِ، وَلَا اسْتِغْنَاءَ عَنْهُمْ، فَإِنَّكَ لَا تَذَرِي مَتَى تَرَى أَدْنَى جَفْوَةٍ أَوْ  
تَغْيِيرٍ فَتَذِلَّ لَهُمْ فِيهَا .

وَفِي تَلَوْنِ الْحَالِ عِنْدَ ذَلِكَ مِنَ الْعَارِ مَا فِيهِ .

لِيَكُنَّ مِمَّا تُحْكِمُ مِنْ أَمْرِكَ أَلَّا تُسَارَّ <sup>(٦)</sup> أَحَدًا مِنَ النَّاسِ وَلَا تَهْمِسَ <sup>(٧)</sup> إِلَيْهِ بِشَيْءٍ

(١) الظُّنُّ: مِنْ فَعَلَ ظَنَّ . وَظَنَّتْهُ: أَتَهَمَّتْهُ . وَالظَّنَّةُ: التَّهْمَةُ . وَالظُّنَيْنِ: الْمُتَهَمُ الَّذِي نُظِنَ بِهِ التَّهْمَةُ .  
وَالْجَمْعُ الظُّنُّنُ . وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿وَمَا هُوَ عَلَى الْغَيْبِ بِظُنَّيْنٍ﴾ أَيِ بِمُتَّهَمٍ .

(٢) الْإِعْتَابُ: الرَّجُوعُ عَنِ الْإِسَاءَةِ إِلَى مَا يَرْضَى الْعَاتِبُ . وَالْإِعْتَابُ بِمَعْنَى الْإِعْتَابِ وَهُوَ مَخَاطَبَةُ الْإِذْلَالِ  
وَكَلَامُ الْمُدْلِلِّينَ أَخْلَاصَهُمْ وَمَذَاكِرُهُمْ بَعْضُهُمْ بَعْضًا مَا كَرِهُوا مِمَّا كَسَبَهُمُ الْمَوْجِدَةُ .

(٣) التَّكْفُفُ: تَحْنِيكُ الدَّمْعِ عَنْ خَدَيْكَ . وَالْمَقْصُودُ أَنَّهُ لَا يَبْعِدُكَ شَيْءٌ عَنْ خِدْمَتِهِ .

(٤) ذُو الْعِرْضِ: أَيِ ذُو حَسَبٍ وَشَرَفٍ .

(٥) الْخَاصَّةُ: مَنْ تَخَصَّصَ لِنَفْسِكَ .

(٦) تُسَارَّ: مِنَ السَّرِّ وَالسَّرِّ مَا أَخْفَيْتَ، وَأَسْرُ الشَّيْءِ: كَتَمَهُ .

(٧) تَهْمِسُ: تَتَكَلَّمُ سِرًّا . وَالتَّهْمِسُ: الْخَفِيُّ مِنَ الصَّوْتِ وَالْوُطْءِ . وَفِي التَّنْزِيلِ ﴿فَلَا تَسْمَعْ إِلَّا هَمْسًا﴾ .

تُخْفِيهِ عَلَى السُّلْطَانِ أَوْ تُعْلِنُهُ. فَإِنَّ السَّرَّارَ مِمَّا يُخِيلُ إِلَى كُلِّ مَنْ رَأَاهُ مِنْ ذِي سُلْطَانٍ أَوْ غَيْرِهِ أَنَّهُ الْمُرَادُ بِهِ. فَيَكُونُ ذَلِكَ فِي نَفْسِهِ حَسِيكَةً وَوَعْرًا وَثِقَلًا<sup>(١)</sup>.

### الكذب يبطل الحق ويرد الصدق

لَا تَتَهَاوَنَنَّ بِإِرْسَالِ الْكَذْبَةِ عِنْدَ الْوَالِي أَوْ غَيْرِهِ فِي الْهَزْلِ، فَإِنَّهَا تُسْرِعُ فِي إِبْطَالِ الْحَقِّ وَرَدِّ الصَّدَقِ مِمَّا تَأْتِي بِهِ.

تَنَكَّبُ<sup>(٢)</sup>، فِي مَا يَبْتَكَ وَبَيْنَ السُّلْطَانِ وَفِي مَا يَبْتَكَ وَبَيْنَ الْإِخْوَانِ، خُلُقًا قَدْ عَرَفْنَاهُ فِي بَعْضِ الْوُزَرَاءِ وَالْأَعْوَانِ فِي ادِّعَاءِ الرَّجُلِ، عِنْدَمَا يَظْهَرُ مِنْ صَاحِبِهِ حُسْنُ أَثَرٍ أَوْ صَوَابُ رَأْيٍ، أَنَّهُ عَمِلَ فِي ذَلِكَ وَأَشَارَ بِهِ، وَإِقْرَارِهِ بِذَلِكَ إِذَا مَدَحَهُ بِهِ مَادِحٌ. بَلْ إِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تُعَرِّفَ صَاحِبَكَ أَنَّكَ تَنَحَّلُهُ<sup>(٣)</sup> صَوَابَ رَأْيِكَ، فَضْلًا عَنْ أَنْ تَدْعِيَ صَوَابَهُ، وَتُسَيِّدَ ذَلِكَ إِلَيْهِ وَتُزَيِّنَهُ بِهِ، فَافْعَلْ.

فَإِنَّ الَّذِي أَنْتَ آخِذٌ بِذَلِكَ أَكْثَرَ مِمَّا أَنْتَ مُعْطٍ بِأَضْعَافٍ.

### لا تجب إلا إذا سئلت، وأحسن الإصغاء

إِذَا سَأَلَ الْوَالِي غَيْرَكَ فَلَا تَكُونَنَّ أَنْتَ الْمُجِيبَ عَنْهُ. فَإِنَّ اسْتِئْلَافَكَ الْكَلَامَ خِفَةً بِكَ وَاسْتِخْفَافًا مِنْكَ بِالمَسْئُولِ وَبِالسَّائِلِ.

وَمَا أَنْتَ قَائِلٌ إِنْ قَالَ لَكَ السَّائِلُ: مَا لِيَاكَ سَأَلْتُ؟ أَوْ قَالَ لَكَ الْمَسْئُولُ عِنْدَ الْمَسْأَلَةِ يُعَادُ لَهُ بِهَا: دُونَكَ فَاجِبٌ.

(١) الحسيكة: الحقد على التشبيه، وحسك الصدر: حقد العداوة. والوعر: احتراق الغيظ وشدته. ومنه: فِي صدره علي وغر بالتسكين أي ضيق عداوة وتوقد من الغيظ. والثقل: من فعل ثقل، ونقل هنا بمعنى تناقل، وتناقل القوم: استنهضوا لنجدة فتابطوا وفتروا عن نجدتهم.

(٢) تنكَّب: من فعل نكَّب. ونكَّب عن الشيء: عدل ومثله تنكَّب. وتنكَّب فلان عنه تنكَّب أي مال عنه واعتزله، وتنكَّب أي تجنَّب. ونكَّب الطريق: عدل إلى غيرها. والنكَّب: الميل في الشيء وفي حديث الزكاة: «نكَّبوا عن الطعام» يريد اعرضوا عنها.

(٣) تنحَّل: من فعل نحَّل. وانتحل فلان كلام فلان إذا ادَّعاه أنه قتاله. وتنحَّل: ادَّعاه وهو لغيره. ونحَّل القول: نسبَه إليه. وقال الأعشى في الانتحال: [المتدارك].

فكَيْفَ أَنَا وَانْتِحَالِي الْقَوَا فِي بَعْدِ الْمَشِيبِ كَفَى ذَاكَ عَارًا!

وَإِذَا لَمْ يَقْصِدِ السَّائِلُ فِي الْمَسْأَلَةِ لِرَجُلٍ وَاحِدٍ وَعَمَّ بِهَا جَمَاعَةٌ مِنْ عِنْدِهِ فَلَا تُبَادِرَنَّ بِالْجَوَابِ، وَلَا تُسَابِقِ الْجُلُوسَاءِ، وَلَا تُؤَاتِبْ<sup>(١)</sup> بِالْكَلَامِ مُوَاتِبَةً. فَإِنَّ ذَلِكَ يَجْمَعُ مَعَ شَيْنِ التَّكَلُّفِ وَالْخِيفَةِ أَنْكَ إِذَا سَبَقَتْ الْقَوْمَ إِلَى الْكَلَامِ صَارُوا لِكَلَامِكَ خَصَمَاءَ فَتَقَبَّوهُ بِالْعَيْبِ وَالطَّعْنِ. وَإِذَا أَنْتَ لَمْ تَعْجَلْ بِالْجَوَابِ وَخَلَّيْتَهُ لِلْقَوْمِ، اعْتَرَضَتْ<sup>(٢)</sup> أَقَاوِيلُهُمْ عَلَى عَيْنِكَ، ثُمَّ تَدَبَّرْتَهَا وَفَكَّرْتَ فِي مَا عِنْدَكَ، ثُمَّ هَيَّاتِ مِنْ تَفْكِيرِكَ وَمَحَاسِنِ مَا سَمِعْتَ جَوَاباً رَضِيئاً، ثُمَّ اسْتَدْبَرْتَ بِهِ أَقَاوِيلَهُمْ حِينَ تُصَيِّخُ<sup>(٣)</sup> إِلَيْكَ الْأَسْمَاعَ وَيَهْدَأُ عَنْكَ الْخُصُومَ.

وَأِنْ لَمْ يَبْلُغْكَ الْكَلَامُ حَتَّى يُكْتَفَى بِغَيْرِكَ، أَوْ يَنْقَطِعَ الْحَدِيثُ قَبْلَ ذَلِكَ، فَلَا يَكُونُ مِنَ الْعَيْبِ عِنْدَكَ وَلَا مِنَ الْغَبَنِ<sup>(٤)</sup> فِي نَفْسِكَ قُوْتُ مَا فَاتَكَ مِنَ الْجَوَابِ.

فَإِنَّ صِيَانَةَ الْقَوْلِ خَيْرٌ مِنْ سُوءِ وَضْعِهِ، وَإِنَّ كَلِمَةً وَاحِدَةً مِنَ الصَّوَابِ تُصِيبُ مَوْضِعَهَا خَيْرٌ مِنْ مِثْلِ كَلِمَةٍ تَقُولُهَا فِي غَيْرِ فُرْصِهَا وَمَوَاضِعِهَا. مَعَ أَنَّ كَلَامَ الْعَجَلَةِ وَالْبِدَارِ<sup>(٥)</sup> مُوَكَّلٌ بِهِ الزُّلُّ وَسُوءُ التَّقْدِيرِ، وَإِنْ ظَنَّ صَاحِبُهُ أَنَّهُ قَدْ أَتَقَنَ وَاحْتَكَمَ.

وَأَعْلَمُ أَنَّ هَذِهِ الْأُمُورَ لَا تُدْرَكُ وَلَا تُمْلِكُ إِلَّا بِرَحْبِ الذَّرْعِ<sup>(٦)</sup> عِنْدَمَا قِيلَ وَمَا

(١) تُؤَاتِبُ بِالْكَلَامِ: مِنْ فَعَلَ وَتَبَّ. وَالْوُتْبُ: الطَّفَرُ، وَوُتِبَ وَتِبَةً جَعَلَهُ يَبِيْهُ أَيِ يَنْهَضُ. وَمَرَّةً وَثْبَى: سَرِيعَةً الْوُتْبِ وَالْمَقْصُودُ هُنَا أَيُّ لَا تُسَابِقِ بِالْكَلَامِ مِنْ يَتَكَلَّمُ قَبْلَكَ.

(٢) اعْتَرَضَتْ: مِنْ فَعَلَ عَرَضَ. وَالْاعْتِرَاضُ فِي السَّيْرِ مِنَ النَّشَاطِ. وَعَرَضَ الرَّجُلُ صَارَ إِذَا عَارِضَةً، وَالْعَارِضَةُ قُوَّةُ الْكَلَامِ وَتَنْقِيحُهُ وَالرَّأْيُ الْجَيِّدُ وَالْمَقْصُودُ أَنَّ الْعَاقِلَ عَلَيْهِ أَنْ يَعْضُ أَقْوَالَ الْقَوْمِ وَاحِدَةً تَلُو الْآخَرَى فِي ذَهْنِهِ فَيَتَدَبَّرُ أَمْرَهُ بِرُويَةٍ وَحِكْمَةٍ ثُمَّ يَذْكُرُ رَأْيَهُ.

(٣) تُصَيِّخُ: مِنْ فَعَلَ صَيَّخَ. وَأَصَاخُ لَهُ: اسْتَمَعَ وَأَنْصَتَ لَصَوْتٍ. وَفِي حَدِيثٍ سَاعَةَ الْجُمُعَةِ: «مَا مِنْ دَابَّةٍ إِلَّا وَهِيَ مُصَيِّخَةٌ». أَيُّ مُسْتَمِعَةٌ مُنْصِتَةٌ.

(٤) الْغَبْنُ: مِنْ فَعَلَ غَبَنَ. وَالْغَبْنُ بِالتَّحْرِيكِ، فِي الرَّأْيِ. وَغَبِنْتَ رَأْيَكَ أَيُّ نَسِيتَهُ وَأَغْفَلْتَهُ وَجَهَلْتَهُ، الْغَبْنُ بِالتَّسْكِينِ فِي الْبَيْعِ. وَغَبِنَ رَأْيُهُ بِالْكَسْرِ: ضَعُفَ، وَرَجُلٌ غَبِينٌ فِي الرَّأْيِ وَالْعَقْلِ وَالْدِينِ.

(٥) الْبِدَارُ مِنْ فَعَلَ بَدَرَ. وَيَبْدُرُ إِلَى الشَّيْءِ: أَسْرَعَتْ. وَيَبْدُرُ الشَّيْءُ: عَاجَلُهُ. وَيَبْدُرُنِي الْأَمْرُ وَيَبْدُرُ إِلَيَّ: عَجَلَ إِلَيَّ وَاسْتَبَقَ.

(٦) رَحَبَ الذَّرْعُ: مِنْ فَعَلَ ذَرَعَ. وَالذَّرْعُ: الطَّاقَةُ، وَفِي الْحَدِيثِ: «قُلُّدُوا أَمْرَكُمْ رَحْبَ الذَّرْعِ». أَيُّ وَاسِعَ الْقُوَّةِ وَالْقُدْرَةِ وَالْبَطْشِ وَالذَّرْعُ: بَسَطَ الْيَدَ وَكْرَمَهَا.

لَمْ يُقَلِّ، وَقَلَّةُ الْإِعْظَامِ لِمَا ظَهَرَ مِنَ الْمُرُوءَةِ وَمَا لَمْ يَظْهَرْ، وَسَخَاوَةُ<sup>(١)</sup> النَّفْسِ عَنْ كَثِيرٍ مِنَ الصَّوَابِ مَخَافَةَ الْخِلَافِ وَالْعَجَلَةِ وَالْحَسَدِ وَالْمِرَاءِ<sup>(٢)</sup>.

إِذَا كَلَّمَكَ الْوَالِي فَأَضْغِ إِلَى كَلَامِهِ. وَلَا تَشْغَلْ طَرْفَكَ<sup>(٣)</sup> عَنْهُ بِنَظَرٍ إِلَى غَيْرِهِ، وَلَا أَطْرَافَكَ<sup>(٤)</sup> بِعَمَلٍ، وَلَا قَلْبَكَ بِحَدِيثِ نَفْسٍ. وَاحْذَرْ هَذِهِ الْخَصْلَةَ مِنْ نَفْسِكَ، وَتَعَاهِذْهَا بِجَهْدِكَ.

### رفق الوزير بنظرائه

ارْفُقْ بِنَظَرَاتِكَ مِنْ وَرَرَاءِ السَّلْطَانِ وَأَخْلَائِهِ<sup>(٥)</sup> وَدُخْلَائِهِ<sup>(٦)</sup>. وَاتَّخِذْهُمْ إِخْوَانًا، وَلَا تَتَّخِذْهُمْ أَعْدَاءً. وَلَا تُنَافِسْهُمْ فِي الْكَلِمَةِ يَتَقَرَّبُونَ بِهَا، أَوْ الْعَمَلِ يُؤَمَّرُونَ بِهِ دُونَكَ.

فَإِنَّمَا أَنْتَ فِي ذَلِكَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ:

إِمَّا أَنْ يَكُونَ عِنْدَكَ فَضْلٌ عَلَى مَا عِنْدَ غَيْرِكَ فَسَوْفَ يَتَذَوُّ ذَلِكَ وَيُحْتَاجُ إِلَيْهِ

(١) سَخَاوَةُ النَّفْسِ: مِنْ فِعْلِ سَخَا. وَالسَّخَاوَةُ: الْجَوْدُ وَالسَّخِيَّةُ: الْجَوَادُ وَالْجَمْعُ اسْتِخْيَاءٌ. وَسَخَى نَفْسَهُ عَنْهُ وَبَنَفَسَهُ: تَرَكَهُ. وَسَخَيْتُ نَفْسِي عَنْهُ: تَرَكَتُهُ وَلَمْ تَتَازَعَنِي نَفْسِي إِلَيْهِ.

(٢) الْمِرَاءُ: مِنْ فِعْلِ مَرَأَ. وَمَرَأَيْتُ الرَّجُلَ أَمَارِيهِ مِرَاءً: إِذَا جَادَلْتَهُ وَالْمُرِيَّةُ: الشُّكُّ وَالْجَدَلُ بِالْكَسْرِ وَالضَّمِّ. وَمِنْهُ فِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ: ﴿فَلَا تُمَارِ فِيهِمْ إِلَّا مِرَاءً ظَاهِرًا﴾ وَأَصْلُهُ فِي اللُّغَةِ الْجِدَالُ، وَأَنْ يَسْتَخْرِجَ الرَّجُلُ مِنْ مُنَازَرَتِهِ كَلَامًا وَمَعَانِي الْخَصُومَةِ وَغَيْرَهَا.

(٣) طَرْفَكَ: مِنْ فِعْلِ طَرَفَ؛ وَالطَّرْفُ: طَرَفُ الْعَيْنِ، وَالطَّرْفُ: إِطْبَاقُ الْجَفْنِ وَالطَّرْفُ: اسْمُ جَامِعٍ لِلْبَصَرِ لَا يَشْتِي وَلَا يَجْمَعُ لِأَنَّهُ مُصَدَّرٌ. وَالاسْمُ الطُّوْفَةُ. يُقَالُ فِي الْأَمْثَالِ الْعَرَبِيَّةِ: «أَسْرَعَ مِنْ طَرْفَةِ عَيْنٍ».

(٤) أَطْرَافُكَ: مِنْ فِعْلِ طَرَفَ وَأَطْرَافُ الرَّجُلِ: أَعْضَاؤُهُ. وَيُقَالُ: «طَرَفْتُ الْجَارِيَةَ بَنَانَهَا» إِذْ خَضَبَتْ أَطْرَافَ أَصَابِعِهَا بِالْجَنَنَاءِ، وَفِيهِ الْحَدِيثُ: «حُمَاذِيَّاتُ النِّسَاءِ غَضُّ الْأَطْرَافِ» الْمَقْصُودُ بَقَضِّ الْأَطْرَافِ قَبْضُ الْيَدِ وَالرَّجُلِ عَنِ الْحَرَكَةِ وَالسَّيْرِ وَهِيَ الْأَعْضَاءُ.

(٥) أَخْلَائِهِ: مِنْ فِعْلِ خَلَّلَ، وَالْخِلَّةُ: الْوُدُّ وَالصَّدِيقُ. وَقِيلَ: إِنَّهُ لَكَرِيمُ الْخِلِّ وَالْخِلَّةُ أَيُّ كَرِيمِ الْمُصَادَقَةِ وَالْمُؤَادَّةِ وَالْإِخَاءِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «فِيهِدِيهَا فِي خُلَّتَيْهَا». أَيُّ فِي أَهْلِ وَدَّهَا وَإِخْلَاءِ السَّلْطَانِ الَّذِي يَتَفَرَّدُ بِهِمْ.

(٦) دُخْلَائِهِ: مِنْ فِعْلِ دَخَلَ. وَدَاخِلَةُ الرَّجُلِ: بَاطِنُ أَمْرِهِ، وَقِيلَ دُخْلَةُ أَمْرِهِ أَيُّ عَرَفَتْ جَمِيعَ أَمْرِهِ وَسِرَّهُ، وَدُخِيلُ الرَّجُلِ الَّذِي يُدَاخِلُهُ فِي أُمُورِهِ وَيَخْتَصُّ بِهِ.

وَيُلْتَمَسُ مِنْكَ، وَأَنْتَ مُجِيبٌ<sup>(١)</sup>.

وَأَمَّا أَلَّا يَكُونَ ذَلِكَ عِنْدَكَ، فَمَا أَنْتَ مُصِيبٌ مِنْ حَاجَتِكَ عِنْدَ وَزَرَاءِ السَّلْطَانِ بِمُقَارَبَتِكَ إِيَّاهُمْ وَمَلَابَتَتِكَ، وَمَا أَنْتَ وَاجِدٌ فِي مُوَافَقَتِكَ إِيَّاهُمْ وَلَيْسَكَ لَهُمْ مِنْ مُوَافَقَتِهِمْ إِيَّاكَ وَلِيْنَهُمْ لَكَ أَفْضَلُ مِمَّا أَنْتَ مُذْرِكٌ بِالْمُنَافَسَةِ وَالْمُنَافَرَةِ لَهُمْ.

لَا تَجْتَرِئَنَّ عَلَى خِلَافِ أَصْحَابِكَ عِنْدَ الْوَالِي، ثِقَةً بِاِغْتِرَافِهِمْ لَكَ وَمَعْرِفَتِهِمْ بِفَضْلِ رَأْيِكَ، فَإِنَّا قَدْ رَأَيْنَا النَّاسَ يَغْتَرِفُونَ بِفَضْلِ الرَّجُلِ وَيَتَقَادُونَ لَهُ وَيَتَعَلَّمُونَ مِنْهُ، وَهُمْ أَخْلِيَاءُ<sup>(٢)</sup>. فَإِذَا حَضَرُوا السَّلْطَانَ، لَمْ يَرْضَ أَحَدٌ مِنْهُمْ أَنْ يُقَرَّرَ لَهُ، وَلَا أَنْ يَكُونَ لَهُ عَلَيْهِ فِي الرَّأْيِ وَالْعِلْمِ فَضْلٌ، فَاجْتَرَأُوا عَلَيْهِ بِالْخِلَافِ وَالنَّقْضِ<sup>(٣)</sup>.

فَإِنْ نَاقَضَهُمْ صَارَ كَأَحَدِهِمْ. وَلَيْسَ بَوَاجِدٍ فِي كُلِّ حِينٍ سَامِعاً فِيمَا أَوْ قَاضِياً عَدَلاً.

وَإِنْ تَرَكَ مُنَاقَضَتَهُمْ، كَانَ مَغْلُوبَ الرَّأْيِ مَرْدُودَ الْقَوْلِ.

## لِكُلِّ أَلِيفٍ وَجَلِيسٍ

إِذَا أَصَبَتْ عِنْدَ السَّلْطَانِ لُطْفَ مَنْزِلَةٍ لِيَغْنَاءِ<sup>(٤)</sup> يَجِدُهُ عِنْدَكَ أَوْ هَوَى يَكُونُ لَهُ فِيكَ، فَلَا تَطْمَحَنَّ كُلَّ الطَّمَاحِ<sup>(٥)</sup> وَلَا تُزَيِّنَنَّ لَكَ نَفْسُكَ الْمَزَايِلَةَ<sup>(٦)</sup> لَهُ عَنْ أَلِيفِهِ

(١) مُجْمَلٌ: مَنْ فَعَلَ جَمَلَ. أَجْمَلَ الرَّجُلُ فِي صَنِيعِهِ وَفِي طَلَبِ الشَّيْءِ أَتَادَ وَاعْتَدَلَ ثِقَةً مِنْ بِيَّاسِهِ.

(٢) أَخْلِيَاءُ: مَنْ فَعَلَ خَلَلَ، وَالْجُلُّ وَالْخِلَّةُ، وَالْخُلَّةُ الصَّدَاقَةُ وَالْمَحَبَّةُ الَّتِي تَخَلَّلَتْ الْقَلْبَ فَصَارَتْ خِلَالَهُ أَيْ فِي بَاطِنِهِ، وَجَمَعَهُ أَخْلِيَاءُ مَنْفَرَدُونَ فِي هَذِهِ الصِّفَةِ.

(٣) النِّقْضُ: مَنْ فَعَلَ نَقَضَ. إِفْسَادُ مَا أَتَرَمَّتْ مِنْ عَهْدٍ وَعَقْدٍ. وَالنَّقْضُ: جِدُّ الْإِبْرَامِ.

(٤) لِيَغْنَاءِ: مَنْ فَعَلَ غَنَّا: وَالْغِنَاءُ بِالْفَتْحِ التَّنْعُ. وَقِيلَ: أَغْنَاهُ اللَّهُ أَيْ أَغْنَاهُ فِي الْخَيْرِ، وَاسْتَغْنَى الرَّجُلُ: أَصَابَ غِنًى وَفَائِدَةً أَيْ صَارَ لَهُ مَالٌ.

(٥) الطَّمَّاحُ: مَنْ فَعَلَ طَمَحَ. طَمَحْتَ: جَمَحْتَ. قِيلَ: كُنْتُ إِذَا رَأَيْتُ رَجُلًا ذَا قَشِيرٍ طَمَحَ بِصُرِّي إِلَيْهِ أَيْ امْتَدَّ وَعَلَا. وَرَجُلٌ طَمَّاحٌ: بَعِيدُ الطَّرْفِ. يُقَالُ: طَمَحَ فَلَانٌ بِبَصَرِهِ: رَفَعَهُ. وَطَمَحَ فِي مَالِ السَّلْطَانِ: امْتَدَّ إِلَى مَنْفَعَةٍ كَبِيرَةٍ مِنْهُ وَطَمَحَ فِي الرُّصُولِ إِلَيْهَا.

(٦) الْمَزَايِلَةُ: مَنْ فَعَلَ زَلَّلَ. الْمَزَايِلُ: الْمَنْزِلِيُّ، وَزَلَّ عُمْرُهُ: ذَهَبَ وَفَارَقَ. وَأَصْلُهُ مِنَ الزَّلِيلِ: وَهُوَ انْتِقَالُ الْأَمْرِ مِنْ مَكَانٍ إِلَى آخَرَ. وَزَلَّتْ مِنْهُ نِعْمَةٌ: فَارَقَهَا.

وَمَوْضِعِ ثِقَتِهِ وَسِرِّهِ قَبْلَكَ: تُرِيدُ أَنْ تَقْلَعَهُ وَتَدْخُلَ دُونَهُ. فَإِنْ هَذِهِ خَلَّةٌ مِنْ خِلَالِ السَّفَةِ قَدْ يَبْتَلَى بِهَا الْحُلَمَاءُ عِنْدَ الدُّنُو مِنَ السَّلْطَانِ حَتَّى يُحَدِّثَ الرَّجُلُ مِنْهُمْ نَفْسَهُ أَنْ يَكُونَ دُونَ الْأَهْلِ وَالْوَلَدِ، لِفَضْلِ يَطْنُهُ بِنَفْسِهِ أَوْ نَقْصِ يَطْنُهُ بِغَيْرِهِ.

وَلِكُلِّ رَجُلٍ مِنَ الْمُلُوكِ أَوْ ذِي هَيْئَةٍ مِنَ السُّوقَةِ أَلِيفٌ وَأَنْيَسٌ قَدْ عَرَفَ رُوحَهُ وَاطَّلَعَ عَلَى قَلْبِهِ. فَلَيْسَتْ عَلَيْهِ مَوْوَنَةٌ<sup>(١)</sup> فِي تَبَذُّلٍ يَتَبَذَّلُهُ<sup>(٢)</sup> عِنْدَهُ، أَوْ رَأْيٍ يَسْتَبِينُ مِنْهُ، أَوْ سِرٍّ يُفْشِيهِ إِلَيْهِ. غَيْرَ أَنَّ تِلْكَ الْأَنْسَةَ<sup>(٣)</sup> وَذَلِكَ الْإِلْفَ يَسْتَخْرِجُ مِنْ كُلِّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا مَا لَمْ يَكُنْ لِيُظْهِرَ مِنْهُ عِنْدَ الْأَنْقِيَاضِ وَالتَّشَدُّدِ. وَلَوْ التَّمَسَّ مُلْتَمِسٌ مِثْلَ ذَلِكَ عِنْدَ مَنْ يَسْتَأْنِفُ مُلَاطَفَتَهُ وَمُؤَانَسَتَهُ وَمُنَاسَمَتَهُ<sup>(٤)</sup>، وَإِنْ كَانَ ذَا فَضْلٍ فِي الرَّأْيِ وَبَسْطَةِ فِي الْعِلْمِ، لَمْ يَجِدْ عِنْدَهُ مِثْلَ مَا هُوَ مُتَنَفِّعٌ بِهِ مِمَّنْ هُوَ دُونَ ذَلِكَ فِي الرَّأْيِ مِمَّنْ قَدْ كَفِيَ مُؤَانَسَتَهُ وَوَقَعَ<sup>(٥)</sup> عَلَى طِبَاعِهِ.

لَأَنَّ الْأَنْسَةَ رَوْحٌ<sup>(٦)</sup> لِلْقُلُوبِ، وَأَنَّ الْوَحْشَةَ رَوْعٌ<sup>(٧)</sup> عَلَيْهَا. وَلَا يَلْتَأَطُ<sup>(٨)</sup>

(١) مَوْوَنَةٌ: مِنْ فَعَلَ مَانَ. وَالْجَمْعُ مَائِنَاتٌ وَمَوْوُونَ. وَالْمَوْوَنَةُ: هِيَ مَفْعَلَةٌ مِنَ الْأَيْنِ وَهُوَ التَّعَبُ وَالشُّدَّةُ وَقِيلَ: مِنَ الْأَوْنِ وَهُوَ الْخُرْجُ وَالْعِذْلُ لِأَنَّهُ يُقَالُ عَلَى الْإِنْسَانِ. وَالْمَقْصُودُ الْمَعْنَى الْأَوَّلُ وَتَمَامُهُ أَنَّهُ عَظِيمُ التَّعَبِ فِي الْإِنْفَاقِ عَلَى مَنْ يُعُولُ.

(٢) يَتَبَذَّلُهُ: مِنْ فَعَلَ بَذَلَ. ابْتَدَلَ: امْتَهَنَهُ، وَالتَّبَذُّلُ: تَرَكَ التَّصَاوُنَ، وَالمَبْذُولُ: الثَّوبُ الْخَلْقُ، وَالمُبْتَذِّلُ: لِابْنِهِ. وَالمُبْتَذِّلُ مِنَ الرِّجَالِ: الَّذِي يَلِي الْعَمَلَ بِنَفْسِهِ.

(٣) الْأَنْسَةُ: مِنْ فَعَلَ أَنْسَ. الْأَنْسُ: تَقُولُ رَأَيْتُ بِمَكَانٍ كَذَا أَنْسًا كَثِيرًا أَوْ نَاسًا كَثِيرًا. وَالْأَنْسُ بِالتَّحْرِيكِ: خِلَافُ الْوَحْشَةِ. وَالْأَنْسُ أَيْضًا: الْحَيُّ الْمَقِيمُونَ.

(٤) مُنَاسَمَتُهُ: مِنْ فَعَلَ نَسَمَ وَالنَّسِيمُ: الرِّيحُ الطَّيِّبَةُ، وَكُنِيَ عَنْهَا الْأَدِيبُ هُنَا بِالسَّرُورِ وَالْمَسَرَّةِ وَالْإِنْشِرَاحِ. وَنَاسَمَ مُنَاسَمَةً الْمَرْءُ: قَارَبَهُ لِسُرُورِهِ وَمَسَرَّتِهِ بِهِ.

(٥) وَقَعَ عَلَى طِبَاعِهِ: مِثْلَهُ وَوَافَقَهُ فِي طِبَاعٍ مِثْلِهِ عَلَى قَدَرٍ وَمِزَلَةٍ كَرِيمَةٍ.

(٦) الرُّوْحُ: مِنْ فَعَلَ رَوَّحَ وَالرُّوْحُ: الْأَمْتِرَاحَةُ مِنْ غَمِّ الْقَلْبِ، وَقِيلَ: الرُّوْحُ: الْفَرَحُ.

(٧) رَوْعٌ: مِنْ فَعَلَ رَوَّعَ. وَالرَّوْعُ: الْفَزَعُ، وَالرَّوْعَةُ: الْفَزَعَةُ. وَمِنْهُ حَدِيثُ الدَّعَاءِ: «اللَّهُمَّ آمِنْ رَوْعَاتِي». هِيَ جَمْعُ رَوْعَةٍ وَهِيَ الْمَرَّةُ الْوَاحِدَةُ مِنَ الرُّوْعِ الْفَزَعِ، وَأَفْرَحَ رَوْعَةً: أَيِ ذَهَبَ فَزَعُهُ وَانْكَشَفَ وَسَكَنَ.

(٨) يَلْتَأَطُ: مِنْ فَعَلَ لَطَطَ. وَلَطَّ الشَّيْءُ: أَلْزَقَهُ. وَاللُّطُّ: السَّرُّ. وَلَطَطْتُ الشَّيْءَ: سَتَرْتُهُ وَأَخْفَيْتُهُ. وَلَطَّ عَلَيْهِ الْخَبَرُ: لَوَاهُ وَكَتَمَهُ.

بِالْقُلُوبِ إِلَّا مَا لَانَ عَلَيْهَا. وَمَنِ اسْتَقْبَلَ الْإِنْسَ بِالْوَحْشَةِ اسْتَقْبَلَ أَمْرًا ذَا مُؤَوَّةٍ:

فَإِذَا كَلَّفْتِكَ نَفْسَكَ السُّمُوءَ إِلَى مَنْزِلَةٍ مِّنْ وَصَفْتُ لَكَ، فَاقْدَعُهَا<sup>(١)</sup> عَنْ ذَلِكَ بِمَعْرِفَةٍ فَضْلِ الْأَلِيفِ وَالْأَنْسِ، وَإِذَا حَدَّثْتُكَ نَفْسَكَ أَوْ غَيْرُكَ، مِمَّنْ لَعَلَّهُ أَنْ يَكُونَ عِنْدَهُ فَضْلٌ فِي مُرُوءَةٍ، أَنْتَ أَوْلَى بِالْمَنْزِلَةِ عِنْدَ السُّلْطَانِ مِنْ بَعْضِ دُخْلَائِهِ وَنِفَاتِهِ، فَادْكُرِ الَّذِي عَلَى السُّلْطَانِ مِنْ حَقِّ أَلِيفِهِ وَثِقَتِهِ وَأَنْبِيَسِهِ فِي التَّكْرِمَةِ وَالْمَكَانَةِ وَالرَّأْيِ، وَالَّذِي يُعِينُهُ عَلَى ذَلِكَ مِنَ الرَّأْيِ أَنَّهُ يَجِدُ عِنْدَهُ مِنَ الْإِلْفِ وَالْأَنْسِ مَا لَيْسَ وَاجِدًا عِنْدَ غَيْرِهِ.

فَلْيَكُنْ هَذَا مِمَّا تَتَحَفَّظُ فِيهِ عَلَى نَفْسِكَ وَتَعْرِفُ فِيهِ عُذْرَ السُّلْطَانِ وَرَأْيَهُ.

وَالرَّأْيُ لِنَفْسِكَ مِثْلُ ذَلِكَ، إِنْ أَرَادَكَ مُرِيدٌ عَلَى الدُّخُولِ دُونَ أَلِيفِكَ وَأَنْبِيَسِكَ وَمَوْضِعِ ثِقَتِكَ وَسِرِّكَ وَجِدِّكَ وَهَزْلِكَ.

وَأَعْلَمْ أَنَّهُ يَكَادُ يَكُونُ لِكُلِّ رَجُلٍ غَالِيَةٌ حَدِيثٍ لَا يَزَالُ يُحَدِّثُ بِهِ: إِمَّا عَنْ بَلَدٍ مِنَ الْبُلْدَانِ أَوْ ضَرْبٍ مِنْ ضُرُوبِ الْعِلْمِ أَوْ صِنْفٍ مِنْ صَنُوفِ النَّاسِ أَوْ وَجْهِ مِنْ وَجُوهِ الرَّأْيِ. وَعِنْدَمَا يُغْرَمُ<sup>(٢)</sup> بِهِ الرَّجُلُ مِنْ ذَلِكَ يَتَدَوَّمُ مِنْهُ السَّخْفُ<sup>(٣)</sup> وَيُعْرِفُ مِنْهُ الْهَوَى، فَاجْتَنِبْ ذَلِكَ فِي كُلِّ مَوْطِنٍ، ثُمَّ عِنْدَ السُّلْطَانِ خَاصَّةً.

### احتمل ما خالفك من رأي السلطان

لَا تَشْكُوكَ إِلَى وُزَرَاءِ السُّلْطَانِ وَدُخْلَائِهِ مَا أَطْلَعْتَ عَلَيْهِ مِنْ رَأْيٍ تَكْرَهُهُ لَهُ.

(١) فَاقْدَعُهَا: مِنْ فَعَلَ قَدَعَ. وَالْقَدْعُ: الْكَفُّ وَالْمَنْعُ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «اقْدَعُوا هَذِهِ النَّفُوسَ فَإِنَّهَا طُلُوعٌ». أَيْ كَفُّوْهَا عَمَّا تَطَلَّعَ إِلَيْهِ مِنَ الشَّهَوَاتِ.

(٢) يُغْرَمُ: مِنْ فَعَلَ غَرَمَ. وَالْغَرَامُ: اللَّازِمُ مِنَ الْعَذَابِ وَالشَّرِّ الدَّائِمِ وَالْبَلَاءِ وَالْحُبِّ وَالْمُنَقُ مَا لَا يَسْتَطَاعُ أَنْ يُتَّقَصَى مِنْهُ. وَقَدْ أَغْرِمَ بِالشَّيْءِ أَيْ أَوْلَعَ بِهِ. وَحَثَّهُ عَلَيْهِ.

(٣) السَّخْفُ: مِنْ فَعَلَ سَخَفَ وَالسَّخْفُ وَالسَّخْفُ: دِقَّةُ الْعَقْلِ. وَرَجُلٌ سَخِيفُ الْعَقْلِ بَيْنَ السَّخْفِ، وَالسَّخْفِ: ضَعْفُ الْعَقْلِ خَاصَّةً.



فَإِنَّكَ لَا تَزِيدُ عَلَى أَنْ تُقْطَنَهُمْ لَهُوَاهُ<sup>(١)</sup> أَنْ تُقَرِّبَهُمْ مِنْهُ وَتُغَرِّبَهُمْ بِتَزْيِينِ ذَلِكَ وَالْمِيلِ عَلَيْكَ مَمَّةٌ.

وَأَعْلَمُ أَنَّ الرَّجُلَ إِذَا جَاءَ عِنْدَ السُّلْطَانِ وَالْخَاصَّةِ لَا مَحَالَةَ أَنْ يَرَى مِنَ الْوَالِي مَا يُخَالِفُهُ مِنَ الرَّأْيِ فِي النَّاسِ وَالْأُمُورِ. فَإِذَا أَثَرُ<sup>(٢)</sup> أَنْ يَكْرَهُ كُلَّ مَا خَالَفَهُ أَوْشَكَ أَنْ يَمْتَعِضَ مِنَ الْجَفْوَةِ<sup>(٣)</sup> يَرَاهَا فِي الْمَجْلِسِ، أَوْ النَّبْوَةِ<sup>(٤)</sup> فِي الْحَاجَةِ، أَوْ الرَّدِّ لِلرَّأْيِ، أَوْ الْإِذْنَاءِ لِمَنْ لَا يَهْوَى إِذْنَاءَهُ، أَوْ الْإِقْصَاءِ لِمَنْ يَكْرَهُ إِقْصَاءَهُ.

فَإِذَا وَقَعَتْ فِي قَلْبِهِ الْكَرَاهِيَةُ تَغَيَّرَ لِذَلِكَ وَجْهُهُ وَرَأْيُهُ وَكَلَامُهُ حَتَّى يَبْدُو ذَلِكَ لِلْسُّلْطَانِ وَغَيْرِهِ، فَيَكُونُ ذَلِكَ لِفَسَادِ مَنَزِلَتِهِ وَمُرُوءَتِهِ سَبِيًّا وَدَاعِيًّا.

فَذَلَّلَ نَفْسَكَ بِاحْتِمَالِ مَا خَالَفَكَ مِنْ رَأْيِ السُّلْطَانِ، وَقَرَّرْهَا عَلَى أَنَّ السُّلْطَانَ إِنَّمَا كَانَ سُلْطَانًا<sup>(٥)</sup> لِتَبِعِهِ فِي رَأْيِهِ وَهَوَاهُ وَأَمْرِهِ، وَلَا تُكَلِّفُهُ اتِّبَاعَكَ وَتَغَضُّبَ مَنْ خِلَافِهِ إِيَّاكَ.

## تصحيح النصيحة للسلطان

أَعْلَمُ أَنَّ السُّلْطَانَ يَقْبَلُ مِنَ الْوُزَرَاءِ التَّبْخِيلِ<sup>(٦)</sup> وَيَعُدُّهُ مِنْهُمْ شَفَقَةً وَنَظْرًا لَهُ،

(١) لهواه من فعل هَوَى؛ والهوى مقصور هَوَى النَّفْسِ، هَوَى النَّفْسِ: إرادتها والجمع الأهواء. وقيل: الهوى محبة الإنسان الشيءَ وَغَلَبَتْهُ عَلَى قَلْبِهِ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَنَهَى النَّفْسَ عَنِ الْهَوَى﴾ معناه نَهَاَهَا عَنْ شَهَوَاتِهَا، وَمَا تَدْعُو إِلَيْهِ مِنْ مَعَاصِي اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ.

(٢) أَثَرُ: مِنْ فِعْلِ أَثَرَ. وَآثَرُ: اخْتَارَ لِنَفْسِهِ دُونَهُمْ أَحْسَنَ الْأَشْيَاءِ وَأَفْضَلَهَا، وَآثَرَهُ: اخْتَارَهُ وَفَضَّلَهُ، وَالْآثَرَةُ: اخْتِصَاصُ الْمَرْءِ نَفْسَهُ بِأَحْسَنِ شَيْءٍ دُونَ غَيْرِهِ.

(٣) يَمْتَعِضُ مِنَ الْجَفْوَةِ: مِنْ فِعْلِ جَفَا. وَالْجَفْوَةُ: أَلْزَمَ فِي تَرْكِ الصُّلَّةِ مِنَ الْجَفَاءِ: وَيَمْتَعِضُ مِنْ فِعْلِ مَعْضٍ وَمَعْضٌ مِنْ ذَلِكَ الْأَمْرِ يَمْعِضُ وَامْتَعِضَ مِنْهُ: غَضِبَ وَشَوَّ عَلَيْهِ وَأَوْجَعَهُ.

(٤) النَّبْوَةُ: مِنْ فِعْلِ نَبَا. وَنَبَا عَنْهُ بِصَرِهِ أَيْ تَجَافَى وَلَمْ يَنْظُرْ إِلَيْهِ. كَأَنَّهُ حَقَرَهُمْ وَلَمْ يَرْفَعْ بِهِمْ رَأْسًا، وَنَبَا بِهِ مَنَزَلَهُ: لَمْ يُوَافِقْهُ. وَنَبَا فُلَانٌ عَنْ فُلَانٍ: لَمْ يَنْقُذْ لَهُ. وَهُوَ الْمَقْصُودُ.

(٥) سُلْطَانًا: الْحِجَّةُ، وَلِذَلِكَ قِيلَ لِلْأُمَرَاءِ سُلَاطِينٍ لِأَنَّهُمْ الَّذِينَ تَقَامُ بِهِمُ الْحِجَّةُ وَالْحَقُوقُ وَلِتَبِعِهِ فِي رَأْيِهِ وَهَوَاهُ وَأَمْرِهِ.

(٦) التَّبْخِيلُ: مِنْ فِعْلِ بَخَلَ وَالْجَمْعُ بُخَالٌ وَبَخِيلٌ وَالْجَمْعُ بِخَلَاءٍ: ضِدُّ الْكَرَمِ وَيَخْلُهُ: رَمَاهُ بِالْبُخْلِ =

وَيَحْمَدُهُمْ عَلَيْهِ، فَإِنْ كَانَ جَوَاداً وَكُنْتَ مُبْخَلّاً، شِئْتَ (١) صَاحِبَكَ بِفَسَادِ مُرُوعَتِهِ، وَإِنْ كُنْتَ مُسْخِياً، لَمْ تَأْمَنْ إِضْرَارَ ذَلِكَ بِمَنْزِلِكَ عِنْدَهُ.

فَالرَّأْيُ لَكَ تَصْحِيحُ النَّصِيحَةِ عَلَى وَجْهِهَا، وَالْتِمَاسُ الْمَخْلَصِ مِنَ الْعَيْبِ وَاللَّائِمَةِ فِي مَا تَتْرُكُ مِنْ تَبْخِيلِ صَاحِبِكَ بَلَا يَعْرِفُ مِنْكَ فِي مَا تَدْعُوهُ إِلَيْهِ مَيْلاً إِلَى شَيْءٍ مِنْ هَوَاكَ وَلَا طَلِباً لِغَيْرِ مَا تَرْجُو أَنْ يَزِينَهُ وَيَنْقَعَهُ.

### الطاعة للملوك

لَا تَكُونَنَّ صُحْبَتَكَ لِلْمُلُوكِ إِلَّا بَعْدَ رِيَاضَةٍ (٢) مِنْكَ لِنَفْسِكَ عَلَى طَاعَتِهِمْ فِي الْمَكْرُوهِ عِنْدَكَ، وَمُوَافَقَتِهِمْ فِي مَا خَالَفَكَ، وَتَقْدِيرِ الْأُمُورِ عَلَى أَهْوَائِهِمْ دُونَ هَوَاكَ، وَعَلَى الْأَنْكُتْمَتِ سِرِّكَ وَلَا تَسْتَطْلِعَ مَا كَتَمُوكَ، وَتُخْفِي مَا أَطْلَعُوكَ عَلَيْهِ عَلَى النَّاسِ كُلِّهِمْ حَتَّى تَحْمِيَ نَفْسَكَ الْحَدِيثَ بِهِ، وَعَلَى اجْتِهَادٍ فِي رِضَاهُمْ، وَالتَّلَطُّفِ لِحَاجَتِهِمْ، وَالتَّشْيِيبِ لِحُجَّتِهِمْ، وَالتَّضَدُّيقِ لِمَقَالَتِهِمْ، وَالتَّزْيِينِ لِرِايِهِمْ، وَعَلَى قِلَّةِ الْاسْتِقْبَاحِ لِمَا فَعَلُوا إِذَا أَسَاؤُوا، وَتَرْكِ الْاِتِّحَالِ لِمَا فَعَلُوا إِذَا أَحْسَنُوا، وَكَثْرَةِ النُّشْرِ لِمَحَاسِنِهِمْ، وَحُسْنِ السُّتْرِ لِمَسَاوِيهِمْ، وَالْمُقَارَبَةِ لِمَنْ قَارَبُوا وَإِنْ كَانُوا بُعْدَاءَ وَالْمُبَاعَدَةِ لِمَنْ بَاعَدُوا وَإِنْ كَانُوا أَقْرَبَاءَ، وَالْاهْتِمَامِ بِأَمْرِهِمْ وَإِنْ لَمْ يَهْتَمُّوا بِهِ، وَالْحِفْظِ لَهُمْ وَإِنْ ضَيَّعُوهُ، وَالذِّكْرِ لَهُمْ وَإِنْ نَسَوْهُ، وَالتَّخْفِيفِ عَنْهُمْ مِنْ مَوْئِنِكَ، وَالِاخْتِمَالِ لَهُمْ كُلِّ مَوْئِنَةٍ، وَالرِّضَى مِنْهُمْ بِالْعَفْوِ، وَقِلَّةِ الرِّضَى مِنْ نَفْسِكَ لَهُمْ إِلَّا بِالْاجْتِهَادِ.

وَإِنْ وَجَدْتَ عَنْهُمْ وَعَنْ صُحْبَتِهِمْ غِنًى، فَأَغْنِ عَنْ ذَلِكَ نَفْسَكَ وَاعْتَزِلْهُ جَهْدَكَ فَإِنَّهُ مَنْ يَأْخُذُ عَمَلَهُمْ بِحَقِّهِ، يُحْلَ (٣) بَيْنَهُ وَبَيْنَ لَذَّةِ الدُّنْيَا وَعَمَلِ الْآخِرَةِ. وَمَنْ لَا

= ونسبه إليه، والتبخيل: التحبب والترغب في البخل.

(١) شئت: من فعل شين، والشين: معروف خلاف الزين. قيل: وجه فلان شين. أي فيبح ذو شين. والجمع مشاين: المعايير والمقاييس.

(٢) رياضة: من فعل روى. ورأى الدابة يروضها روضاً ورياضة: وطأها وزادها ودللها. ورؤيت: دلت لانه أقام الإذلال مقام الرياضة، ورؤيت المهرة ورياضة: فهو مروض.

(٣) يحل: من فعل حلل، وحل: إذا سكن وحل: إذا عدا. وأحل الرجل بنفسه: إذا استوجب =

يَأْخُذُ بِحَقِّهِ، يَحْتَمِلُ الْفَضِيحَةَ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ<sup>(١)</sup> فِي الْآخِرَةِ.

إِنَّكَ لَا تَأْمَنُ أَنْفَةَ الْمُلُوكِ إِنْ أَعْلَمْتَهُمْ، وَلَا تَأْمَنُ عُقُوبَتَهُمْ إِنْ كَتَمْتَهُمْ، وَلَا تَأْمَنُ غَضَبَتَهُمْ إِنْ صَدَقْتَهُمْ، وَلَا تَأْمَنُ سُلُوتَهُمْ إِنْ حَدَّثْتَهُمْ. وَإِنَّكَ إِنْ لَزِمْتَهُمْ لَمْ تَأْمَنُ تَبَرُّمَهُمْ<sup>(٢)</sup> بِكَ، وَإِنْ زَايَلْتَهُمْ لَمْ تَأْمَنَ عِقَابَهُمْ، وَإِنْ تَسْتَأْمِرْهُمْ حَمَلَتْ الْمَوَونَةَ عَلَيْهِمْ، وَإِنْ قَطَعْتَ الْأَمْرَ دُونَهُمْ لَمْ تَأْمَنَ فِيهِ مُخَالَفَتَهُمْ. إِنَّهُمْ إِنْ سَخَطُوا عَلَيْكَ أَهْلَكُوكَ. وَإِنْ رَضُوا عَنْكَ تَكَلَّفْتَ مِنْ رِضَاهُمْ مَا لَا تُطِيقُ.

فَإِنْ كُنْتَ حَافِظًا إِنْ بَلَوَكَ، جَلَدًا<sup>(٣)</sup> إِنْ قَرَّبَكَ، أَمِينًا إِنْ ائْتَمَنُوكَ: تَعْلَمُهُمْ وَأَنْتَ تُرِيهِمْ أَنَّكَ تَتَعَلَّمُ مِنْهُمْ، وَتُؤَدِّبُهُمْ وَكَأَنَّهُمْ يُؤَدِّبُونَكَ: تَشْكُرُهُمْ وَلَا تُكَلِّفُهُمْ الشُّكْرَ، بِصِيرًا بِأَهْوَائِهِمْ مُؤَثِّرًا لِمَنَافِعِهِمْ، ذَلِيلًا إِنْ ظَلَمُوكَ، رَاضِيًا إِنْ أَسَخَطُوكَ، وَلَا فَاَلْبَعْدَ مِنْهُمْ كُلِّ الْبَعْدِ، وَالْحَذَرَ مِنْهُمْ كُلِّ الْحَذَرِ.

تَحَرَّزْ مِنْ سُكْرِ<sup>(٤)</sup> السُّلْطَانِ وَسُكْرِ الْمَالِ وَسُكْرِ الْعِلْمِ وَسُكْرِ الْمَنْزِلَةِ وَسُكْرِ الشَّبَابِ، فَإِنَّهُ لَيْسَ مِنْ هَذَا شَيْءٌ إِلَّا وَهُوَ رِيحُ جَنَّةٍ<sup>(٥)</sup> تَسْلُبُ الْعَقْلَ وَتَذْهَبُ بِالرِّقَابِ

= العقوبة، وَحَلَّ عَلَيْهِ حَقِّي يَجْلُ: نَزَلَ، وَيَحِلُّ بَيْنَهُ وَبَيْنَ الْأَمْرِ: يَنْزِلُ مَفْرَقًا.

(١) الْوِزْرُ: مِنْ فَعَلَ وَزَرَ. وَالْوِزْرُ: الْجَمْلُ الثَّقِيلُ وَجَمْعُهُ أَوْزَارٌ. وَقِيلَ: الْإِثْمُ وَالْكَارَةُ وَالذَّنْبُ وَالثَّقَلُ. وَيُقَالُ: وَزَرَ يَزِرُ: إِذَا حَمَلَ مَا يَثْقُلُ ظَهْرَهُ مِنَ الْأَشْيَاءِ الْمُثْقَلَةِ وَمِنَ الذُّنُوبِ.

(٢) تَبَرُّمُهُمْ: مِنْ فَعَلَ بَرَّمَ. وَالْبَرَمُ مَصْدَرُ بَرَّمَ بِالْأَمْرِ بَرَمًا: إِذَا سَيَّمَهُ فَهُوَ بَرِمٌ حَصِيرٌ، وَقَدْ أَبْرَمَهُ أَيَّ أَمَلَهُ وَأَضْجَرَهُ. وَمِنْهُ فِي حَدِيثِ الدَّعَاءِ: «السَّلَامُ عَلَيْكَ غَيْرَ مُودِعٍ بَرَمًا». مِنْ يَبْرُمُ بَرَمًا بِالْفَتْحِ إِذَا سَيَّمَهُ وَمَلَّهُ.

(٣) جَلَدًا: مِنْ فَعَلَ جَلَدَ. وَالْجَلْدُ وَالْجَلْدُ: الْمَسْكُ وَقَدْ كُنِيَ هُنَا بِهِ عَنِ الصَّبْرِ وَالْقُوَّةِ وَالشَّدَةِ وَالصَّلَابَةِ. وَمِنْهُ فِي الْحَدِيثِ: «كَانَ أَخَوْفَ جَلْدَاءَ أَيَّ صَبْرًا وَقُوَّةً».

(٤) سُكْرٌ: مِنْ فَعَلَ سَكَرَ. وَالسُّكْرُ: نَقِيضُ الصُّحُو وَالْوَعْيِ. وَأَهَمُّ أَنْوَاعِ السُّكْرِ ثَلَاثَةٌ: سُكْرُ الشَّبَابِ، وَسُكْرُ الْمَالِ، وَسُكْرُ السُّلْطَانِ، لِأَنَّ سُكْرَ كُلِّ مِنْهَا يَصْرِفُ الْإِنْسَانَ وَيُضِلُّهُ عَنِ الْبَصَرِ وَالْبَصِيرَةِ وَالْعَقْلِ عَنْ طَرِيقِ النُّورِ إِلَى الظُّلُمَاتِ أَيَّ عَنِ الْهُدَى إِلَى الضَّلَالِ.

(٥) جَنَّةٌ: مِنْ فَعَلَ جَنَّ. وَالْجَنُّ: نَوْعٌ مِنَ الْعَالَمِ سَمُّوا بِذَلِكَ لِاجْتِنَابِهِمْ عَنِ الْأَبْصَارِ فَلَا يُرَوْنَ. وَالْجَمْعُ جَنَّاتٌ وَهُمْ الْجَنَّةُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿مِنَ الْجَنَّةِ وَالنَّاسِ أَجْمَعِينَ﴾ وَالْوَاحِدُ جَنِّيٌّ سَمِيَتْ بِذَلِكَ لِأَنَّهَا تُخْفَى وَلَا تُرَى. وَأَجَنَّهُ اللَّهُ فَهُوَ مَعْجُونٌ.

وَتَصْرِفُ<sup>(١)</sup> الْقَلْبَ وَالسَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَاللِّسَانَ إِلَى غَيْرِ الْمَنَافِعِ .

---

(١) نقول صَرَفَ اللهُ قُلُوبَهُمْ: أي أضلهم والمقصود أنَّ هذا الشُّكْرُ يُصْرِفُ وَيُضِلُّ البصرَ والبصيرة والعقل والنُّطقَ المبيِّن عن النُّورِ إلى الظلمات وعن الهدى إلى الضلال.

## في الأصدقاء

ابذل لصديقك دمك ومالك

ابْذُلْ لِصَدِيقِكَ دَمَكَ وَمَالَكَ، وَلِمَعْرِفَتِكَ <sup>(١)</sup> رِفْدَكَ <sup>(٢)</sup> وَمَحْضَرَكَ <sup>(٣)</sup>، وَلِلْعَامَةِ بِشْرَكَ وَتَحَنُّنَكَ، وَلِعَدْوَكَ عَدْلَكَ وَإِنْصَافَكَ، وَاضْنَنَ <sup>(٤)</sup> بِدِينِكَ وَعِزِّضَكَ عَلَى كُلِّ أَحَدٍ.

لا تتحل رأي غيرك

إِنْ سَمِعْتَ مِنْ صَاحِبِكَ كَلَامًا أَوْ رَأَيْتَ مِنْهُ رَأْيًا يُعْجِبُكَ فَلَا تَتَّحِلْهُ تَزِينًا بِهِ عِنْدَ النَّاسِ. وَاكْتَفِ مِنَ التَّزْيِينِ بِأَنْ تَجْتَنِيَ الصُّوَابَ إِذَا سَمِعْتَهُ، وَتَنْسِبَهُ إِلَى صَاحِبِهِ.

وَاعْلَمْ أَنَّ اتِّتِحَالَكَ <sup>(٥)</sup> ذَلِكَ مَسْخَطَةٌ لِصَاحِبِكَ، وَأَنَّ فِيهِ مَعَ ذَلِكَ عَارًا وَسُخْفًا. فَإِنْ بَلَغَ بِكَ ذَلِكَ أَنْ تُشِيرَ بِرَأْيِ الرَّجُلِ وَتَتَكَلَّمَ بِكَلَامِهِ وَهُوَ يَسْمَعُ جَمَعْتَ مَعَ

(١) لِمَعْرِفَتِكَ: من فعل عَرَفَ ومَعْرِفَتِكَ: أهل المعروف في الدنيا أي أحب الناس إليك كأصدقائك. ومنه الحديث: وأهل المعروف في الدنيا هم أهل المعروف في الآخرة.

(٢) رِفْدَكَ: من فعل رَفَدَ. والرَّفْدُ بالكسر: المطاء والصلة والرَّفْدُ بالفتح المصدر، وَرَفَدَهُ: أعطاه، وَرَفْدَكَ: عطاؤك ومن الحديث: «من اقتراب الساعة أن يكونَ الْفَيْءُ وَرَفْدًا أي صلة وعطية».

(٣) مَحْضَرَكَ: من فعل حَضَرَ. والحضور نقيض الغياب والمغييب. وكان ذلك بمحضرك منه أي بمشاهدتك منه. والحَضْرَةُ: قُرْبُ الشيء.

(٤) وَاضْنَنَ: من فعل ضَنَّ والضَّنُّ: الإمساك والبخل. وَضْنِي بِدِينِي: أي أختص به لنفسه لمكانه مني وموقعه عندي.

(٥) اتتحالك: من فعل نَحَلَ وَنَحَلْتَهُ الْقَوْلَ اتَّحَلَّهُ نَحْلًا: إِذَا أَضْفَتُ إِلَيْهِ قَوْلًا قَالَهُ غَيْرُهُ وَأَدْعَيْتَهُ عَلَيْهِ.

الظلم قلة الحياء. وهذا من سوء الأدب الفاشي في الناس.

وَمِنْ تَمَامِ حُسْنِ الْخُلُقِ وَالْأَدَبِ فِي هَذَا الْبَابِ أَنْ تَسْخَوْ نَفْسَكَ لِأَخِيكَ بِمَا  
اِتَّحَلَ مِنْ كَلَامِكَ وَرَأْيِكَ، وَتَنْسِبَ إِلَيْهِ رَأْيَهُ وَكَلَامَهُ، وَتُزَيِّنَهُ مَعَ ذَلِكَ مَا اسْتَطَعْتَ.

### تمام إصابة الرأي والقول

لَا يَكُونَنَّ مِنْ خُلُقِكَ أَنْ تَبْتَدِئَ حَدِيثاً ثُمَّ تَقْطَعَهُ وَتَقُولَ: «سَوْفَ» كَأَنَّكَ  
رَوَاتٌ<sup>(١)</sup> فِيهِ بَعْدَ ابْتِدَائِكَ إِيَّاهُ. وَلِيَكُنْ تَرْوِيكَ فِيهِ قَبْلَ التَّفَوُّهِ بِهِ. فَإِنَّ احْتِجَانًا<sup>(٢)</sup>  
الْحَدِيثِ بَعْدَ افْتِتَاحِهِ سُخْفٌ وَغَمٌّ.

اخْزُنْ عَقْلَكَ وَكَلَامَكَ إِلَّا عِنْدَ إِصَابَةِ الْمَوْضِعِ. فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي كُلِّ حِينٍ بِحُسْنِ  
كُلِّ صَوَابٍ. وَإِنَّمَا تَمَامُ إِصَابَةِ الرَّأْيِ وَالْقَوْلِ بِإِصَابَةِ الْمَوْضِعِ. فَإِنْ أَخْطَأَكَ ذَلِكَ  
أَدْخَلْتَ الْمِخْنَةَ<sup>(٣)</sup> عَلَى عَقْلِكَ وَقَوْلِكَ حَتَّى تَأْتِيَ بِهِ إِنْ أَتَيْتَ بِهِ فِي غَيْرِ مَوْضِعِهِ وَهُوَ  
لَا بَهَاءَ وَلَا طُلَاوَةَ لَهُ.

وَلْيَعْرِفِ الْعُلَمَاءُ حِينَ تُجَالِسُهُمْ أَنَّكَ عَلَى أَنْ تَسْمَعَ أَخْرَصُ مِنْكَ عَلَى أَنْ  
تَقُولَ.

### لا تخلط الجدل بالهزل

إِنْ أَثَرَتْ أَنَّهُ تُفَاجِرُ أَحَدًا مِمَّنْ تَسْتَأْنِسُ إِلَيْهِ فِي لَهْوِ الْحَدِيثِ فَاجْعَلْ غَايَةَ ذَلِكَ  
الْجِدَّ، وَلَا تَعْتَدُ<sup>(٤)</sup> أَنْ تَتَكَلَّمَ فِيهِ بِمَا كَانَ هَزْلاً، فَإِذَا بَلَغَهُ أَوْ قَارَبَهُ فَدَعُهُ.

(١) رَوَاتٌ: من فعل رأي والرؤية النظر بالعين والقلب وقيل: على رأيك أي رؤيتك وفيه ضعة وحقيقتها  
أنه أراد رؤيتك. والمقصود أنه نظر في الأمر وتذبره وتغفله دون أن يحرر جواباً سريعاً.

(٢) احتيجان من فعل حجن. والاحتيجان: جمع الشيء وضمه إليك واحتجن الشيء: احتوى عليه.  
وقيل: واحتجنه دون غيرنا: حجرتنا، واحتجنت الشيء: إذا جذبت به بالمحجن إلى نفسك.

(٣) الميخنة: من فعل محن. والميخنة: واحدة المحن التي يمتحن بها الإنسان من بلية نستجير بكرم  
الله منها. والمُمتحن: الموطأ المُذلل.

(٤) يعتد: من فعل عود. وعود الشيء: جعله يعتاده. والمُعَاوِدُ: المُوَاطِبُ. ويقال للرجل المواظب  
على أمرٍ: معاوِد وفي كلام بعضهم: الزموا تقى الله واستعيذوها أي تعوذوها.

ولا تَخْلُطَنَّ بِالْجِدِّ هَزْلاً، ولا بِالْهَزْلِ جِدّاً. فَإِنَّكَ إِنْ خَلَطْتَ بِالْجِدِّ هَزْلاً هَجَجْتَهُ<sup>(١)</sup>، وَإِنْ خَلَطْتَ بِالْهَزْلِ جِدّاً كَدَّرْتَهُ.

غَيْرَ أَنِّي قَدْ عَلِمْتُ مَوْطِئاً وَاحِداً إِنْ قَدَرْتَ أَنْ تَسْتَقْبَلَ فِيهِ الْجِدَّ بِالْهَزْلِ أَصَبْتَ الرَّأْيَ وَظَهَرَتْ<sup>(٢)</sup> عَلَى الْأَقْرَانِ: وَذَلِكَ أَنْ يَتَوَرَّدَكَ<sup>(٣)</sup> مُتَوَرِّدٌ بِالسَّفْهِ وَالْغَضَبِ وَسُوءِ اللَّفْظِ، فَتُجِيبَهُ إِجَابَةَ الْهَازِلِ الْمُدَاعِبِ، بِرُحْبٍ مِنَ الذَّرْعِ<sup>(٤)</sup>، وَطَلَاقَةٍ مِنَ الْوَجْهِ وَتَبَاتٍ مِنَ الْمُنِطِقِ.

## لا تتناول على الأصحاب

إِنْ رَأَيْتَ صَاحِبَكَ مَعَ عَدُوِّكَ فَلَا يُغْضِبَنَّكَ ذَلِكَ، فَإِنَّمَا هُوَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ: إِنْ كَانَ رَجُلًا مِنْ إِخْوَانِ الثَّقَةِ فَأَنْتَفَعُ مَوَاطِنِهِ لَكَ أَقْرَبُهَا مِنْ عَدُوِّكَ لِشَرِّ يَكْفُهُ عَنْكَ، أَوْ لِعَوْرَةٍ<sup>(٥)</sup> يَسْتُرُهَا مِنْكَ، أَوْ غَائِبَةٍ يَطْلُعُ عَلَيْهَا لَكَ، فَاِمَّا صَدِيقُكَ فَمَا أَغْنَاكَ أَنْ يَحْضُرَهُ ذُو يَقْتَنِكَ.

وَإِنْ كَانَ رَجُلًا مِنْ غَيْرِ خَاصَّةٍ إِخْوَانِكَ فَبِأَيِّ حَقٍّ تَقْطَعُهُ عَنِ النَّاسِ وَتُكَلِّفُهُ الْآيُصَاحِبَ وَلَا يُجَالِسَ إِلَّا مَنْ تَهْوَى؟

- 
- (١) هَجَجْتَهُ: مِنْ فَعَلَ هَجَجَ. وَالْهَجَجَةُ مِنَ الْكَلَامِ: مَا يُلْزَمُ مِنْهُ الْعَيْبُ. وَتَهْجِيئُ الْأَمْرِ: تَفْصِيحُهُ.
- (٢) ظَهَرَتْ: مِنْ فَعَلَ ظَهَرَ. وَظَهَرَ بِهِ وَعَلَيْهِ يَظْهَرُ: قَوِيٌّ. وَيَعْبُرُ ظَهِيرٌ، بَيْنَ الظَّاهِرَةِ إِذَا كَانَ شَدِيداً قَوِيّاً. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿أَوِ الْطُّفُلَ الَّذِي لَمْ يَظْهَرْ عَلَى غُورَاتِ النِّسَاءِ﴾.
- (٣) يَتَوَرَّدُ: مِنْ فَعَلَ وَرَدَ. وَالْوَرْدُ: الَّذِي يُورَدُ. وَالْوَرْدُ: اسْمٌ مِنْ وَرَدَ يَوْمَ الْوَرْدِ. وَوَرَدَ عَلَيْهِ: أَشْرَفَ دَخَلَ أَوْ لَمْ يَدْخُلْهُ وَرَجُلٌ وَارِدٌ مِنْ قَوْمٍ وَرَادٌ وَكُلٌّ مِنْ أَمَى مَكَاناً مِنْهُلاً أَوْ غَيْرِهِ فَقَدْ وَرَدَهُ وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿وَإِنْ مِنْكُمْ إِلَّا وَارِدُهَا﴾ أَيِ يَرُدُّونَهَا مَعَ الْكُفَّارِ وَلَا يَدْخُلُهَا الْمُسْلِمُونَ.
- (٤) يَرْحُبُ مِنَ الذَّرْعِ: مِنْ فَعَلَ ذَرَعَ. وَرَحِبُ الذَّرْعِ أَيِ وَاسِعُهُ. وَوَاسِعُ الذَّرْعِ وَالذَّرْعُ أَيِ الْخُلُقِ. وَالذَّرْعُ: الطَّاقَةُ. وَأَصْلُ الذَّرْعِ إِنَّمَا هُوَ بَسْطُ الْيَدِ. وَقِيلَ: قَلَّدُوا أَمْرَكُمْ رَحْبَ الذَّرْعِ أَيِ وَاسِعَ الْقُوَّةِ وَالْقُدْرَةِ وَالْبَطْشِ.
- (٥) الْعَوْرَةُ: مِنْ فَعَلَ عَوَرَ. وَالْعَوْرَاءُ: الْكَلِمَةُ الْقَبِيحَةُ أَوْ الْفَعْلَةُ. وَالْعَوْرَاءُ الْكَلِمَةُ الَّتِي تَهْوِي فِي غَيْرِ عَقْلِ وَلَا رُشْدٍ. وَالْعَوْرُ: شَيْنٌ وَقَبِيحٌ. وَالْعَرَبُ تَقُولُ لِلرَّدِيِّ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ وَمِنْ كُلِّ تَصَرُّفٍ يَسْتَحْيَا مِنْهُ: أَعُورٌ.

تَحْفَظُ فِي مَجْلِسِكَ وَكَلَامِكَ مِنَ التَّطَاوُلِ عَلَى الْأَصْحَابِ، وَطِبُّ<sup>(١)</sup> نَفْسًا عَنْ كَثِيرٍ مِمَّا يَعْزِضُ لَكَ فِيهِ صَوَابُ الْقَوْلِ وَالرَّأْيِ، مُدَارَاةً لِكُلِّ يَطْنٍ أَصْحَابُكَ أَنْ دَأْبَكَ التَّطَاوُلُ عَلَيْهِمْ.

إِذَا أَقْبَلَ إِلَيْكَ مُقْبِلٌ بِوُدِّهِ فَسَرِّكَ أَلَّا يُدْبِرَ عَنْكَ، فَلَا تُنْعِمِ الْإِقْبَالَ عَلَيْهِ<sup>(٢)</sup> وَالتَّفَتُّحُ<sup>(٣)</sup> لَهُ، فَإِنَّ الْإِنْسَانَ طَبَعَ عَلَى ضَرَائِبِ<sup>(٤)</sup> لُؤْمٍ. فَمِنْ شَأْنِهِ أَنْ يَرْحَلَ عَمَّنْ لَصِقَ بِهِ وَيَلْصِقَ بِمَنْ رَحَلَ عَنْهُ إِلَّا مَنْ حَفِظَ بِالْأَدَبِ نَفْسَهُ وَكَابَرَ طَبْعَهُ<sup>(٥)</sup>.

فَتَحْفَظُ مِنْ هَذَا فِيكَ وَفِي غَيْرِكَ.

### ادِّعَاءُ الْعِلْمِ فَضِيحَةٌ

لَا تُكْثِرَنَّ ادِّعَاءَ الْعِلْمِ فِي كُلِّ مَا يَعْزِضُ بَيْنَكَ وَبَيْنَ أَصْحَابِكَ فَإِنَّكَ مِنْ ذَلِكَ بَيْنَ فَضِيحَتَيْنِ:

إِمَّا أَنْ يُنَازِعَوْكَ فِيمَا ادَّعَيْتَ فَيُهْجَمَ مِنْكَ عَلَى الْجَهَالَةِ وَالصَّلَافِ<sup>(٦)</sup>، وَإِمَّا أَلَّا

(١) طِبُّ نَفْسًا: مِنْ فَعَلَ طَبَّبَ لِنَفْسِكَ أَيْ أَبْدَأُ أَوَّلًا بِإِصْلَاحِ نَفْسِكَ وَقِيلَ: اغْمَلْ فِي هَذَا عَمَلٍ مِنْ طَبٍّ لِمَنْ حَبَّ. وَالطَّبُّ: الرِّفْقُ. وَالْمَقْصُودُ هُنَا إِطْمَئِنَّ نَفْسًا، فَهَنِيئًا لَكَ.

(٢) تَنْعَمُ الْإِقْبَالَ عَلَيْهِ: مِنْ فَعَلَ نَعِمَ. وَالتَّعْنُمُ بِالضَّمِّ: خِلَافُ الْبُؤْسِ. وَنَعْمُ الشَّيْءِ نَعُومَةٌ أَيْ صَارَ نَاعِمًا لِبَنَاءٍ. وَالتَّعْنُمُ: التَّرْفُّهُ، وَقَوْلُهُ: تَنْعَمُ الْإِقْبَالَ عَلَيْهِ: أَيْ تَفْضُلُ الْهَبَاتِ وَالْعَطَايَا بِإِغْرَاءٍ مَبَالِغٍ فِيهِ.

(٣) التَّفَتُّحُ مِنْ فَعَلَ فَتَحَ. وَالتَّفَتُّحُ: النَّصْرُ. وَفِي حَدِيثِ الْحَدِيدَةِ: أَهْوَفْتَحُ؟ أَيْ نَصَرَ. وَاسْتَفْتَحْتُ الشَّيْءَ؛ وَالِاسْتَفْتَاخُ: الْاسْتِنْصَارُ. وَمَنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿إِنْ تَسْتَفْتِحُوا فَقَدْ جَاءَكُمْ الْفَتْحُ﴾ أَيْ النَّصْرُ.

(٤) ضَرَائِبُ: مِنْ فَعَلَ ضَرَبَ، وَضَرْبُ الشَّيْءِ: مِثْلُهُ وَشَكْلُهُ. وَالضَّرِيَّةُ: الطَّبِيعَةُ وَالسَّجِيَّةُ، وَهَذِهِ ضَرِيَّتُهُ الَّتِي ضُرِبَ عَلَيْهَا أَيْ طَبَعَ عَلَيْهَا وَقَطُرَ، أَيْ طُبِعَ. قِيلَ: فَلَانِ كَرِيمِ الضَّرِيَّةِ أَيْ حَسَنِ السَّجِيَّةِ وَالطَّبِيعَةِ.

(٥) كَابَرَ: مِنْ فَعَلَ كَبَّرَ. الْكُبْرُ: الْغَالِبُ. وَقَوْلُهُ فِي الْحَدِيثِ: «لَا تَكَابِرُوا الصَّلَاةَ بِمِثْلِهَا مِنَ التَّسْبِيحِ فِي مَقَامٍ وَاحِدٍ». كَأَنَّهُ أَرَادَ لَا تَغَالِبُوهَا.

(٦) الصَّلَافُ: مَنْ فَعَلَ صَلَفَ. وَالصَّلَافُ: مُجَاوِزَةُ الْقَدْرِ فِي الظُّرْفِ وَالْبِرَاعَةِ وَالْإِدْعَاءِ فَوْقَ ذَلِكَ تَكْبَرًا. =



يُنَازِعُونَكَ وَيُخْلَوْنَ فِي يَدَيْكَ مَا ادَّعَيْتَ مِنَ الْأُمُورِ، فَيُنْكَشِفُ مِنْكَ التَّصَنُّعَ وَالْمَعْجَزَةَ.  
وَأَسْتَحْيِ الْحَيَاءَ كُلَّهُ مِنْ أَنْ تُخَيِّرَ صَاحِبَكَ أَنَّكَ عَالِمٌ وَأَنْتَ جَاهِلٌ: مُصْرَحاً أَوْ  
مُعْرِضاً<sup>(١)</sup>.

وَإِنْ اسْتَظَلَّتْ عَلَى الْأَكْفَاءِ فَلَا تَيَقَّنْ مِنْهُمْ بِالْصَّفَاءِ.  
وَإِنْ آنَسْتَ مِنْ نَفْسِكَ فَضْلاً فَتَحَرَّجْ<sup>(٢)</sup> أَنْ تَذْكُرَهُ أَوْ تُبْدِيَهُ. وَاعْلَمْ أَنَّ ظُهُورَهُ  
مِنْكَ بِذَلِكَ الْوَجْهِ يُقَرِّرُ فِي قُلُوبِ النَّاسِ مِنَ الْعَيْبِ أَكْثَرَ مِمَّا يُقَرِّرُ لَكَ مِنَ الْفَضْلِ.  
وَاعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ صَبَرْتَ وَلَمْ تَعْجَلْ ظَهَرَ ذَلِكَ مِنْكَ بِالْوَجْهِ الْجَمِيلِ الْمَعْرُوفِ  
عِنْدَ النَّاسِ.

وَلَا يَخْفَيْنَ عَلَيْكَ أَنَّ حِرْصَ الرَّجُلِ عَلَى إِظْهَارِ مَا عِنْدَهُ وَقَلَّةَ وَقَارِهِ فِي ذَلِكَ  
بَابٌ مِنْ أَبْوَابِ الْبُخْلِ وَاللَّؤْمِ.

وَأَنْ مِنْ خَيْرِ الْأَعْوَانِ<sup>(٣)</sup> عَلَى ذَلِكَ السَّخَاءُ وَالتَّكْرَمُ.

وَإِنْ أَرَدْتَ أَنْ تَلْبَسَ ثَوْبَ الْوَقَارِ وَالْجَمَالِ وَتَتَحَلَّى بِجِلْيَةِ الْمَوَدَّةِ عِنْدَ الْعَامَةِ  
وَتَسْلُكِ الْجَدِّدِ<sup>(٤)</sup> الَّذِي لَا خَبَارَ<sup>(٥)</sup> فِيهِ وَلَا عَنَارَ<sup>(٦)</sup> فَكُنْ عَالِماً كَجَاهِلٍ وَنَاطِقاً كَعَبِيٍّ.

— وَقِيلَ أَفَّةَ الظُّرْفِ الصَّلْفُ: وَهُوَ الْغُلُوفُ فِي الظُّرْفِ وَالزِّيَادَةُ عَلَى الْبِقْدَارِ مَعَ تَكْبَرِ.

(١) مُعْرِضاً: مِنْ فَعَلَ عَرَضَ. وَالْمُعْرِضُ: مَا عُرِضَ بِهِ وَلَمْ يُصْرَحْ بِهِ وَإِعْرَاضُ الْكَلَامِ: التَّوْرِيَةُ بِالشَّيْءِ  
عَنِ الشَّيْءِ.

(٢) فَتَحَرَّجَ: مِنْ فَعَلَ حَرَجَ. وَالْحَرَجُ وَالْحَرَجُ: الْإِثْمُ. وَالْمُتَحَرِّجُ: الْكَافُّ عَنِ الْإِثْمِ. وَرَجُلٌ مُتَحَرِّجٌ:  
مُتَأَنِّتٌ يُلْقِي الْحَرَجَ وَالْجَنَّتِ وَالْمُحُوبَ عَنْ نَفْسِهِ.

(٣) الْأَعْوَانُ: الْوَاحِدُ الْعَوْنُ: وَالْعَوْنُ: الظَّهِيرُ عَلَى الْأَمْرِ.

(٤) الْجَدُّ: مِنْ فَعَلَ جَوَدَ. وَالْجَوْدُ: مَا اسْتَوَى مِنَ الْأَرْضِ وَأَصْحَرَ وَالصَّحْرَاءُ جَدَدٌ وَالْفُضَاءُ جَدَدٌ لَا  
وَعْتَ فِيهِ وَلَا جَبَلَ وَلَا أَكْمَةَ. وَهِيَ أَجْدَادُ الْأَرْضِ. وَقِيلَ: كَانَ لَا يَبَالِي أَنْ يَصِلِيَ فِي الْمَكَانِ الْجَدِّ  
أَيِ الْمُسْتَوِيِّ مِنَ الْأَرْضِ.

(٥) الْخَبَارُ: مِنْ فَعَلَ خَبَرَ. وَالْخَبَارُ: أَرْضٌ رَخْوَةٌ تَتَعَثَّ فِيهَا الدَّوَابُّ قِيلَ: دَقَعْنَا فِي خَبَارٍ مِنَ الْأَرْضِ:  
أَيِ سَهْلَةٍ لَيِّنَةٍ. وَالْخَبَارُ مِنَ الْأَرْضِ مَا لَانَ وَاسْتَرَخَى وَكَانَتْ فِيهِ جِجْرَةٌ وَتَحَقَّرَ.

(٦) عَنَارُ: مِنْ فَعَلَ عَثَرَ. وَالْعَثَرَةُ: الزَّلَّةُ. يَقَالُ: عَثَرَ بِهِ فَرَسُهُ فَسَقَطَ. وَتَعَثَّرَ لِسَانُهُ: تَلَعَّثَ. وَلَا حَلِيمَ إِلَّا

فَأَمَّا الْعِلْمُ فَيُزَيِّنُكَ وَيُرْشِدُكَ. وَأَمَّا قَلَّةُ ادِّعَائِهِ فَتَنْفِي عَنْكَ الْحَسَدَ. وَأَمَّا الْمِنْطِقُ  
(إِذَا احْتَجَّتْ إِلَيْهِ) فَيُبَيِّنُكَ حَاجَتَكَ. وَأَمَّا الصَّمْتُ فَيُكْسِبُكَ الْمَحَبَّةَ وَالْوَفَارَ.

وَإِذَا رَأَيْتَ رَجُلًا يُحَدِّثُ حَدِيثًا قَدْ عَلِمْتَهُ أَوْ يُخْبِرُ خَبْرًا قَدْ سَمِعْتَهُ فَلَا تُشَارِكْهُ  
فِيهِ وَلَا تَتَعَقَّبْهُ عَلَيْهِ، حِرْصًا عَلَى أَنْ يَعْلَمَ النَّاسُ أَنَّكَ قَدْ عَلِمْتَهُ، فَإِنَّ فِي ذَلِكَ  
خِيفَةً<sup>(١)</sup> وَسُخَاءً وَسُوءَ آدَبٍ وَسُخْفًا.

وَلْيُعْرِفْ إِخْوَانُكَ وَالْعَامَّةُ أَنَّكَ، إِنْ اسْتَطَعْتَ، إِلَى أَنْ تَفْعَلَ مَا لَا تَقُولُ أَقْرَبُ  
مِنْكَ إِلَى أَنْ تَقُولَ مَا لَا تَفْعَلُ.

فَإِنَّ فَضْلَ الْقَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ<sup>(٢)</sup> عَارٌ وَهَجَنَةٌ<sup>(٣)</sup>، وَفَضْلُ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ  
زِينَةٌ.

وَأَنْتَ حَقِيقٌ<sup>(٤)</sup> فِيمَا وَعَدْتَ مِنْ نَفْسِكَ أَوْ أَخْبَرْتَ بِهِ صَاحِبَكَ أَنْ تَحْتَجِنَ<sup>(٥)</sup>

= دُوْ غُشْرُو، أَي لَا يَحْصُلُ لَهُ الْجُلْمُ وَيُوصَفُ بِهِ حَتَّى يَرْكَبَ الْأُمُورَ وَيَغْتَرَّ فِيهَا فَيَعْتَبِرُ بِهَا وَيَسْتَبِينُ  
مَوَاضِعَ الْخَطَا فَيَتَجَنَّبُهَا.

(١) خِيفَةٌ: مِنْ فَعَلَ خَفَفَ. وَالْخِيفَةُ: ضِدُّ الثَّقَلِ وَيَكُونُ فِي الْجِسْمِ وَالْعَقْلِ وَالْعَمَلِ. وَخِيفَةُ الرَّجُلِ:  
طَيْشُهُ وَخِيفَتُهُ فِي عَمَلِهِ. يُقَالُ: أَخَفَّنِي الشَّيْءُ إِذَا اغْضَبَكَ حَتَّى حَمَلَكَ عَلَى الطَّيْشِ.

(٢) فَضْلُ الْقَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ، وَالْفَضْلُ: ضِدُّ النَّقْصِ. وَفَضْلُهُ: مَزَاهُ. وَالتَّفَاضُلُ بَيْنَ الْقَوْمِ: أَنْ يَكُونَ  
بَعْضُهُمْ أَفْضَلَ مِنْ بَعْضٍ. وَيُقَالُ: فَضَّلَ فُلَانٌ عَلَى غَيْرِهِ إِذَا غَلَبَ بِالْفَضْلِ عَلَيْهِ وَكَانَ فَعْلُهُ أَكْبَرَ مِنْ  
قَوْلِهِ أَوْ زَادَ فَعْلُهُ عَلَى قَوْلِهِ.

(٣) هَجَنَةٌ مِنْ فَعَلَ هَجَنَ. وَالهَجَنَةُ مِنَ الْكَلَامِ: مَا يَعْيبُ. وَالْجَمْعُ هُجْنٌ.

(٤) حَقِيقٌ: مِنْ فَعَلَ حَقَّقَ. وَأَحَقَّقْتُ الشَّيْءَ أَي أَوْجَبْتَهُ. وَأَنَا حَقِيقٌ عَلَى كَذَا أَي حَرِيصٌ عَلَيْهِ، وَحَقِيقٌ  
عَلَيَّ أَنْ لَا أَقُولَ عَلَى اللَّهِ إِلَّا الْحَقَّ أَي جَدِيرٌ بِهِ. وَالْجَمْعُ أَحْقَاقٌ.

(٥) تَحْتَجِنُ: مِنْ فَعَلَ حَجَنَ. وَالْحُجَنَةُ: مَا اخْتَرَزْتَ مِنْ شَيْءٍ وَاخْتَصَصْتَ بِهِ نَفْسَكَ. وَمِنْ ذَلِكَ يُقَالُ  
لِلرَّجُلِ إِذَا اخْتَصَّ بِشَيْءٍ لِنَفْسِهِ قَدْ اخْتَجَنَتْ لِنَفْسِهِ دُونَ أَصْحَابِهِ. وَالْإِخْتِجَانُ: جَمْعُ الشَّيْءِ وَضْمُهُ  
إِلَيْكَ، وَاحْتَجَنَ الشَّيْءُ: اخْتَوَى عَلَيْهِ.

بعض ما في نفسك، إعدداً لفضل الفعل على القول، وتحرزاً<sup>(١)</sup> بذلك عن تقصير فعل إن قصر. ولما يكون إلا مقصراً.

### العدل نحو العدو والرضى نحو الصديق

احفظ قول الحكيم الذي قال: لَتَكُنْ غَايَتُكَ فِيما بَيْنَكَ وَبَيْنَ عَدُوِّكَ الْعَدْلُ، وَفِيما بَيْنَكَ وَبَيْنَ صَدِيقِكَ الرِّضَاءُ.

وذلك أن العدو خصم تصرعه بالحجة وتغلبه بالحكام. وأن الصديق ليس بينك وبينه قاض، وإنما حكمه رضاه.

### كيف تختار صديقك

اجعل غاية تشيئك في مؤاخاة من تواخي ومواصل من تواصل توطين نفسك على أنه لا سبيل لك إلى قطيعة أخيك، وإن ظهر لك منه ما تكره، فإنه ليس كالمملوك تعتقه متى شئت أو كالمرأة التي تطلقها إذا شئت، ولكنه عرضك ومروءتك. فإنما مروءة الرجل إخوانه وأخذانه<sup>(٢)</sup>. فإن عثر الناس على أنك قطعت رجلاً من إخوانك، وإن كنت مغيراً<sup>(٣)</sup>، نزل ذلك عند أكثرهم بمنزلة الخيانة للإخاء والملا ل فيه. وإن أنت مع ذلك تصبرت على مقاربتة<sup>(٤)</sup> على غير الرضى عاد ذلك إلى العيب والتقصية.

(١) تحرزاً: من فعل حرز. والحرز: الموضع الحصين. تحرزاً: تحصناً. وأحرزت الشيء إحرازاً إذا حفظته وضممته إليك وضته عن الأخذ.

(٢) أخذانه: من فعل خذن، والخذن والخدين: الصديق وقيل: الصاحب المحدث والجمع أخذان والخدين: الذي يحادثك فيكون معك في كل أمر ظاهر وباطن. وخاذنت الرجل: صاحبت.

(٣) مغيراً: من فعل غدر. والغدر: الحجة التي يعتذر بها. والجمع أعدار. ولي في هذا الأمر عذر. والمعتذر يكون محققاً أو غير مجتئ. واعتذر الرجل إذا أتى بعذر. واعتذر إذا لم يأت بعذر.

(٤) مقارنته: من فعل قرر. والقرارة: ما بقي من مصادقته مع الخدين. وكذلك قررت أي لما سكنت. وقرارة مقارنة أي قر معه وسكن. وقررت عنده الخبر حتى استقر. والمقصود إقرار الإنسان على الصديق وبقاؤه معه والوثوق به.

فَالْإِتِّادَ الْإِتِّادَ<sup>(١)</sup>! وَالتَّبَتَّ التَّبَتَّ<sup>(٢)</sup>.

وَإِذَا نَظَرْتَ فِي حَالِ مَنْ تَرْتِيهِ لِإِخَائِكَ، فَإِنْ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ الدِّينِ فَلْيَكُنْ  
فَقِيهًا غَيْرَ مُرَاءٍ<sup>(٣)</sup>، وَلَا حَرِيصٍ، وَإِنْ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ الدُّنْيَا فَلْيَكُنْ حُرًّا لَيْسَ بِجَاهِلٍ  
وَلَا كَذَّابٍ وَلَا شَرِيرٍ وَلَا مَشْنُوعٍ<sup>(٤)</sup>.

فَإِنَّ الْجَاهِلَ أَهْلٌ أَنْ يَهْرُبَ مِنْهُ أَبَوَاهُ، وَإِنَّ الْكَذَّابَ لَا يَكُونُ أَخًا صَادِقًا. لِأَنَّ  
الْكَذِبَ الَّذِي يَجْرِي عَلَى لِسَانِهِ إِنَّمَا هُوَ مِنْ فُضُولِ كَذِبِ قَلْبِهِ، وَإِنَّمَا سُمِّيَ  
الصَّدِيقُ مِنَ الصَّدِيقِ. وَقَدْ يُتَّهَمُ صَدَقَ الْقَلْبُ وَإِنْ صَدَقَ اللِّسَانُ. فَكَيْفَ إِذَا ظَهَرَ  
الْكَذِبُ عَلَى اللِّسَانِ؟ وَإِنَّ الشَّرِيرَ يُكْسِبُكَ الْعَدُوَّ. وَلَا حَاجَةَ لَكَ فِي صَدَاقَةٍ تَجْلِبُ  
الْعَدَاوَةَ. وَإِنَّ الْمَشْنُوعَ شَانِعٌ صَاحِبُهُ.

وَاعْلَمْ أَنَّ انْقِيَاظَكَ عَنِ النَّاسِ يُكْسِبُكَ الْعَدَاوَةَ. وَأَنْ انْبِسَاطَكَ إِلَيْهِمْ يُكْسِبُكَ  
صَدِيقَ السَّوَاءِ. وَسَوْءُ الْأَصْدِقَاءِ أَضَرُّ مِنْ بُغْضِ الْأَعْدَاءِ. فَإِنَّكَ إِنْ وَاصَلْتَ صَدِيقَ  
السَّوَاءِ أَعْيَيْتَكَ<sup>(٥)</sup> جَرَاثُهُ<sup>(٦)</sup>، وَإِنْ قَطَعْتَهُ شَانَكَ اسْمُ الْقَطِيعَةِ، وَالزَّمَكَ ذَلِكَ مَنْ يَرْفَعُ

(١) الإِتِّادُ: مِنْ فَعَلَ أَوْدَ. وَالْأَصْلُ فِيهَا الْوَادُ. وَآدَ عَلَيْهِ: عَطَفَ فِي التَّوَدَّةِ بِمَعْنَى التَّائِي..

(٢) التَّبَتَّتُ: مِنْ فَعَلَ ثَبَتَ. وَتَبَتَّتَ فِي الْأَمْرِ وَالرَّأْيِ: تَأَنَّى فِيهِ وَلَمْ يَعْجَلْ وَاسْتَشَبَّتْ فِي الْأَمْرِ إِذَا شَاوَرَ  
وَفَحَصَ عَنْهُ، وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿وَمَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ ابْتِغَاءَ مَرْضَاةِ اللَّهِ وَتَثْبِيئًا مِنْ  
أَنْفُسِهِمْ﴾.

(٣) مُرَاءٍ: مِنْ فَعَلَ مَرَأَ. وَمَرَأَ حَقَّهُ أَيْ جَحَدَهُ. وَمَارَيْتُ الرَّجُلَ أَمَارِيهِ مُرَاءً إِذَا جَادَلْتَهُ، وَالْمِرْيَةُ الْمُرِيَّةُ:  
الْجِدَلُ وَالشُّكُّ وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿فَلَا تَكُ فِي مِرْيَةٍ مِنْهُ﴾.

(٤) مَشْنُوعٌ: مِنْ فَعَلَ شَنَعَ. وَالشَّنَاعَةُ: الْفُطَاعَةُ. شَنَعَ الْأَمْرُ أَوْ الشَّيْءُ: قَبِحَ. وَشَنَعَ بِالْأَمْرِ: رَأَى شَيْئًا،  
وَتَشَنَعَ الْقَوْمُ: قَبِحَ أَمْرُهُمْ بِاخْتِلَافِهِمْ وَاضْطِرَابِ رَأْيِهِمْ. وَالْمَشْنُوعُ: مَنْ قَبِحَ الشَّيْءُ الَّذِي يُسْتَشْنَعُ  
قُبْحُهُ. فَهُوَ شَنِيعٌ. وَالشَّانِعُ الَّذِي يَأْتِي بِالْأَمْرِ الْفَاضِحِ الْقَبِيحِ السُّمِّ.

(٥) أَعْيَيْتَكَ: مِنْ فَعَلَ عَيَا. عَيَّ بِالْأَمْرِ: عَجَزَ عَنْهُ. وَجَمَعَهُ إَعْيَاءً. أَعْيَانِي هَذَا الْأَمْرُ أَنْ أُضْطِطَّهُ أَيْ  
جَهَلْتُهُ، وَعَيَّ فِي الْمَنْطِقِ عَيْبًا: حَصَرَ. الْعَيُّْ خِلَافُ الْبَيَانِ. وَقِيلَ: عَيَّ بِأَمْرِهِ وَعَيَّ إِذَا لَمْ يَهْتَدِ  
لَوْجِهِ.

(٦) جَرَاثُهُ: الْوَاحِدَةُ جَرِيرَةٌ. وَالْجَرِيرَةُ: الْجَنَاحَةُ مِنْ فَعَلَ جَنَى. وَجَنَى الذَّنْبُ عَلَيْهِ جَنَاحٌ: جَرَهُ.  
وَالْجَنَاحَةُ: الذَّنْبُ وَالْجُرْمُ وَمَا يَفْعَلُهُ الْإِنْسَانُ مِمَّا يَجِبُ عَلَيْهِ الْعِقَابُ أَوْ الْقَصَاصُ فِي الدُّنْيَا =

عَيْكَ وَلَا يَنْشُرُ عُذْرَكَ. فَإِنَّ الْمَعَايِبَ تَنْمِي وَالْمَعَاذِيرَ لَا تَنْمِي<sup>(١)</sup>.

### لباس انقباض ولباس انبساط

الْبَسَ لِلنَّاسِ لِبَاسَيْنِ لَيْسَ لِلْعَاقِلِ بُدٌّ مِنْهُمَا، وَلَا عَيْشَ وَلَا مَرْوَةَ إِلَّا بِهِمَا:

لِبَاسَ انْقِبَاضٍ<sup>(٢)</sup> وَاحْتِجَازٍ مِنَ النَّاسِ، تَلْبَسُهُ لِلْعَامَّةِ فَلَا يَلْقَوْنَكَ إِلَّا مُتَحَفِّظًا مُتَشَدِّدًا مُتَحَرِّزًا مُسْتَعِدًّا.

وَلِبَاسَ انْبِسَاطٍ<sup>(٣)</sup> وَاسْتِثْنَاءٍ، تَلْبَسُهُ لِلْخَاصَّةِ الثَّقَاتِ مِنْ أَصْدِقَائِكَ فَتَلْقَاهُمْ بِذَاتِ صَدْرِكَ وَتُقْضَى إِلَيْهِمْ بِمَصُونِ حَدِيثِكَ وَتَضَعُ عَنْكَ مَوْزَنَةَ الْحَذَرِ وَالتَّحَفُّظِ فِي مَا بَيْنَكَ وَبَيْنَهُمْ.

وَأَهْلُ هَذِهِ الطَّبَقَةِ، الَّذِينَ هُمْ أَهْلُهَا، قَلِيلٌ مِنْ قَلِيلٍ حَقًّا. لِأَنَّ ذَا الرَّأْيِ لَا يُدْخِلُ أَحَدًا مِنْ نَفْسِهِ هَذَا الْمَدْخَلَ إِلَّا بَعْدَ الْاِخْتِيَارِ وَالتَّكْشُفِ<sup>(٤)</sup> وَالثَّقَةِ بِصِدْقِ النَّصِيحَةِ وَوَفَاءِ الْعَهْدِ.

---

= وَالْآخِرَةَ. وَجَنَى فُلَانٌ عَلَى نَفْسِهِ إِذَا جَرَّ جَرِيرَةً يَجْنِي جَنَابَةً عَلَى قَوْمِهِ.

(١) تَنْمِي: مِنْ فَعَلَ نَمَى. وَالنَّمَاءُ: الزِّيَادَةُ. وَأَنْمَيْتُ الشَّيْءَ: جَعَلْتُهُ نَامِيًا. وَأَنْمَيْتُ الْحَدِيثَ: أَدْعَيْتُهُ عَلَى وَجْهِ النَّمِيمَةِ وَالْإِشَاعَةِ. فَالْمَعَايِبُ تَنْمِي عَلَى وَجْهِ النَّمِيمَةِ وَالْمَحَاسِنُ تَنْمِي عَلَى وَجْهِ الْإِصْلَاحِ.

(٢) الْإِنْقِبَاضُ: مِنْ فَعَلَ قَبَضَ. وَالْإِنْقِبَاضُ: خِلَافُ الْإِنْبِسَاطِ وَالْإِحْتِشَامِ عَلَى التَّشْبِيهِ وَالْمَجَازِ وَالْمَقْصُودُ تَدْبِيرُ الْأَمْرِ بِتَحَفُّظٍ وَتَحَرُّزٍ وَاسْتِعْدَادٍ.

(٣) لِبَاسُ انْبِسَاطٍ: مِنْ فَعَلَ بَسَطَ. وَالرَّجُلُ الْبَسِيطُ الْمُتَبَسِّطُ اللِّسَانِ. وَالْمَقْصُودُ لِيَكُنْ وَجْهُكَ بَسِطًا تَكُنْ أَحَبَّ إِلَى النَّاسِ مِمَّنْ يُعْطِيهِمُ الْعَطَاءَ أَيْ مُتَبَسِّطًا مُنْطَلِقًا وَمُسْتَنْسَأً.

(٤) التَّكْشُفُ: مِنْ فَعَلَ كَشَفَ. وَالتَّكْشُفُ: رَفَعُكَ الشَّيْءَ عَمَّا يُوَارِيهِ وَيُغْطِيهِ وَكَذَلِكَ التَّكْشُفُ. وَكَشَفَ الْأَمْرَ: أَظْهَرَهُ. وَفِي الْحَدِيثِ: «لَوْ تَكَاشَفْتُمْ مَا تَدَاغَمْتُمْ» أَيْ لَوْ انْكَشَفَ عَيْبُ بَعْضِكُمْ لِبَعْضٍ. وَعَلَيْهِ يَدْرِكُ كُلُّ مَنَّهُمْ مَا يَدْخُلُ الْآخَرُ وَمَا فِي نَفْسِهِ مِنْ خَفَايَا وَهَذَا لَا يُسْتَبَانُ إِلَّا لِأَهْلِ الثَّقَةِ وَفَاءِ الْعَهْدِ وَصِدْقِ النَّصِيحَةِ.

## صُن لسانك

اعْلَمْ أَنَّ لِسَانَكَ أَدَاةً مُضَلَّةً<sup>(١)</sup>، يَتَغَالَبُ عَلَيْهِ عَقْلُكَ وَغَضَبُكَ وَهَوَاكَ وَجَهْلُكَ .  
فَكُلَّ غَالِبٍ عَلَيْهِ مُسْتَمْتِعٌ بِهِ وَصَارْفُهُ فِي مَحَبَّتِهِ، فَإِذَا غَلَبَ عَقْلُكَ فَهُوَ لَكَ، وَإِنْ  
غَلَبَ عَلَيْهِ شَيْءٌ مِنْ أَشْبَاهِ مَا سَمَّيْتُ لَكَ فَهُوَ لِعَدُوِّكَ .

فَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تَحْفَظَ بِهِ وَتَصُونَهُ فَلَا يَكُونُ إِلَّا لَكَ، وَلَا يَسْتَوْلِي عَلَيْهِ أَوْ  
يُشَارِكَكَ فِيهِ عَدُوُّكَ، فَافْعَلْ .

## مؤاساة<sup>(٢)</sup> الصديق

إِذَا نَابَتْ<sup>(٣)</sup> أَخَاكَ إِحْدَى النَّوَائِبِ مِنْ زَوَالِ نِعْمَةٍ أَوْ نُزُولِ بَلِيَّةٍ، فَاعْلَمْ أَنَّكَ  
قَدْ ابْتُلِيَتْ مَعَهُ: إِمَّا بِالمُؤَاسَاةِ فَتُشَارِكُهُ فِي الْبَلِيَّةِ، وَإِمَّا بِالْخِذْلَانِ<sup>(٤)</sup> فَتَحْتَمِلُ  
الْعَارَ .

فَالْتِمِسِ الْمَخْرَجَ عِنْدَ أَشْبَاهِ ذَلِكَ، وَآثِرْ مُرُوءَتَكَ عَلَى مَا سِوَاهَا .

فَإِنْ نَزَلَتْ الْجَائِحَةُ<sup>(٥)</sup> الَّتِي تَأْتِي نَفْسَكَ مُشَارَكَةً أَخِيكَ فِيهَا فَاجْمِلْ<sup>(٦)</sup>، فَلَعَلَّ  
الْإِجْمَالَ يَسَعُكَ<sup>(٧)</sup>، لِقَلَّةِ الْإِجْمَالِ فِي النَّاسِ .

(١) مُضَلَّةٌ: مَنْ فَعَلَ ضَلَّتْ . وَالضَّلْتُ: الْبَارَزُ . وَاللِّسَانُ الْمَضَلْتُ: الْمَجْرَدُ وَالْجَمْعُ أَصْلَاتُ وَأَنْصَلَتْ  
فِي الْأَمْرِ: أَنْجَرَتْ . وَفِي بَعْضِ الْأَقْوَالِ: كَانَ سَهْلَ اللِّسَانِ وَالْخَذْيَيْنِ ضَلَّتْهَا وَلِسَانُ صَلَتْ: أَيِ مَاضٍ  
فِي الْأَمْرِ وَمُسْرَعٌ .

(٢) الْمُؤَاسَاةُ: عَلَى مَعْنَى التَّعَزُّيِ وَالتَّأْسِيِ وَالصَّبْرِ . وَهِيَ التَّعَزُّيَةُ مِنْ عَزِيَّتْ . وَالْإِعْتِزَاءُ: الْإِتِّصَالُ  
بِصَاحِبِ النَّائِبَةِ دَعْوَةً لِلتَّصْبِيرِ وَالْعِزَاءِ عَنْ كُلِّ مَا فَقَدَ .

(٣) الْخِذْلَانُ: مَنْ فَعَلَ خَذَلَ . وَالتَّخْذِيلُ: حَمْلُ الرَّجُلِ عَلَى خُذْلَانٍ صَاحِبِهِ وَتَشْيِيطُهُ عَنْ نَفْسَرَتِهِ .  
وَالْخِذْلَانُ: تَرَكُ النَّصْرَةَ وَالْعَوْنَ . وَخِذْلَانُ اللَّهِ الْعَبْدُ: أَنْ لَا يَقْصِمَهُ مِنَ الشُّبْهِ فَيَقِعَ فِيهَا .

(٤) الْجَائِحَةُ: مَنْ فَعَلَ جَنَحَ . وَجَنَحَ: مَالٌ . وَالْجُنَاحُ: مَا تُحْمَلُ مِنَ الْهَمِّ وَالْأَذَى وَقِيلَ: الْجُنَاحُ:  
الْجَنَائَةُ وَالْجُرْمُ وَالْمَقْصُودُ هُنَا الْمَصِيبَةُ الْعَظِيمَةُ الَّتِي تَنْزِلُ بِالْإِنْسَانِ فَيَحْتَمِلُ عَارَهَا وَيَلْأَها .

(٥) أَجْمَلَ: مَنْ فَعَلَ جَمَلَ . وَجَمَلَ الرَّجُلُ: فَهُوَ جَمِيلٌ . وَجَمَلُهُ: زِينَتُهُ . يَجُوزُ أَنْ يَكُونَ أَجْمَلَ فِيهِ  
بِمَعْنَى جَمِيلٍ . وَقِيلَ: إِلْزَمَ تَجَمُّلَكَ وَاصْنَعْهُ، وَلَا تَفْرِطْ وَلَا تَتَرَدَّدْ .

(٦) يَسَعُكَ: مَنْ فَعَلَ سَعَى . وَالسَّعَى: الْعَمَلُ . وَأَصْلُ السَّعَى التَّصَرُّفُ فِي كُلِّ عَمَلٍ . وَالْمَقْصُودُ  
تَقْدِيرُكَ عَمَلَ الْخَيْرِ . وَمِنَ قَوْلِهِ تَعَالَى: ﴿لِتَجْزَى كُلُّ نَفْسٍ بِمَا تَسْعَى﴾ .

وَإِذَا أَصَابَ أَخَاكَ فَضْلٌ فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي دُتُوكَ مِنْهُ وَابْتِغَائِكَ مَوَدَّتَهُ وَتَوَاضُّعِكَ لَهُ مَذَلَّةٌ. فَاعْتَنِمْ ذَلِكَ وَاعْمَلْ بِهِ.

إلى من تعتذر

لَا تَعْتَذِرَنَّ إِلَّا إِلَى مَنْ يُجِبُّ أَنْ يَجِدَ لَكَ عُذْرًا، وَلَا تَسْتَعِينَنَّ إِلَّا بِمَنْ يُحِبُّ أَنْ يُظْفِرَكَ بِحَاجَتِكَ، وَلَا تُحَدِّثَنَّ إِلَّا مَنْ يَرَى حَدِيثَكَ مَعْتَمًا، مَا لَمْ يَغْلِبْكَ اضْطِرَارٌ. وَإِذَا اعْتَذَرَ إِلَيْكَ مُعْتَذِرٌ، فَتَلَقَّهُ بِوَجْهِ مُشْرِقٍ وَبِشْرِ وَلِسَانٍ طَلْقٍ إِلَّا أَنْ يَكُونَ مِنْ قَطِيعَتُهُ غَنِيمَةً<sup>(١)</sup>.

إِذَا غَرَسْتَ مِنَ الْمَعْرُوفِ غَرْسًا وَأَنْفَقْتَ عَلَيْهِ نَفَقَةً فَلَا تَضِنَّ فِي تَرْبِيَةِ مَا غَرَسْتَ وَاسْتِثْنَائِهِ، فَتَذْهَبِ النَّفَقَةُ الْأُولَى ضَيَاعًا.

إخوان الصدق

اعْلَمْ أَنَّ إِخْوَانَ الصَّدَقِ هُمْ خَيْرُ مَكَاسِبِ الدُّنْيَا، هُمْ زِينَةُ فِي الرُّخَاءِ، وَعُدَّةٌ<sup>(٢)</sup> فِي الشَّدَةِ، وَمَعُونَةٌ عَلَى خَيْرِ الْمَعَاشِ وَالْمَعَادِ<sup>(٣)</sup>. فَلَا تُفَرِّطَنَّ<sup>(٤)</sup> فِي

(١) غَنِيمَةٌ: من فعل غَنِمَ. والغنيمة: هي ما أصيب من أموال. يقال: فلان يتغنم الأمر أي يحرص عليه كما يحرص على الغنيمة. والجمع الغانمون والمقصود إن البعد عن الأسرار والذين يحوكون الدسائس ضدك غنيمة.

(٢) عُدَّةٌ: من فعل عدد، والعدان: الزمان والعهد. قيل: وهو من العُدَّةِ كأنه أعِدَّ له وهُمَّىء. وأنا على عدان ذلك أي حينه وإبائه. من الاستعداد الكامل إن من المال أو غيره لحوادث الدهر ونوائبه.

(٣) الْمَعَاشُ وَالْمَعَادُ: المعاش من فعل عيش. قيل: الأرضُ معاشُ الخلق، والمعاش مَطْنَةُ المعيشة. وفي التنزيل العزيز: ﴿وَجَعَلْنَا النَّهَارَ مَعَاشًا﴾. أي مُلْتَمَسًا لِلْعَيْشِ فِي الدُّنْيَا وَالْمَعَادُ من فعل عَوَدَ. وَالْمَعَادُ: الْمَصِيرُ وَالْمَرْجِعُ وَالْآخِرَةُ: معادُ الخلق وقيل: والمعاد الآخرة والحج ومنه قوله عز وجل: ﴿إِنَّ الَّذِي فَرَضَ عَلَيْكَ الْقُرْآنَ لَرَأَيْكَ إِلَى مَعَادٍ﴾ وقيل المعاد: الآخرة وقيل: يوم البعث أي إلى معدنك من الجنة.

(٤) تُفَرِّطَنَّ فِي أَكْسَابِهِمْ: من فعل فَرَطَ، فَرُطَ، قَصُرَ. ومنه الحديث: «إِنَّهُ نَامَ عَنِ الْعِشَاءِ حَتَّى تُفَرِّطَ». أي فات وقتها قبل أدائها. وتقاطر الغزؤ أي فات وقته.

اِكْتِسَابِهِمْ وَابْتِغَاءِ الْوُصَلَاتِ<sup>(١)</sup> وَالْأَسْبَابِ<sup>(٢)</sup> إِلَيْهِمْ.

وَأَعْلَمَ أَنَّكَ وَاجِدٌ رَغْبَتِكَ مِنَ الْإِخَاءِ عِنْدَ أَقْوَامٍ قَدْ خَالَتَ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُمْ بَعْضُ الْأَبْهَةِ الَّتِي قَدْ تَعْتَرِي بَعْضَ أَهْلِ الْمُرُوءَاتِ فَتَحْجِزُ عَنْهُمْ كَثِيرًا مِمَّنْ يَرْغُبُ فِي أَمْثَالِهِمْ. فَإِذَا رَأَيْتَ أَحَدًا مِنْ أَوْلِيكَ قَدْ عَثَرَ الذَّهْرُ فَأَقْلَهُ<sup>(٣)</sup>.

### الاستطالة تهدم الصنعة وتكدر المعروف

إِذَا كَانَتْ لَكَ عِنْدَ أَحَدٍ صَنِيعَةٌ أَوْ كَانَ لَكَ عَلَيْهِ طَوْلٌ<sup>(٤)</sup> فَالْتَمِسْ إِحْيَاءَ ذَلِكَ بِإِمَاتَتِهِ، وَتَعْظِيمَهُ بِالتَّصْغِيرِ لَهُ. وَلَا تَقْتَصِرَنَّ فِي قِلَّةِ الْمَنِّ بِهِ عَلَى أَنْ تَقُولَ: لَا أَذْكُرُهُ وَلَا أَصْغِي بِسَمْعِي إِلَى مَنْ يَذْكُرُهُ، فَإِنَّ هَذَا قَدْ يَسْتَحْيِي مِنْهُ بَعْضُ مَنْ لَا يُوصَفُ بِعَقْلِ وَلَا كَرَمٍ. وَلَكِنْ احْذَرْ أَنْ يَكُونَ فِي مَجَالَسَيْكَ إِيَّاهُ، وَمَا تُكَلِّمُهُ بِهِ، أَوْ تَسْتَعِينُهُ عَلَيْهِ، أَوْ تُجَارِيهِ فِيهِ، شَيْءٌ مِنَ الْاسْتِطَالَةِ<sup>(٥)</sup>، فَإِنَّ الْاسْتِطَالَةَ تَهْدِمُ الصَّنِيعَةَ وَتُكَدِّرُ الْمَعْرُوفَ.

### احترس من سورة الغضب

احْتَرِسْ مِنْ سُوْرَةِ الْغَضَبِ وَسُوْرَةِ الْحَمِيَّةِ وَسُوْرَةِ الْحَقْدِ وَسُوْرَةِ الْجَهْلِ،

(١) الْوُصَلَاتُ: مِنْ فِعْلِ وَصَلَ. وَصَلْتُ الشَّيْءَ وَصَلًا وَالْوَصَلَ: ضِدُّ الْهَجْرَانِ وَخِلَافُ الْفَضْلِ، وَالْوَاحِدَةُ الْوَصْلَةُ، وَالْوَصْلَةُ: الْإِتِّصَالُ.

(٢) الْأَسْبَابُ: مِنْ فِعْلِ سَبَبَ. وَالسَّبَبُ: كُلُّ شَيْءٍ يُتَوَصَّلُ بِهِ إِلَى غَيْرِهِ وَالْجَمْعُ أَسْبَابٌ وَكُلُّ شَيْءٍ يُتَوَصَّلُ بِهِ إِلَى الشَّيْءِ فَهُوَ مَتَبَّبٌ.

(٣) أَقْلَهُ: مِنْ فِعْلِ قَلَّلَ. وَاسْتَقْلُ الطَّائِرُ فِي طَيْرَانِهِ: نَهَضَ لِلطَّيْرَانِ وَارْتَفَعَ فِي الْهَوَاءِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿حَتَّى إِذَا أَفْلَحَ سَحَابًا بِفَالَا﴾ ارْتَفَعَتْ. وَالْمَقْصُودُ هُنَا قُمْ وَانْهَضْ إِلَى مُسَاعِدَتِهِ وَنَصْرَتِهِ حَتَّى يَنْتَهِي فِي عَثْرَتِهِ.

(٤) طَوْلٌ: مِنْ فِعْلِ طَوَّلَ. وَالطَّوْلُ الْغِنَى وَالْفَضْلُ. يُقَالُ: إِنَّهُ لَيَطْوِلُ عَلَى النَّاسِ بِفَضْلِهِ وَخَيْرِهِ.

(٥) الْاسْتِطَالَةُ: مِنْ فِعْلِ طَوَّلَ. وَالطَّوْلُ: الْفَضْلُ، وَالْمَنُّ. وَقِيلَ: التَّطَاوُلُ وَالْاسْتِطَالَةُ التَّفَضُّلُ وَرَفْعُ النَّفْسِ.

(٦) سُوْرَةٌ: مِنْ فِعْلِ سَوَّرَ وَالسُّوْرَةُ: سُوْرَةٌ كُلُّ شَيْءٍ حَدَّهُ. وَقِيلَ: السُّوْرَةُ: الرَّفْعَةُ وَبِهَا سَمِيَتِ السُّوْرَةُ مِنَ الْقُرْآنِ أَيْ رَفْعَةً وَخَيْرٍ.



وَأَعِدْ لِكُلِّ شَيْءٍ مِنْ ذَلِكَ عُدَّةً تُجَاهِدُهُ بِهَا مِنَ الْجَلَمِ وَالتَّفَكُّرِ وَالرَّوْيَةِ وَذِكْرِ الْعَاقِبَةِ وَطَلَبِ الْفَضِيلَةِ .

وَأَعْلَمْ أَنَّكَ لَا تُصِيبُ الْغَلَبَةَ إِلَّا بِالْاجْتِهَادِ وَالْفَضْلِ ، وَأَنَّ قَلَّةَ الْإِعْدَادِ لِمُدَافَعَةِ الطَّبَائِعِ الْمُتَطَلِّعَةِ هُوَ الْاسْتِسْلَامُ لَهَا . فَإِنَّهُ لَيْسَ أَحَدٌ مِنَ النَّاسِ إِلَّا وَفِيهِ مِنْ كُلِّ طَبِيعَةٍ سُوءٌ غَرِيزَةٌ . وَإِنَّمَا التَّفَاضُلُ بَيْنَ النَّاسِ فِي مُغَالِبَةِ طَّبَائِعِ السُّوءِ .

فَأَمَّا أَنْ يَسْلَمَ أَحَدٌ مِنْ أَنْ تَكُونَ فِيهِ تِلْكَ الْغَرَائِزُ فَلَيْسَ فِي ذَلِكَ مَطْمَعٌ . إِلَّا أَنْ الرَّجُلَ الْقَوِيَّ إِذَا كَابَرَهَا بِالْقَمْعِ <sup>(١)</sup> لَهَا كُلَّمَا تَطَلَّعَتْ لَمْ يَلْبَثْ أَنْ يُمِيتَهَا حَتَّى كَانَتْ لَيْسَتْ فِيهِ . وَهِيَ فِي ذَلِكَ كَامِنَةٌ كُمُونَ النَّارِ فِي الْعُودِ ، فَإِذَا وَجَدَتْ قَادِحاً <sup>(٢)</sup> مِنْ عِلَّةٍ ، أَوْ غَفْلَةً اسْتَوْرَتْ <sup>(٣)</sup> كَمَا تُسْتَوْرَى النَّارُ عِنْدَ الْقَدْحِ ، ثُمَّ لَا يَبْدَأُ ضَرْهَا إِلَّا بِصَاحِبِهَا ، كَمَا تَبْدَأُ النَّارُ إِلَّا بِعُودِهَا الَّذِي كَانَتْ فِيهِ .

### ذَلَّلْ نَفْسَكَ عَلَى الصَّبْرِ

ذَلَّلْ نَفْسَكَ بِالصَّبْرِ عَلَى جَارِ السُّوءِ ، وَعَشِيرِ السُّوءِ ، وَجَلِيسِ السُّوءِ . فَإِنَّ ذَلِكَ مِمَّا لَا يَكَادُ يُخْطِئُكَ .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الصَّبْرَ صَبْرَانِ : صَبْرُ الْمَرْءِ عَلَى مَا يَكْرَهُ ، وَصَبْرُهُ عَمَّا يُحِبُّ .

وَالصَّبْرُ عَلَى الْمَكْرُوهِ أَكْبَرُهُمَا وَأَشْبَهُهُمَا <sup>(٤)</sup> أَنْ يَكُونَ صَاحِبُهُ مُضْطَرَّأً .

وَأَعْلَمْ أَنَّ اللَّثَامَ أَصْبَرُ أَجْسَاداً ، وَأَنَّ الْكِرَامَ هُمْ أَصْبَرُ نَفُوساً .

(١) الْقَمْعُ مِنْ فَعَلَ قَمَعَ . وَالْقَمْعُ : الدُّلُّ وَالرَّدْعُ وَالْكَفُّ . وَقِيلَ الْقَمْعُ : أَنْ تَقْمَعَ آخَرَ بِالْكَلَامِ حَتَّى تَتَضَاغَرَ إِلَيْهِ نَفْسُهُ . وَقَمَعَهُ : قَهَرَهُ .

(٢) قَادِحاً : مَنْ فَعَلَ قَدَحَ . وَالْقَادِحُ وَالْقَدَّاحُ : الْحَجَرُ الَّذِي يُقَدِّحُ بِهِ النَّارَ وَقِيلَ : الْحَجَرُ الَّذِي يُورَى مِنْهُ النَّارُ . وَالْقَدْحُ : قَدْحُكَ بِالزُّنْدِ وَالْقَدَّاحُ لُثُورِي وَيَقَالُ لِلَّذِي يُضْرَبُ فَتَخْرُجُ مِنْهُ النَّارُ قَدَّاحَةٌ .

(٣) اسْتَوْرَتْ : مِنْ فَعَلَ وَرَى . وَوَرَتِ النَّارُ تَرَى وَرِياً وَرِيةً حَسَنَةً . وَوَرَى الزُّنْدُ يَرَى . وَوَرَى الزُّنْدُ : أَتَقَدَّ . وَقِيلَ : هُوَ أَوْرَاهُمْ زَنْدًا : يَضْرِبُ مِثْلًا لِنَجَاحِهِ وَظَفَرِهِ .

(٤) أَشْبَهُهُمَا : مِنْ فَعَلَ شَبَّهَ . وَالشَّبَّهُ وَالشَّبَبَةُ : الْمِثْلُ . وَالْجَمْعُ أَشْبَاهٌ ، وَأَشْبَهَ الشَّيْءُ الشَّيْءَ : مِثْلُهُ . وَمِنْهُ فِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزُ : ﴿مُشْتَبِهًا وَغَيْرَ مُتَشَابِهٍ﴾ فَالْمُتَشَابِهَاتُ الْمُتَمَازِلَاتُ .

وَلَيْسَ الصَّبْرُ الْمَمْدُوحُ بِأَنْ يَكُونَ جِلْدُ الرَّجُلِ وَقَاحاً<sup>(١)</sup> عَلَى الضَّرْبِ، أَوْ رِجْلُهُ قَوِيَّةٌ عَلَى الْمَشْيِ، أَوْ يَدُهُ قَوِيَّةٌ عَلَى الْعَمَلِ. فَإِنَّمَا هَذَا مِنْ صِفَاتِ الْحَمِيرِ.

وَلَكِنَّ الصَّبْرَ الْمَمْدُوحَ أَنْ يَكُونَ لِلنَّفْسِ غَلُوباً<sup>(٢)</sup>، وَلِلْأُمُورِ مُحْتَمِلاً، وَفِي الضَّرَاءِ مُتَجَمِّلاً<sup>(٣)</sup>، وَلِنَفْسِهِ عِنْدَ الرَّأْيِ وَالْحِفَاطِ<sup>(٤)</sup> مُرْتَبِطاً<sup>(٥)</sup>، وَلِلْحَزْمِ مُؤَثِّراً، وَلِلْهَوَى تَارِكاً، وَلِلْمَشَقَّةِ الَّتِي يَرْجُو حُسْنَ عَاقِبَتِهَا مُسْتَحْفَافاً، وَعَلَى مُجَاهَدَةِ الْأَهْوَاءِ وَالشَّهَوَاتِ مُوَظِّباً، وَلِبَصِيرَتِهِ بِعَزْمِهِ مُنْفِذاً.

### حَبِّبِ الْعِلْمَ إِلَى نَفْسِكَ

حَبِّبْ إِلَى نَفْسِكَ الْعِلْمَ حَتَّى تَلْزِمَهُ وَتَأَلَّفَهُ، وَيَكُونَ هُوَ لِهَوَاكَ وَلَذَّتِكَ وَسَلَوَتِكَ وَيُلْغَتَكَ<sup>(٦)</sup>.

وَاعْلَمْ أَنَّ الْعِلْمَ عِلْمَانِ: عِلْمٌ لِلْمَنَافِعِ، وَعِلْمٌ لِتَذَكِّيَةِ الْعُقُولِ<sup>(٧)</sup>.

(١) وقاحاً: من فعل وقع. وحافر وقاح: صَلَبٌ باقٍ عَلَى الْحِجَارَةِ. وَالنَّعْتُ وَقَاحٌ لِلذَّكَرِ وَالْأُنْثَى فِيهِ

سَوَاءٌ. وَجَمْعُهُ وَقُحٌ. وَرَجُلٌ وَقِيحٌ الْوَجْهَ وَقَاحُهُ: صَلَبُهُ قَلِيلُ الْحَيَاءِ.

(٢) غَلُوباً: مِنْ فِعْلِ غَلَبَ. وَغَلَبَ عَلَى الرَّجُلِ الْكَرَمُ أَيُّ هُوَ أَكْثَرُ خِصَالِهِ. وَفِي الْحَدِيثِ: «إِنَّ رَحْمَتِي تَغْلِبُ غَضَبِي». إِشَارَةٌ إِلَى سَعَةِ الرَّحْمَةِ وَشُمُولِهَا الْخَلْفَ. وَالْمَقْصُودُ هُنَا إِشَارَةٌ إِلَى الصَّبْرِ وَتَغْلِيهِهِ عَلَيْهَا.

(٣) مُتَجَمِّلاً: مِنْ فِعْلِ جَمَلَ. وَأَجْمَلْتُ فِي الطَّلَبِ. وَجَمَلْتُ الشَّيْءَ تَجْمِيلاً، وَأَجْمَلْتُ الصَّنِيعَةَ عِنْدَ فُلَانٍ وَأَجْمَلْتُ فِي صَنِيعِهِ: اتَّأَدَّ وَاعْتَدَلَ فَلَمْ يُفْرِطْ. وَقِيلَ: إِلْزَمَ الْأَمْرَ الْأَجْمَلَ وَالصَّبْرَ الْمَشْرُوفَ.

(٤) الْحِفَاطُ: مِنْ فِعْلِ حَفَظَ. الْوَاحِدَةُ الْحَفِظَةُ: وَالْحَفِظَةُ: الْغَضَبُ لِحَرَمَةِ تَنْتَهَكِ مِنْ حَرَمَاتِكَ أَوْ جَارِ ذِي قَرَابَةٍ يُظَلِّمُ مِنْ ذَوِيكَ أَوْ عَهْدٍ يُنْكَثُ، وَقِيلَ الْحَفِظَةُ: الْغَضَبُ وَكَذَلِكَ الْحِفَاطُ وَالْمُحْفِظَاتُ: الْأُمُورُ الَّتِي تَحْفَظُ الرَّجُلَ أَيُّ تُغْفِضُهُ إِذَا وَثَرَ فِي حَبِييبِهِ.

(٥) مُرْتَبِطاً: مِنْ فِعْلِ رَبَطَ. وَالرَّبَاطُ فِي الْأَصْلِ: الْإِقَامَةُ عَلَى جِهَادِ الْعَدُوِّ وَارْتِبَاطُ الْخَيْلِ وَإِعْدَادُهَا. قِيلَ: قَرَّبْتُ عَلَيْهِ اسْتَبْقَى نَفْسِي أَيُّ تَأَخَّرْتُ عَنْهُ كَأَنَّهُ حَبَسَ نَفْسَهُ وَشَدَّهَا وَثَبَتَهَا.

(٦) بَلْغَتِكَ مِنْ فِعْلِ بَلَغَ - وَالْبَلَغُ: الْكِفَايَةُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: «أَمْ لَكُمْ أَيْمَنُ عَلَيْنَا بِالْبَغَةِ» مَعْنَاهُ قَدْ انْتَهَتْ إِلَى غَايَتِهَا، وَالْمُبَالَغَةُ أَنْ تَبْلُغَ فِي الْأَمْرِ جُهْدَكَ. وَيُقَالُ: بَلَغَ فُلَانٌ أَيُّ جُهِدَ.

(٧) تَذَكِّيَةُ الْعُقُولِ: مِنْ فِعْلِ ذَكَأَ. ذَكَتِ النَّارُ تَذْكُورُ: اشْتَدَّ لَهَبُهَا وَاشْتَعَلَتْ. وَذَكَتِ الْعُقُولُ وَالنَّفُوسُ: رَفَعَ شَأْنُهَا بِالْعِلْمِ وَزِيَادَةِ الْمَعْرِفَةِ وَنَمَا عَلَيْهَا مَا تَذْكُورُ بِهِ. وَالذَّكُورَةُ وَالذَّكْيَةُ مَا ذَكَاهَا بِهِ مِنَ الْعُلُومِ وَالْفَهْمِ وَالْإِنْسَانِيَةِ.

وأَفْشَى الْعِلْمَيْنِ وَأَخْرَاهُمَا أَنْ يَنْشَطَ لَهُ صَاحِبُهُ مِنْ غَيْرِ أَنْ يُحَضَّ عَلَيْهِ عِلْمُ  
الْمَنَافِعِ . وَلِلْعِلْمِ الَّذِي هُوَ ذِكَاةُ الْعُقُولِ وَصِقَالُهَا<sup>(١)</sup> وَجَلَاؤُهَا فَضِيلَةٌ مَنَزَلَةٌ عِنْدَ  
أَهْلِ الْفَضِيلَةِ وَالْأَلْبَابِ .

## في السخاء كمال الجود والكرم

عَوْدُ نَفْسِكَ السَّخَاءِ .

وَأَعْلَمُ أَنَّهُ سَخَاءَانِ: سَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ، وَسَخَاوَتُهُ عَمَّا فِي  
أَيْدِي النَّاسِ .

وَسَخَاوَةُ نَفْسِ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ أَكْثَرُهُمَا وَأَقْرَبُهُمَا مِنْ أَنْ تَدْخُلَ فِيهِ  
الْمُفَاخَرَةُ . وَتَرْكُهُ مَا فِي أَيْدِي النَّاسِ أَمَحْضُ<sup>(٢)</sup> فِي التَّكْرَمِ وَأَبْرَأُ مِنَ الدَّنَسِ وَأَنْزَعُ .  
فَإِنْ هُوَ جَمَعَهُمَا قَبْلَ وَعَفَّ فَقَدْ اسْتَكْمَلَ الْجُودَ وَالْكَرَمَ .

## لا تكن حسوداً

لِيَكُنْ بِمَا تَصْرِفُ بِهِ الْأَذَى وَالْعَذَابَ عَنْ نَفْسِكَ أَلَّا تَكُونَ حَسُوداً .

فَإِنَّ الْحَسَدَ خُلُقٌ لَثِيمٌ . وَمَنْ لُؤْمِهِ أَنَّهُ مُوَكَّلٌ<sup>(٣)</sup> بِالْأَذَى فَلْأَذَى مِنَ الْأَقَارِبِ  
وَالْأَكْفَاءِ وَالْمَعَارِفِ وَالْخُلَطَاءِ وَالْإِخْوَانِ .

فَلْيَكُنْ مَا تُعَامِلُ بِهِ الْحَسَدَ أَنْ تَعْلَمَ أَنَّ خَيْرَ مَا تَكُونُ حِينَ تَكُونُ مَعَ مَنْ هُوَ  
خَيْرٌ مِنْكَ، وَأَنْ غُنْمًا حَسَنًا لَكَ أَنْ يَكُونَ عَشِيرُكَ وَخَلِيلُكَ أَفْضَلَ مِنْكَ فِي الْعِلْمِ،

(١) صِقَالُهَا: مِنْ فَعَلَ صَقَلَ . وَالصَّقْلُ: الْجَلَاءُ . وَصَقَلَ الشَّيْءُ صِقَالًا: جَلَّاهُ . وَجَلَّاهُ الْعُقُولُ فَضِيلَةٌ  
مَنَزَلَةٌ عِنْدَ أُولَى الْأَلْبَابِ .

(٢) أَمَحْضُ: مِنْ فَعَلَ مَحَضَ . وَالْمَحْضُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ: الْخَالِصُ الَّذِي لَا يَشُوبُهُ مَا يَخَالِطُهُ، وَهُوَ عَلَى  
صِيغَةِ الْمِبَالغةِ .

(٣) مُوَكَّلٌ: مِنْ فَعَلَ وَكَّلَ . وَالْوَكِيلُ: الْمَقِيمُ الْكَفِيلُ الْمَلَازِمُ وَحَقِيقَتُهُ أَنَّهُ يَسْتَقِلُّ بِأَمْرِ الْمُوَكَّلِ إِلَيْهِ . وَمِنْهُ  
قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿أَنْ لَا تَتَّخِذُوا مِنْ دُونِي وَكِيلًا﴾ وَقِيلَ: الْوَكِيلُ: الْحَافِظُ .

أَفْتَقَسَ مِنْ عِلْمِهِ، وَأَفْضَلَ مِنْكَ فِي الْقُوَّةِ، فَيَذْفَعُ عَنْكَ بِقُوَّتِهِ، وَأَفْضَلَ مِنْكَ فِي الْمَالِ، فَتُفِيدُ مِنْ مَالِهِ، وَأَفْضَلَ مِنْكَ فِي الْجَاهِ، فَتُصِيبُ حَاجَتَكَ بِجَاهِهِ، وَأَفْضَلَ مِنْكَ فِي الدِّينِ، فَتَزِدُّهُ صَلَاحًا بِصَلَاحِهِ.

### كيف تعامل عدوك

لِيَكُنْ مِمَّا تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أَمْرِ عَدُوِّكَ وَحَاسِدِكَ أَنْ تَعْلَمَ أَنَّهُ لَا يَنْفَعُكَ أَنْ تُخْبِرَ عَدُوَّكَ وَحَاسِدَكَ أَنَّكَ لَهُ عَدُوٌّ، فَتُذِرَهُ بِنَفْسِكَ وَتُؤْذِنُهُ بِحَرْبِكَ قَبْلَ الْإِعْدَادِ وَالْفُرْصَةِ، فَتَحْمِلُهُ عَلَى التَّسَلُّحِ لَكَ، وَتُوَقِّدُ نَارَهُ عَلَيْكَ.

وَأَعْلَمُ أَنَّهُ أَعْظَمُ لَخَطَرِكَ<sup>(١)</sup> أَنْ يَرَى عَدُوَّكَ أَنَّكَ لَا تَتَّخِذُهُ عَدُوًّا فَإِنَّ ذَلِكَ غِرَّةٌ<sup>(٢)</sup> لَهُ وَسَبِيلٌ لَكَ إِلَى الْقُدْرَةِ عَلَيْهِ. فَإِنْ أَنْتَ قَدَّرْتَ وَاسْتَطَعْتَ اغْتِفَارَ الْعَدَاوَةِ عَنْ أَنْ تُكَافِيَءَ بِهَا فَهُنَالِكَ اسْتَكْمَلْتَ عَظِيمَ الْخَطَرِ.

إِنْ كُنْتَ مُكَافِئًا بِالْعَدَاوَةِ وَالضَّرَرِ فِلْيَاكَ أَنْ تُكَافِيَءَ عَدَاوَةَ السَّرِّ بِعَدَاوَةِ الْعَلَانِيَةِ، وَعَدَاوَةَ الْخَاصَّةِ بِعَدَاوَةِ الْعَامَّةِ، فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ الظُّلْمُ.

وَأَعْلَمُ مَعَ ذَلِكَ أَنَّهُ لَيْسَ كُلُّ الْعَدَاوَةِ وَالضَّرَرِ يُكَافَأُ بِمِثْلِهِ: كَالْخِيَانَةِ لَا تُكَافَأُ بِالْخِيَانَةِ، وَالسَّرِقَةِ لَا تُكَافَأُ بِالسَّرِقَةِ.

وَمِنْ الْحِيلَةِ فِي أَمْرِكَ مَعَ عَدُوِّكَ أَنْ تُصَادِقَ أَصْدِقَاءَهُ وَتُؤَاجِيءَ إِخْوَانَهُ، فَتَدْخُلَ بَيْنَهُ وَبَيْنَهُمْ فِي سَبِيلِ الشَّقَاقِ وَالتَّلَاحِي<sup>(٣)</sup> وَالتَّجَافِي حَتَّى يَنْتَهِيَ ذَلِكَ بِهِمْ إِلَى

(١) لَخَطَرِكَ: مِنْ فَعَلَ خَطَرَ. وَالْخَطَرُ: ارْتِفَاعُ الْقُدْرِ وَالْمَالِ وَالشَّرَفِ وَالْمَنْزِلَةِ. وَرَجُلٌ خَطِيرٌ أَيُّ لَهُ قُدْرٌ وَخَطَرٌ. يُقَالُ: إِنَّهُ لِعَظِيمِ الْخَطَرِ فِي حَسَنِ فَعَالِهِ وَشَرَفِهِ وَخَطَرِ الرَّجُلِ: قُدْرُهُ وَمَنْزِلَتُهُ، وَخَصٌّ بَعْضُهُمْ بِهِ الرَّفْعَةُ، وَجَمْعُهُ أَخْطَارٌ.

(٢) غِرَّةٌ: مِنْ فَعَلَ غَرَزَ. وَالْغِرَّةُ مِنَ الْغَارِ وَهُوَ الْغَافِلُ. الثُّغْرَةُ: مَصْدَرُ غَرَزْتُهُ إِذَا أَلْقَيْتَهُ فِي الْغَرَرِ وَهُوَ مِنَ التَّغْرِيرِ.

(٣) التَّلَاحِي: مِنْ فَعَلَ لَحَا. وَلَحَا الرَّجُلُ: شَتَمَهُ، وَاللَّحَاءُ اللَّعْنُ وَالْعَذْلُ وَاللَّوَاحِي الْعَوَازِلُ. وَتَلَاحَى الرَّجُلَانِ: تَشَاتَمَا. وَلَاحَى فَلَانًا كَلَاهَاتٍ وَلِحَاءً إِذَا اسْتَقْصَى عَلَيْهِ. وَقِيلَ: الْمَلَاهَاةُ الْمَلَاوِمَةُ وَالْمَبَاغِضَةُ ثُمَّ كَثُرَ ذَلِكَ حَتَّى جَعَلَتْ كُلُّ مُمَانَعَةٍ وَمُدَافَعَةٍ مَلَاهَاةً.

الْقَطِيعَةِ وَالْعِدَاوَةِ لَهُ. فَإِنَّهُ لَيْسَ رَجُلٌ طَرُقَ<sup>(١)</sup> يَمْتَنِعُ مِنْ مُوَاحَاتِكَ إِذَا التَّمَسَّتْ ذَلِكَ مِنْهُ. وَإِنْ كَانَ إِخْوَانُ عَدُوِّكَ يَغِيرُ ذَوِي طَرُقٍ فَلَا عَدُوَّ لَكَ.

لَا تَدْعُ، مَعَ السَّكُوتِ عَنْ شَتْمِ عَدُوِّكَ، إِحْصَاءَ مَثَالِيهِ<sup>(٢)</sup> وَمَعَايِيهِ وَاتِّبَاعَ عَوْرَاتِهِ، حَتَّى لَا يَشْذَّ عَنْكَ مِنْ ذَلِكَ صَغِيرٌ وَلَا كَبِيرٌ، مِنْ غَيْرِ أَنْ تُشِيعَ ذَلِكَ عَلَيْهِ فَيَتَّقِيكَ بِهِ، وَيَسْتَعِدَّ لَهُ، أَوْ تَذْكُرَهُ فِي غَيْرِ مَوْضِعِهِ فَتَكُونَ كَمُسْتَعْرِضِ الْهَوَاءِ يَنْبُلُهُ قَبْلَ إِمْكَانِ الرَّمْيِ.

وَلَا تَتَّخِذَنَّ اللَّعْنَ وَالشَّتْمَ عَلَى عَدُوِّكَ سِلَاحًا، فَإِنَّهُ لَا يَجْرَحُ فِي نَفْسٍ وَلَا مَنَزِلَةٍ وَلَا مَالٍ وَلَا دِينٍ.

إِنْ أَرَدْتَ أَنْ تَكُونَ دَاهِيًا<sup>(٣)</sup> فَلَا تُجِبَنَّ أَنْ تُسَمَّى دَاهِيًا. فَإِنَّهُ مَنْ عُرِفَ بِالدَّهَاءِ خَاتَلُ<sup>(٤)</sup> عَلَانِيَةٍ، وَحَذَرَهُ النَّاسُ، حَتَّى يَمْتَنِعَ مِنْهُ الضَّعِيفُ، وَيَتَعَرَّضَ لَهُ الْقَوِيُّ.

وإِنْ مِنْ إِرْبٍ<sup>(٥)</sup> الْأَرِيبِ دَفَنَ إِرْبِهِ مَا اسْتَطَاعَ حَتَّى يُعْرِفَ بِالمُسَامَحَةِ فِي الْخَلِيقَةِ وَالِاسْتِقَامَةِ فِي الطَّرِيقَةِ.

وَمِنْ إِرْبِهِ أَلَا يُؤَارِبُ<sup>(٦)</sup> الْعَاقِلُ الْمُسْتَقِيمَ الطَّرِيقَةَ وَالَّذِي يَطْلُعُ عَلَى غَايِضٍ

(١) طَرُقَ: مِنْ فَعَلَ طَرَقَ. وَتَطَرَّقَ إِلَى الْأَمْرِ: ابْتَغَى إِلَيْهِ طَرِيقًا، وَالطَّرِيقَ السَّبِيلَ، وَالطَّرِيقَةَ: السَّيْرَةَ الْمَذْهَبَ، الْأَسْلُوبَ وَفُلَانٌ حَسَنَ الطَّرِيقَةِ وَسَيِّئُهَا، وَطَرَاتِقُ الْمَاكِرِ: أَسَالِيهِ الدَّاهِيَةِ الْمُتَقَلِّبَةِ.  
(٢) مَثَالِيهِ: مِنْ فَعَلَ ثَلَبَ. وَثَلَبَ الْمَرْءُ: لَا يَهْ وَغَابَهُ وَصَرَّحَ بِالْعَيْبِ وَقِيلَ: وَتَنَقَّصَهُ. وَالثَّلَبُ: شِدَّةُ اللَّوْمِ وَالْأَخْذُ بِاللِّسَانِ وَهُوَ الْمَثَلُ يَجْرِي فِي الْعُقُوبَاتِ وَالثَّلَبُ، وَالْمَثَالُ: الْعُيُوبُ، مَثَالُ الْأَمِيرِ: مَعَايِيهِ.

(٣) دَاهِيًا: مِنْ فَعَلَ دَهَا. وَالدَّهْوُ: الْمُتَكَرَّرُ وَجُودَةُ الرَّأْيِ. وَرَجُلٌ دَاهِيَةٌ وَدَهَا: غَابَهُ وَتَنَقَّصَهُ، وَقِيلَ: الدَّهْوُ وَالدَّهَاءُ: الْعَقْلُ وَالرَّأْيُ وَهَذَا الْآخِرُ هُوَ الْمَقْصُودُ.

(٤) خَاتَلُ: مِنْ فَعَلَ خَتَلَ، وَالْخَتَلُ: تَخَادُعٌ عَنْ غَفْلَةٍ وَفِي الْحَدِيثِ: «مَنْ أَشْرَاطُ السَّاعَةِ أَنْ تُعْطَلَ السُّيُوفُ مِنَ الْجِهَادِ وَأَنْ تُخْتَلَ الدُّنْيَا بِالْأَدِينِ». أَيْ تَطْلُبُ الدُّنْيَا بِعَمَلِ الْآخِرَةِ. وَمَنْ خَتَلَ إِذَا خَدَعَهُ وَقِيلَ: كَأَنِّي أَنْظُرُ إِلَيْهِ يَخْتَلُ الرَّجُلُ لِيَطْعِنَهُ أَيْ يُدَاوِرُهُ وَيَطْلُبُهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَشْعُرُ.

(٥) إِرْبٍ: مِنْ فَعَلَ أَرَبَ، وَالْإِرْبُ وَالْأَرَبُ: الدَّهَاءُ وَالبَصَرُ بِالْأُمُورِ، وَهُوَ مِنَ الْعَقْلِ. وَأَرَبَ بِالشَّيْءِ: ذَرَبَ بِهِ وَصَارَ فِيهِ مَاهِرًا بِصِيرًا فَهُوَ أَرَبٌ، وَمِنَ الْأَرِيبِ أَيْ دُوْدَهِيٍّ وَبَصَرٍ.

(٦) يُؤَارِبُ: مِنْ فَعَلَ أَرَبَ. وَالْمُؤَارَبَةُ: الْمُدَاهَاةُ. وَفُلَانٌ يُؤَارِبُ صَاحِبَهُ إِذَا دَهَا وَخَادَعَهُ. وَفِي =

إِزْبِهِ فَيَمَقُّتُهُ عَلَيْهِ.

وَإِنْ أَرَدْتَ السَّلَامَةَ فَاشْعِرْ قَلْبَكَ الْهَيْبَةَ لِلْأُمُورِ، مِنْ غَيْرِ أَنْ تَظْهَرَ مِنْكَ الْهَيْبَةُ  
فَتَقْطَنَ النَّاسُ بِنَفْسِكَ وَتُجَرِّثَهُمْ عَلَيْكَ وَتَدْعُو إِلَيْكَ مِنْهُمْ كُلُّ الَّذِي تَهَابُ.  
فَاشْعَبْ<sup>(١)</sup> لِمُدَارَاةِ ذَلِكَ مِنْ كِتْمَانِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَاؤُنِ طَائِفَةً مِنْ  
رَأْيِكَ.

وَإِنْ ابْتُلِيتَ بِمَحَارِبَةِ عَدُوِّكَ فَحَالِفْ هَذِهِ الطَّرِيقَةَ الَّتِي وَصَفْتُ لَكَ مِنْ  
اسْتِشْعَارِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَاؤُنِ، وَعَلَيْكَ بِالْحَذَرِ وَالْجِدِّ فِي أَمْرِكَ، وَالْجُرْأَةِ  
فِي قَلْبِكَ، حَتَّى تَمْلَأَ قَلْبَكَ جَرَاءَةً وَيَسْتَفْرِغَ عَمَلُكَ الْجَدْرَ.  
اعْلَمْ أَنَّ مِنْ عَدُوِّكَ مَنْ يَعْمَلُ فِي هَلَاقِكَ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي مُصَالَحَتِكَ،  
وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي الْبُعْدِ مِنْكَ.  
فَاعْرِفْهُمْ عَلَى مَنَازِلِهِمْ.

وَمِنْ أَقْوَى الْقُوَى لَكَ عَلَى عَدُوِّكَ، وَأَعَزُّ أَنْصَارِكَ فِي الْغَلْبَةِ لَهُ، أَنْ تُحْصِيَ  
عَلَى نَفْسِكَ الثُّيُوبَ وَالْعَوْرَاتِ كَمَا تُحْصِيهَا عَلَى عَدُوِّكَ، وَتَنْظُرَ عِنْدَ كُلِّ غَيْبٍ تَرَاهُ أَوْ  
تَسْمَعُهُ لِأَحَدٍ مِنَ النَّاسِ: هَلْ قَارَفْتَ ذَلِكَ الْغَيْبَ أَوْ مَا شَاكَلَهُ أَوْ سَلِمْتَ مِنْهُ.  
فَإِنْ كُنْتَ قَارَفْتَ شَيْئاً مِنْهُ جَعَلْتَهُ مِمَّا تُحْصِي عَلَى نَفْسِكَ. حَتَّى إِذَا أَحْصَيْتَ  
ذَلِكَ كُلَّهُ فَكَائِثٌ<sup>(٢)</sup> عَدُوُّكَ بِإِصْلَاحِ نَفْسِكَ وَعَشْرَاتِكَ وَتُحْصِينَ عَوْرَاتِكَ وَإِحْرَازِ  
مَقَاتِلِكَ<sup>(٣)</sup>.

الحديث: «مُؤَارَاةُ الْأَرِيْبِ جَهْلٌ وَعَنَاءٌ». وَارِبُ الدُّمْرِ: اسْتَدَّ. وَقَوْلُهُ تَعَالَى: «غَيْرِ أُولِي الْإِزْبَةِ مِنْ  
الرِّجَالِ» أَيِ الْمَعْتَوَةِ.

(١) اشْعَبَ: مِنْ فَعَلَ شَعَبَ. وَالشَّعْبُ: الْجَمْعُ وَقِيلَ: فِي الشَّعْبِ أَنَّهُ يَكُونُ بِمَعْنَيْنِ يَكُونُ إِصْلَاحاً

وَيَكُونُ تَفْرِيقاً. وَجَمْعُهُ شُعَبٌ. وَمِنَ الْحَدِيثِ: «يَرَأُبُ شُعْبَهَا». أَيِ يَجْمَعُ مُتَفَرِّقَ أَمْرِ الْأَمَةِ وَكَلَمَتَهَا.

(٢) فَكَائِثٌ: مَنْ فَعَلَ كَثَّرَ وَكَثَّرَ: غَالِبٌ. وَالْمَكْثُورُ: الْمَغْلُوبُ وَهُوَ الَّذِي تَكَاثَّرَ عَلَيْهِ النَّاسُ فَقَهَرُوهُ.

وَقِيلَ: مَا رَأَيْنَا مَكْثُوراً أَجْراً مَقْدَماً مِنْهُ. وَالتَّكَاثَّرَ: الْمَكَاثَّرَةُ. الْمَغَالِبَةُ.

(٣) مَقَاتِلِكَ: مَنْ فَعَلَ قَتَلَ. وَرَجُلٌ قَتِيلٌ مَقْتُولٌ وَجَمْعُهُ قَتْلَاءٌ وَقَتَلَ الرَّجُلُ: عَرَضَهُ لِلْقَتْلِ وَأَصْبَرَهُ =

وَحَذَّ نَفْسَكَ بِذَلِكَ مُمَسِّياً وَمُضْبِحاً.

فَإِذَا آنَسْتَ مِنْهَا دَفَعاً وَتَهَاوُنًا بِهِ فَاغْدُدْ نَفْسَكَ عَاجِزاً ضَائِعاً خَائِياً، مُعَوِّراً<sup>(١)</sup> لِعَدُوِّكَ مُمَكِّناً لَهُ مِنْ رَمِيكَ.

وَأِنْ حَصَلَ مِنْ عِيُوبِكَ وَعَوْرَاتِكَ مَا لَا تَقْدِرُ عَلَى إِصْلَاحِهِ مِنْ ذَنْبٍ مَضَى لَكَ، أَوْ أَمْرٍ يَعْيُبُكَ عِنْدَ النَّاسِ وَلَا تَرَاهُ أَنْتَ عَيْباً، فَاحْفَظْ ذَلِكَ وَمَا عَسَى أَنْ يَقُولَ فِيهِ قَائِلٌ مِنْ حَسْبِكَ<sup>(٢)</sup> أَوْ مَثَالِبِ آبَائِكَ أَوْ عَيْبِ إِخْوَانِكَ ثُمَّ اجْعَلْ ذَلِكَ كُلَّهُ نُصَبَ عَيْنِكَ. وَاعْلَمْ أَنَّ عَدُوَّكَ مُرِيدُكَ بِذَلِكَ. فَلَا تَغْفُلْ عَنِ التَّهَيُّؤِ لَهُ وَالْإِعْدَادِ لِقُوتِكَ وَحُجَّتِكَ وَحِيلَتِكَ فِيهِ سِرّاً وَعَلَانِيَةً.

فَأَمَّا الْبَاطِلُ فَلَا تَرَوْعَنَّ بِهِ قَلْبَكَ وَلَا تَسْتَعِدِّنْ لَهُ وَلَا تَشْتَغِلَنَّ بِشَيْءٍ مِنْ أَمْرِهِ، فَإِنَّهُ لَا يَهُولُكَ مَا لَمْ يَقَعْ، وَمَا إِنْ وَقَعَ اضْمَحَلْ.

### الشهود العدل

وَاعْلَمْ أَنَّهُ قَلَّمَا بُدِيَ<sup>(٣)</sup> أَحَدٌ بِشَيْءٍ يَعْرِفُهُ مِنْ نَفْسِهِ، وَقَدْ كَانَ يَطْمَعُ فِي إِخْفَائِهِ عَنِ النَّاسِ، فَيَعْبِرُهُ بِهِ مُعَيَّرٌ عِنْدَ السُّلْطَانِ أَوْ غَيْرِهِ، إِلَّا كَادَ يَشْهَدُ بِهِ عَلَيْهِ وَجْهُهُ وَعَيْنَاهُ وَلِسَانُهُ، لِلَّذِي يَبْدُو مِنْهُ عِنْدَ ذَلِكَ، وَالَّذِي يَكُونُ مِنْ انْكِسَارِهِ وَفُتُورِهِ عِنْدَ تِلْكَ الْبِدْيَةِ.

= عليه. والواحد مُقْتَلٌ وهو إذا ما تعرض الجسم للقتال وأصيب أحد أطرافه لم يسلم باقي الجسم في الأعضاء من الحمى والسهر والمرض.

(١) مُعَوِّراً: من فعل عَوَّرَ. والأعور: الرديء من كل شيء. والعَوْرُ: شَيْنٌ وَفُحٌّ والأعور: الضعيف الجبان البليد. ورجل مُعَوَّرٌ: قبيح السريرة. ومكان مُعَوَّرٌ: مُخَوَّف. وكل عيب وخلل في شيء: فهو عَوْرَةٌ.

(٢) حَسْبِكَ: من فعل حَسَبَ. والحَسَبُ: ما يَعُدُّه الإنسان من مفاخير آبائه. قيل الشُّرْفُ والمَجْدُ لَا يَكُونَانِ إِلَّا بِالْأَبَاءِ وَمِنْهُمْ مَنْ جَعَلَ الْمَالَ بِمَنْزِلَةِ شَرَفِ النَّفْسِ أَوْ الْأَبَاءِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «حَسَبُ الرَّجُلِ نَفَاقَتُهُ» أَي أَنَّهُ يُؤَفَّرُ لِدَلَالَةِ ذَلِكَ.

(٣) بُدِيَ: من بَدَى. والبَدَى والبَدَةُ: أول كل شيء وما يفجأ منه. والبَدَةُ بَأَن تَسْتَقْبِلُ الْإِنْسَانَ بِأَمْرٍ مَفْاجِئاً. وَبَدَاهُ بِالْأَمْرِ: اسْتَقْبَلَهُ بِهِ. يُقَالُ: بَادَاهَنِي مُبَادَهَةٌ أَيْ بَاغَتْنِي مُبَاغَةً.

فاحْذَرْ هَذِهِ وَتَصَنِّعْ لَهَا، وَخُذْ أَهْبَتَكَ<sup>(١)</sup> لِيَعْتَائَهَا وَتَقَدَّمَ فِي أَخْذِ الْعِتَادِ لِنَفْسِهَا.

### حاذر الغرام بالنساء

اعْلَمْ أَنَّ مِنْ أَوْقَعِ الْأُمُورِ فِي الدِّينِ وَأَنْهَكِهَا لِلْجَسَدِ وَأَنْفَلِهَا لِلْمَالِ وَأَقْتَلِهَا لِلْعَقْلِ وَأَزْرَاهَا لِلْمُرُوءَةِ وَأَسْرَعَهَا فِي ذَهَابِ الْجَلَالَةِ وَالْوَقَارِ الْغَرَامُ بِالنِّسَاءِ.

وَمِنْ الْبَلَاءِ عَلَى الْمُغْرَمِ بِهِنَّ أَنَّهُ لَا يَنْفَكُ يَأْجُمُ<sup>(٢)</sup> مَا عِنْدَهُ وَتَطْمَحُ عَيْنَاهُ إِلَى مَا لَيْسَ عِنْدَهُ مِنْهُنَّ.

وَأِنَّمَا النِّسَاءُ أَشْبَاهُ<sup>(٣)</sup>.

وَمَا يَتَزَيَّنُ فِي الْعُيُونِ وَالْقُلُوبِ مِنْ فَضْلِ مَجْهُولَاتِهِنَّ عَلَى مَعْرُوفَاتِهِنَّ بَاطِلٌ وَخُدْعَةٌ. بَلْ كَثِيرٌ مِمَّا يَرْغَبُ عَنْهُ الرَّاعِبُ مِمَّا عِنْدَهُ أَفْضَلُ مِمَّا تَتَوَقَّعُ إِلَيْهِ نَفْسُهُ مِنْهُنَّ.

وَأِنَّمَا الْمُتَرَتِّبُ عَمَّا فِي رَحْلِهِ<sup>(٤)</sup> مِنْهُنَّ إِلَى مَا فِي رِحَالِ النَّاسِ كَالْمُرْتَبِغِ عَنْ طَعَامِ بَيْتِهِ إِلَى مَا فِي بُيُوتِ النَّاسِ: بَلِ النِّسَاءُ بِالنِّسَاءِ أَشْبَهُ مِنَ الطَّعَامِ بِالطَّعَامِ، وَمَا فِي رِحَالِ النَّاسِ مِنَ الْأَطْعِمَةِ أَشَدَّ تَفَاضُلًا وَتَفَاوُتًا مِمَّا فِي رِحَالِهِمْ مِنَ النِّسَاءِ.

وَمِنْ الْعَجَبِ أَنَّ الرَّجُلَ الَّذِي لَا بَأْسَ بِلَبِّهِ<sup>(٥)</sup> وَرَأْيِهِ يَرَى الْمَرْأَةَ مِنْ بَعِيدٍ مُتَلَفِّفَةً فِي ثِيَابِهَا، فَيُصَوِّرُ لَهَا فِي قَلْبِهِ الْحُسْنَ وَالْجَمَالَ حَتَّى تَعْلُقَ بِهَا نَفْسُهُ مِنْ غَيْرِ رُؤْيَةٍ

(١) أَهْبَتَكَ: مِنْ فَعَلَ هَبَّ. وَهَبَّ مِنْ نَوْمِهِ: انْتَبَهَ. يُقَالُ: اخْذَرْ هَبَّةَ السِّيفِ أَيِ وَقَعْتَهُ. وَإِنَّهُ لِحَسَنِ الْهَبَّةِ: يُرَادُ بِهِ الْحَالُ.

(٢) يَأْجُمُ: مِنْ فَعَلَ أَجَمَ. وَأَجَمَ الطَّعَامُ وَاللَّبَنُ وَغَيْرُهُمَا: كَرِهَهُ وَمَلَّهُ مِنَ الْمُدَاوِمَةِ عَلَيْهِ. وَيُقَالُ: أَكَلْتُهُ حَتَّى أَجَمْتُهُ. وَتَأْجُمُ النَّهَارُ تَأْجُمًا: اشْتَدَّ حَرُّهُ. وَتَأْجَمَتِ النَّارُ: ذَكَتْ مِثَالُ تَأْجَجَتْ.

(٣) أَشْبَاهُ: مِنْ فَعَلَ شَبَّ. وَالشَّبُّ وَالشَّبُّ: الْمَثَلُ وَالْجَمْعُ: أَشْبَاهُ وَأَشْبَهُ الشَّيْءِ الشَّيْءُ: مِثْلُهُ. وَفِي الْمَثَلِ: مَنْ أَشْبَهَ أَبَاهُ فَمَا ظَلَمَ. وَبَيْنَ النِّسَاءِ أَشْبَاهُ أَيِ أَشْيَاءٍ يَتَشَابَهُونَ فِيهَا. وَشَبَّ عَلَيْهِ: خَلَطَ عَلَيْهِ الْأَمْرَ حَتَّى اشْتَبَهَ بِغَيْرِهِ، وَفِيهِ شَبَابُهُ مِنْ فُلَانٍ أَيِ أَشْبَاهُ.

(٤) رَحْلُهُ: مِنْ فَعَلَ رَحَلَ. الرَّحْلُ: مَرَكَبٌ لِلْبَعِيرِ وَالنَّاقَةِ. وَجَمْعُهُ أَزْحُلٌ وَرِحَالٌ. وَقِيلَ: إِنْ الرَّجُلُ وَالرَّحَالَةُ مِنْ مَرَكَبِ الرِّجَالِ دُونَ النِّسَاءِ. وَيُقَالُ: دَخَلْتُ عَلَى الرَّجُلِ رَحْلَهُ أَيِ مَثَلَهُ وَهُوَ الْمَقْصُودُ.

(٥) بَلَّبِي: مِنْ فَعَلَ لَبَّى. وَلَبَّى كُلُّ شَيْءٍ وَلَبَّابُهُ: خَالِصُهُ وَخِيَارُهُ، وَلَبَّى الرَّجُلُ: مَا جُعِلَ فِي قَلْبِهِ مِنَ الْعَقْلِ. وَاللَّبَابُ الْخَالِصُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ.



ولا خَبِرَ مُخْبِرٌ، ثُمَّ لَعَلَّهُ يَهْجُمُ مِنْهَا عَلَى أَقْبَحِ الْقُبْحِ وَأَدَمِ الدَّمَامَةِ<sup>(١)</sup>، فلا يَعْطُهُ ولا يَقْطَعُهُ عن أمثالِها. ولا يَزَالُ مشغولاً بما لَمْ يَذُقْ، حتى لو لَمْ يَبْقَ في الأَرْضِ غَيْرُ امْرَأَةٍ وَاحِدَةٍ، لَظَنَّ أَنَّ لَهَا شَأناً غَيْرَ شَأْنِ مَا ذَاقَ. وهذا هُوَ الْحَقُّ وَالشَّقَاءُ وَالسَّفَهُ.

وَمَنْ لَمْ يَحْمِ نَفْسَهُ وَيَظْلِفُهَا<sup>(٢)</sup> وَيُحَلِّثُهَا<sup>(٣)</sup> عَنِ الطَّعَامِ وَالشَّرَابِ وَالنِّسَاءِ فِي بَعْضِ سَاعَاتِ شَهْوَتِهِ وَقُدْرَتِهِ، كَانَ أَيْسَرَ مَا يُصِيبُهُ مِنْ وَيَالِ ذَلِكَ انْقِطَاعُ تِلْكَ اللَّذَاتِ عَنْهُ بِخُمُودِ نَارِ شَهْوَتِهِ وَضَعْفِ حَوَامِلِ<sup>(٤)</sup> جَسَدِهِ. وَقَلَّ مَنْ تَجَدَّهُ إِلَّا مُخَادِعاً لِنَفْسِهِ فِي أَمْرِ جَسَدِهِ عِنْدَ الطَّعَامِ وَالشَّرَابِ وَالْحِمْيَةِ وَالِدَّوَاءِ، وَفِي أَمْرِ مُرُوءَتِهِ عِنْدَ الْأَهْوَاءِ وَالشَّهَوَاتِ، وَفِي أَمْرِ دِينِهِ عِنْدَ الرِّيْبَةِ وَالشُّبْهِةِ وَالطَّمَعِ.

### كن متواضعاً سكوتاً واحذر المراءاة

إِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تَضَعَ نَفْسَكَ دُونَ غَايَتِكَ فِي كُلِّ مَجْلِسٍ وَمَقَامٍ وَمَقَالٍ وَرَأْيٍ وَفِعْلٍ فَافْعَلْ، فَإِنْ رَفَعَ النَّاسُ إِيَّاكَ فَوْقَ الْمَازِلَةِ الَّتِي تَحُطُّ إِلَيْهَا نَفْسُكَ، وَتَقْرِيْبُهُمْ إِيَّاكَ إِلَى الْمَجْلِسِ الَّذِي تَبَاعَدْتَ مِنْهُ، وَتَعْظِيْمُهُمْ مِنْ أَمْرِكَ مَا لَمْ تُعْظَمْ، وَتَرِيْبَتُهُمْ مِنْ كَلَامِكَ وَرَأْيِكَ وَفِعْلِكَ مَا لَمْ تُزَيَّنْ هُوَ الْجَمَالُ.

لَا يُعْجِبَنَّكَ الْعَالِمُ مَا لَمْ يَكُنْ عَالِماً بِمَوَاضِعِ مَا يَعْلَمُ، وَلَا الْعَامِلُ إِذَا جَهِلَ مَوْضِعَ مَا يَعْمَلُ. وَإِنْ غَلَبَتْ عَلَى الْكَلَامِ وَقْتاً فَلَا تُغْلِبَنَّ عَلَى السَّكُوتِ، فَإِنَّهُ لَعَلَّهُ

(١) الدَّمَامَةُ: مَنْ فَعَلَ دَمَمَ. والدَّمَامَةُ بِالْفَتْحِ: الْقِصْرُ وَالْقُبْحُ. وَمِنْهُ حَدِيثُ الْمُتَعَفِّ: «هُوَ قَرِيبٌ مِنَ الدَّمَامَةِ». وَقَدْ دَمَمْتَ وَتَدِمْتُ دَمَامَةً فِي كُلِّ شَيْءٍ. وَأَدَمَمْتُ أَيَّ أَقْبَحَتْ الْفِعْلَ.

(٢) يَظْلِفُهَا: مَنْ فَعَلَ ظَلَفَ. وَأَصَابَ فَلَانٌ ظَلْفَهُ أَيَّ مَا يُوَافِقُهُ وَيُرِيدُهُ. وَتَقُولُ الْعَرَبُ وَجَدْتَ الدَّابَّةَ ظَلْفَهَا، يُضْرَبُ مَثَلًا لِلَّذِي يَجِدُ مَا يُوَافِقُهُ وَيَكُونُ أَرَادَ بِهِ مِنَ النَّاسِ وَالِدُّوَابِّ. وَقَدْ يُقَالُ ذَلِكَ لِكُلِّ دَابَّةٍ رَافَقَتْ هَوَاهَا.

(٣) يُحَلِّثُهَا: مَنْ فَعَلَ حَلَا. وَحَلَا الْإِبِلَ: طَرَدَهَا أَحْبَسَهَا عَنِ الْوُرُودِ وَمَنَعَهَا أَنْ تَرُدَّ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «يَرُدُّ عَلَيَّ يَوْمَ الْقِيَامَةِ رَهْطٌ فَيُحَلِّثُونَنِي عَنِ الْحَوْصِ». أَيَّ يُصَلُّونَ عَنْهُ وَيَمْنَعُونَ مِنْ وَرُودِهِ.

(٤) حَوَامِلُ: مَنْ فَعَلَ حَمَلَ. وَكُلٌّ مِنْ خَانَ الْأَمَانَةِ فَقَدْ حَمَلَهَا. وَكَذَلِكَ كُلٌّ مِنْ أَثَمٍ فَقَدْ حَمَلَ الْإِثْمَ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: «إِنَّا عَرَضْنَا الْأَمَانَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجِبَالِ فَأَبَيْنَ أَنْ يَحْمِلْنَهَا» مَعْنَى يَحْمِلْنَهَا يَحْتَنِيهَا.

يَكُونُ أَشَدَّهُمَا لَكَ زِينَةً، وَأَجْلَبَهُمَا إِلَيْكَ لِلْمَوَدَّةِ، وَأَبْقَاهُمَا لِلْمَهَابَةِ، وَأَنْفَاهُمَا<sup>(١)</sup> لِلْحَسَدِ.

أَحْذَرِ الْمِرَاءَ<sup>(٢)</sup> وَأَغْرِبْهُ<sup>(٣)</sup>، وَلَا يَمْنَعَنَّكَ حَذَرُ الْمِرَاءِ مِنْ حُسْنِ الْمُنَاطَرَةِ<sup>(٤)</sup> وَالْمُجَادَلَةِ.

وَاعْلَمْ أَنَّ الْمُمَارِي هُوَ الَّذِي لَا يُرِيدُ أَنْ يَتَعَلَّمَ وَلَا أَنْ يُتَعَلَّمَ مِنْهُ. فَإِنْ زَعَمَ زَائِعٌ أَنَّهُ مُجَادِلٌ فِي الْبَاطِلِ عَنِ الْحَقِّ، فَإِنَّ الْمُجَادِلَ، وَإِنْ كَانَ ثَابِتَ الْحُجَّةِ ظَاهِرَ الْبَيِّنَةِ حَاضِرَ الذَّهْنِ، فَإِنَّهُ يُخَاصِمُ إِلَى غَيْرِ قَاضٍ، وَإِنَّمَا قَاضِيهِ الَّذِي لَا يَعْدِلُ بِالْخُصُومَةِ إِلَّا إِلَيْهِ عَدْلٌ صَاحِبِهِ وَعَقْلُهُ. فَإِنْ أَنْسَ أَوْ رَجَا عِنْدَ صَاحِبِهِ عَدْلًا يَقْضِي بِهِ عَلَى نَفْسِهِ فَقَدْ أَصَابَ وَجْهَ أَمْرِهِ. وَإِنْ تَكَلَّمَ عَلَى غَيْرِ ذَلِكَ كَانَ مُمَارِيًّا.

وَإِنْ اسْتَطَعْتَ إِلَّا تُخْبِرَ أَخَاكَ عَنْ ذَاتِ نَفْسِكَ<sup>(٥)</sup> بِشَيْءٍ إِلَّا وَأَنْتَ مُحْتَجِنٌ عَنْهُ بَعْضَ ذَلِكَ الْيَتِمَاسًا لِفَضْلِ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ وَاسْتِعْدَادًا لِتَقْصِيرِ فِعْلٍ، إِنْ قَصَرَ، فَافْعَلْ.

وَاعْلَمْ أَنَّ فَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ زِينَةٌ، وَفَضْلُ الْقَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ هُجْنَةٌ<sup>(٦)</sup>، وَأَنَّ إِحْكَامَ هَذِهِ الْخَلَّةِ مِنْ غَرَائِبِ الْإِحْلَالِ.

(١) أَنْفَاهُمَا: مِنْ فِعْلِ نَفَى الشَّيْءَ: تَنَحَّى، وَجَحَدَ. وَقَوْلُهُ أَنْفَاهُمَا لِلْحَسَدِ: أَرَادَهُمَا عَنْهُ أَنْفَاءً وَاسْتِنْكَافًا. وَأَبْعَدَهُمَا.

(٢) الْمِرَاءُ: مِنْ فِعْلِ مَرَأَ. وَالْمِرَاءُ الْجِدَالُ. وَالتُّمَارِيُّ وَالْمُمَارَاةُ: الْمُجَادَلَةُ عَلَى مَذْهَبِ الشُّكِّ وَالرِّيْبَةِ. وَيُقَالُ لِلْمُنَاطَرَةِ مُمَارَةً لِأَنَّ كُلَّ وَاحِدٍ مِنْهُمَا يَخْرُجُ مَا عِنْدَ صَاحِبِهِ وَيَمْتَرِيهِ. وَفِي التَّنْزِيلِ الْعَزِيزِ: ﴿فَلَا تُمَارِ فِيهِمْ إِلَّا مِرَاءً ظَاهِرًا﴾.

(٣) أَغْرِبْهُ: مِنْ فِعْلِ غَرَبَ. وَالْغَرْبُ: الذَّهَابُ وَالتَّخَيُّعُ عَنِ النَّاسِ وَقَدْ غَرَبَ عَنَّا وَأَغْرَبَهُ: نَحَاهُ. وَالْغَرْبُ: الثَّوَى وَالْبُعْدُ. وَأَغْرُبُ عَنِّي: أَيُّ تَبَاعَدَ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «أَنَّهُ أَمَرَ بِتَغْرِيبِ الزَّانِي». وَالتَّغْرِيبُ: النَّفْيُ عَنِ الْبَلَدِ الَّذِي وَقَعَتِ الْجَنَاحَةُ فِيهِ.

(٤) الْمُنَاطَرَةُ: مِنْ فِعْلِ نَظَرَ. وَالْمُنَاطَرَةُ أَنْ تَنْظُرَ أَخَاكَ فِي أَمْرٍ مَا وَالْمُنَاطَرَةُ شَبِيهُ الْمُمَارَاةِ لِأَنَّ كُلَّ مُنَاطِرٍ يَخْرُجُ مَا فِي نَفْسِهِ وَنَفْسَ أَخِيهِ فَيُجَادِلُ فِيهِ وَيَمْتَرِيهِ. وَالتَّنَاطُرُ: التَّرَاوُضُ فِي الْأَمْرِ وَالتَّجَادُلُ فِيهِ.

(٥) ذَاتِ نَفْسِكَ: مَا تَجْعَلُهُ مِنْ نَفْسِكَ وَبَاطِنِ قَلْبِكَ وَتَكْتَنُ عَنِ الْآخَرِينَ وَتُخْفِيهِ ضَنًّا بِهِ لِحِفْظِهِ وَصِيَانَتِهِ وَعَلَوْ قَدْرِهِ مِنْ نَفْسِكَ.

(٦) هُجْنَةٌ: مِنْ فِعْلِ هَجَنَ وَالهَجْنَةُ مِنَ الْكَلَامِ: مَا يُعْيِيكَ.

## الصبر على الأعمال يخففها

إِذَا تَرَاكَمَتْ عَلَيْكَ الْأَعْمَالُ فَلَا تَلْتَمِسِ الرُّوحَ<sup>(١)</sup> فِي مُدَافَعَتِهَا<sup>(٢)</sup> بِالرُّوْغَانِ<sup>(٣)</sup> مِنْهَا. فَإِنَّهُ لَا رَاحَةَ لَكَ إِلَّا فِي إِصْدَارِهَا<sup>(٤)</sup>، وَإِنَّ الصَّبْرَ عَلَيْهَا هُوَ الَّذِي يُخَفِّفُهَا عَنْكَ، وَالضَّجَرَ هُوَ الَّذِي يُرَاكِمُهَا عَلَيْكَ.

فَتَعَهَّدْ مِنْ ذَلِكَ فِي نَفْسِكَ خَصْلَةً قَدْ رَأَيْتَهَا تَعْتَرِي بَعْضَ أَصْحَابِ الْأَعْمَالِ. وَذَلِكَ أَنَّ الرَّجُلَ يَكُونُ فِي أَمْرٍ مِنْ أَمْرِهِ، فَيَسِرُّ عَلَيْهِ شُغْلٌ آخَرُ، أَوْ يَأْتِيهِ شَاغِلٌ مِنَ النَّاسِ يَكْرَهُ إِيَّانَهُ فَيَكْدُرُ ذَلِكَ بِنَفْسِهِ تَكْدِيرًا يُفْسِدُ مَا كَانَ فِيهِ وَمَا وَرَدَ عَلَيْهِ، حَتَّى لَا يُحْكِمَ وَاحِدًا مِنْهُمَا. فَإِذَا وَرَدَ عَلَيْكَ مِثْلُ ذَلِكَ فَلْيَكُنْ مَعَكَ رَأْيُكَ وَعَقْلُكَ اللَّذَانِ بِهِمَا تَخْتَارُ الْأُمُورَ، ثُمَّ اخْتَرِ أَوَّلَى الْأَمْرَيْنِ بِشُغْلِكَ، فَاشْتَغِلْ بِهِ حَتَّى تَفْرُغَ مِنْهُ. وَلَا يَعْظُمَنَّ عَلَيْكَ قَوْتُ مَا فَاتَ وَتَأْخِيرُ مَا تَأَخَّرَ إِذَا أَعْلَمْتَ الرَّأْيَ مُعْمَلَهُ<sup>(٥)</sup> وَجَعَلْتَ شُغْلَكَ فِي حَقِّهِ، وَاجْعَلْ لِنَفْسِكَ فِي كُلِّ شُغْلٍ غَايَةً تَرْجُو الْقُوَّةَ وَالتَّمَامَ عَلَيْهَا.

## لا تجاوز الغاية

اعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ جَاوَزْتَ الْغَايَةَ فِي الْعِبَادَةِ صِرْتَ إِلَى التَّقْصِيرِ، وَإِنْ جَاوَزْتَهَا فِي حَمْلِ الْعِلْمِ لِحَقَّتْ بِالْجُهَالِ، وَإِنْ جَاوَزْتَهَا فِي تَكْلِفِ رِضَى النَّاسِ وَالْخِفَةِ<sup>(٦)</sup>

(١) الرُّوحُ: من فعل رَوَّحَ. والرُّوْحُ: الاستراحة. ومنه قوله تعالى: ﴿فَرَوَّحْ وَرِيْحَانٌ﴾ أي استراحة ويرد، والرُّوْحُ أيضاً: السرور والفرح.

(٢) مُدَافَعَتِهَا: من فعل دَفَعَ. والمُدَافِعَةُ: المُمَاطَلَةُ، ودافع فلان فلاناً في حاجته إذا ماطله فيها فلم يَقْضِهَا.

(٣) الرُّوْغَانُ: من فعل راغ بمعنى حَادَ. وَرَاغٌ إِلَى كَذَا أي مَالَ إِلَيْهِ سِرّاً وَحَادَ. وَفُلَانٌ يُرَاوِغُ فُلَاناً إِذَا كَانَ يَحِيدُ عَمَّا يُدِيرُهُ عَلَيْهِ وَيُحَاطِصُهُ. وَأَرَاغَهُ هُوَ وَرَاوَعَهُ: خَدَاعَهُ.

(٤) إِصْدَارِهَا: من فعل صدر. أَصْدَرَ بِمَعْنَى أورد ويقال: للذي يَتَّبِعِيهِ أَمراً وَيَتَمَنَّهُ أَصْدَرَ أَمراً.

(٥) إِذَا أَعْمَلْتَ الرَّأْيَ مُعْمَلَهُ فِي كَذَا وَكَذَا: إِذَا ذَبَرَهُ بِفَهْمِهِ. وَأَعْمَلَ فُلَانٌ ذَهْنَهُ وَرَأْيَهُ وَلِسَانَهُ وَاسْتَعْمَلَهُ: عَمِلَ بِهِ بِحِكْمَةٍ وَحَنَكَةٍ.

(٦) الْخِفَةُ: من فعل خَفَّفَ. وَالْخِفَةُ: ضِدُّ الثَّقَلِ يَكُونُ فِي الْجِسْمِ وَالْعَقْلِ وَالْعَمَلِ، قِيلَ: الْخَفِيفُ فِي الْجِسْمِ، وَالْخُفَافُ فِي التَّوَقُّدِ وَالدُّكَاءِ وَالْجَمْعِ: خِفَافٌ. وَقِيلَ: الْخِفَةُ: الطَّيْشُ وَزَوَالُ التَّعَقُّلِ وَالتَّرَصُّنِ.

مَعَهُمْ فِي حَاجَاتِهِمْ كُنْتَ الْمَحْشُودَ<sup>(١)</sup> الْمُضْنِعَ<sup>(٢)</sup>.

وَأَعْلَمَ أَنَّ بَعْضَ الْعَطِيَّةِ لُؤْمٌ، وَبَعْضُ السَّلَاطَةِ<sup>(٣)</sup> غَمٌّ، وَبَعْضُ الْبَيَانِ عِيٌّ، وَبَعْضُ الْعِلْمِ جَهْلٌ. فَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَلَّا يَكُونَ عَطَاؤُكَ جَوْرًا، وَلَا بَيَانُكَ هَذْرًا<sup>(٤)</sup>، وَلَا عِلْمُكَ وَبَالًا، فَافْعَلْ.

### احفظ المליح والرائع من الأحاديث

اعْلَمْ أَنَّهُ سَتَمَرٌ عَلَيْكَ أَحَادِيثُ تُعْجِبُكَ: إِمَّا مَلِيحَةٌ وَإِمَّا رَائِعَةٌ.

فَإِذَا أُعْجِبَتْكَ كُنْتَ خَلِيقًا<sup>(٥)</sup> أَنْ تَحْفَظَهَا، فَإِنَّ الْحِفْظَ مُوَكَّلٌ بِمَا مَلَحَ<sup>(٦)</sup> وَرَاعَ<sup>(٧)</sup>. وَسَتَحْرُصُ عَلَى أَنْ تَعْجَبَ مِنْهَا الْأَقْوَامُ. فَإِنَّ الْحِرْصَ عَلَى ذَلِكَ التَّعْجِبُ مِنْ شَأْنِ النَّاسِ. وَلَيْسَ كُلُّ مُعْجِبٍ لَكَ مُعْجِبًا لِغَيْرِكَ.

---

(١) المحشود: من فعل حشد. وَرَجُلٌ مُحْشُودٌ: عِنْدَهُ حَشْدٌ مِنَ النَّاسِ أَيْ جَمَاعَةٌ. وَقِيلَ: إِذَا كَانَ النَّاسُ يَحْفُونَ بِخِدْمَتِهِ لِأَنَّهُ مَطَاعٌ فِيهِمْ. وَفِي الْحَدِيثِ: «مُحْفُودٌ مُحْشُودٌ» أَيْ أَنَّ أَصْحَابَهُ يَخْدُمُونَهُ وَيَجْتَمِعُونَ إِلَيْهِ.

(٢) المضنع: من فعل صنع. وَالْمُضْنِعُ وَالْمُضَانَعَةُ: أَنْ تَصْنَعَ لَهُ شَيْئًا لِيَصْنَعَ لَكَ شَيْئًا آخَرَ وَهِيَ مُفَاعَلَةٌ مِنَ الصَّنْعِ، وَصَانَعَهُ عَنِ الشَّيْءِ: خَادَعَهُ عَنْهُ. وَيُقَالُ صَانَعْتُ فَلَانًا أَيْ رَافَقْتُهُ وَأَعْتَنَيْتُ أَمْرًا ابْتَدَعْتَهُ كَذِبًا وَتَخْلَقًا وَافْتِرَاءً.

(٣) السَّلَاطَةُ: مِنَ فِعْلِ سَلَطَ. وَالسَّلَاطَةُ الْقَهْرُ. وَرَجُلٌ سَلِيطٌ أَيْ فَصِيحٌ حَدِيدُ اللِّسَانِ بَيْنَ السَّلَاطَةِ وَالسُّلُوطَةِ.

(٤) هَذْرًا: مِنَ فِعْلِ هَذَرَ. وَالْهَذَرُ: الْكَلَامُ الَّذِي لَا يُقْبَلُ بِهِ. وَقِيلَ: الْكَثِيرُ الرَّدِيِّ، وَقِيلَ: هُوَ سَقَطُ الْكَلَامِ. وَأَهْذَرَ الرَّجُلُ فِي كَلَامِهِ: أَكْثَرَ فِيهِ الْخَطَأَ وَالْبَاطِلَ.

(٥) خَلِيقًا: مِنَ فِعْلِ خَلَقَ. وَرَجُلٌ خَلِيقٌ بَيْنَ الْخَلْقِ وَفُلَانٌ خَلِيقٌ لَكَذَا أَيْ جَدِيرٌ بِهِ. وَأَنْتَ خَلِيقٌ بِذَلِكَ أَيْ جَدِيرٌ.

(٦) مَلَحَ: الْمَلَحُ. الْحَسَنُ مِنَ الْمَلَاخَةِ وَقَدْ مَلَحَ أَيْ حَسَنَ. وَمَلَحَ: جَاءَ بِكَلِمَةٍ مَلِيحَةٍ، قِيلَ: أَمْلَحْتُ أَيْ جِئْتُ بِكَلِمَةٍ مَلِيحَةٍ. وَقِيلَ: بَلَّغْتُ بِالْعِلْمِ وَنَلْتُ بِالْمَلَحِ. وَأَمْلَحَنِي بِنَفْسِكَ: زَيَّنِّي.

(٧) رَاعَ: مِنَ فِعْلِ رَوَعَ. وَكُلُّ شَيْءٍ يَرُوعُكَ مِنْهُ جَمَالٌ وَكَثْرَةُ تَقُولِ رَاعَنِي فَهُوَ رَائِعٌ. وَرَجُلٌ أَرَوَعُ وَرَوَاعٌ: حَيُّ النَّفْسِ ذَكِيٌّ. وَقِيلَ: رَاعَنِي الشَّيْءُ: أَعْجَبَنِي. وَالْأَرَوَعُ مِنَ الرِّجَالِ: الَّذِي يُعْجِبُكَ حُسْنُهُ.

فَإِذَا نَشَرْتَ ذَلِكَ الْمَرَّةَ وَالْمَرَّتَيْنِ، فَلَمْ تَرَهُ وَقَعَ مِنَ السَّامِعِينَ مَوْقَعُهُ<sup>(١)</sup> مِنْكَ فَارْذَجِرْ<sup>(٢)</sup> عَنِ الْعُودَةِ. فَإِنَّ الْعَجَبَ مِنْ غَيْرِ عَجِيبٍ سُخْفٌ شَدِيدٌ.

وَقَدْ رَأَيْنَا مِنَ النَّاسِ مَنْ يَعْلُقُ الشَّيْءَ وَلَا يَقْلَعُ عَنْهُ وَعَنِ الْحَدِيثِ بِهِ، وَلَا يَمْنَعُهُ قِلَّةُ قُبُولِ أَصْحَابِهِ لَهُ مَنْ أَنْ يَعُودَ إِلَيْهِ ثُمَّ يَعُودَ.

ثُمَّ انْظُرِ الْأَخْبَارَ الرَّائِعَةَ فَتَحَفِّظْ مِنْهَا. فَإِنَّ الْإِنْسَانَ مِنْ شَأْنِهِ الْجِرْصُ عَلَى الْأَخْبَارِ، وَلَا سِيَّمَا مَا رَاعَ مِنْهَا، فَأَكْثَرَ النَّاسِ مَنْ يُحَدِّثُ بِمَا سَمِعَ، وَلَا يُبَالِي بِمَنْ سَمِعَ. وَذَلِكَ مَفْسَدَةٌ لِلصَّدِّقِ وَمَرْزَاةٌ<sup>(٣)</sup> بِالْمُرُوءَةِ، فَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَلَّا تُخْبِرَ بِشَيْءٍ إِلَّا وَأَنْتَ بِهِ مُصَدِّقٌ، وَلَا يَكُونُ تَصَدِيقُكَ إِلَّا بِبُرْهَانٍ، فافْعَلْ. وَلَا تَقُلْ كَمَا يَقُولُ السُّفَهَاءُ: أَخْبِرْ بِمَا سَمِعْتُ. فَإِنَّ الْكَذِبَ أَكْثَرُ مَا أَنْتَ سَامِعٌ، وَإِنَّ السُّفَهَاءَ أَكْثَرَ مَنْ هُوَ قَائِلٌ. وَإِنَّكَ إِنْ صِرْتَ لِلْأَحَادِيثِ وَاعِيًا وَحَامِلًا كَانَ مَا تَعِي وَتَحْمِلُ عَنِ الْعَامَةِ أَكْثَرَ مِمَّا يَخْتَرِعُ الْمُخْتَرِعُ بِأَضْعَافٍ.

### من تصاحب من الناس

انْظُرْ مَنْ صَاحَبْتَ مِنَ النَّاسِ: مِنْ ذِي فَضْلٍ عَلَيْكَ بِسُلْطَانٍ أَوْ مَنَزَلَةٍ، أَوْ مَنْ دُونَ ذَلِكَ مِنَ الْأَكْفَاءِ وَالْخُلَطَاءِ وَالْإِخْوَانِ، فَوَطَّنْ نَفْسَكَ فِي صُحْبَتِهِ عَلَى أَنْ تَقْبَلَ مِنْهُ الْعَفْوَ وَتَسْخَوْ نَفْسَكَ عَمَّا اغْتَاصَ<sup>(٤)</sup> عَلَيْكَ مِمَّا قِيلَهُ، غَيْرَ مُعَاتِبٍ وَلَا مُسْتَبْطِئٍ

(١) مَوْقَعُهُ: من فعل وقع، وَوَقَعَ منه الأمرُ موقعاً حَسَنًا أَوْ سَيِّئًا: ثبت لديه؛ وقوله لم يقع موقعه من السامعين: أي لم يلق استحساناً.

(٢) ارْذَجِرْ: الرُّجْرُ: المنع والنهي والانتهاز. وحيث وقع الرُّجْرُ في الحديث فإنما يراد به النهي، والرُّجْرُ كالرُّذْخ للإنسان. وكذلك الرُّجْرُ للدواب والإبل والسياب. وَرْجَرْتُ فلاناً عن الشيء فانْزَجَرَ.

(٣) مَرْزَاة: من فعل مَزَرَ. والمزرة الواحدة تُحَرِّمُ أي المصَّة الواحدة. وَالتَّمَزَّرُ: الذَّوْقُ شيئاً بعد شيء والمقصود هنا مَزَرُوا وأَمَزَرُوا النَّاسَ أَخْبَتَهُمْ وَأَفْسَقَهُمْ. وَالتَّمَزِيرُ: الشَّدِيدُ الْقَلْبِ النَّافِذُ الْقَوِيُّ بَيْنَ الْمَرْزَاةِ.

(٤) اغْتَاصَ: من فعل عَوَصَ، والعَوَصُ: ضِدُّ الإِمْكَانِ وَالْيُسْرِ. وقد اغْتَاصَ في المنطق: غَمَّضَهُ. وَاغْتَاصَ عَلَيَّ هَذَا الْأَمْرُ يَقْتَاصُ: إِذَا ثَابَتْ عَلَيْهِ أَمْرُهُ فَلَمْ يَهْتَدِ لَجِهَةِ الصَّوَابِ فِيهِ. وَاعْوَصَ بِالْخَصْمِ: أَدْخَلَهُ فِيمَا لَا يَفْهَمُ.

وَلَا مُسْتَزِيدٍ. فَإِنَّ الْمُعَابَةَ مَقْطَعَةٌ لِلوُدِّ، وَإِنَّ الاسْتِزَادَةَ مِنَ الْجَشَعِ، وَإِنَّ الرِّضَا بِالْعَفْوِ وَالْمُسَامَحَةِ فِي الْخُلُقِ مُقَرَّبٌ لَكَ كُلِّ مَا تَتَوَقَّعُ إِلَيْهِ نَفْسُكَ مَعَ بَقَاءِ الْعِرْضِ وَالْمَوَدَّةِ وَالْمُرُوءَةِ.

وَأَعْلَمُ أَنَّكَ سَتَبْلَى <sup>(١)</sup> مِنْ أَقْوَامٍ بِسَفِهِ، وَأَنْ سَفَهَ السَّفِيهِ سَيُطْلَعُ لَهُ مِنْكَ حَقْدًا، فَإِنْ عَارَضَتْهُ <sup>(٢)</sup> أَوْ كَافَأَتْهُ بِالسَّفِهِ فَكَأَنَّكَ قَدْ رَضِيتَ مَا أَتَى بِهِ، فَأُخْبِتَ أَنْ تَحْتَذِيَ عَلَى مِثَالِهِ. فَإِنْ كَانَ ذَلِكَ عِنْدَكَ مَذْمُومًا فَحَقِّقْ ذَمَّكَ إِيَّاهُ بِتَرْكِ مُعَارَضَتِهِ. فَأَمَّا أَنْ تَذُمَّهُ وَتَمِثِّلَهُ <sup>(٣)</sup> فَلَيْسَ فِي ذَلِكَ لَكَ سَدَادٌ <sup>(٤)</sup>.

### لا تصاحب أحداً إلا بمرءة

لَا تُصَاحِبَنَّ أَحَدًا، وَإِنْ اسْتَأْنَسْتَ بِهِ أَحَاً ذَا قَرَابَةٍ أَوْ أَحَاً ذَا مَوَدَّةٍ، وَلَا وَالِدًا وَلَا وَلَدًا إِلَّا بِمُرُوءَةٍ، فَإِنْ كَثُرَ مِنْ أَهْلِ الْمُرُوءَةِ قَدْ يَحْمِلُهُمُ الْاسْتِزْسَالُ <sup>(٥)</sup>، وَالتَّبَذُّلُ <sup>(٦)</sup> عَلَى أَنْ يَصْحَبُوا كَثِيرًا مِنَ الْخُلَطَاءِ بِالْإِذْلَالِ <sup>(٧)</sup> وَالتَّهَاقُوتِ وَالتَّبَذُّلِ.

(١) سَتَبْلَى: مِنْ فَعَلَ بَلَاءً وَبَلَاءُ الْإِصَابَةِ وَالْإِنْعَامِ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿وَتَبْلُوكُمْ بِالشَّرِّ وَالْخَيْرِ فِتْنَةً﴾ أَيِ سَيُصِيبُكُمُ الْإِنْعَامُ وَالْإِحْسَانُ فِي الْخَيْرِ وَالْأَمْرُ الرَّدِيءُ فِي كُلِّ شَرٍّ. وَالْمَقْصُودُ هُنَا مِنَ الْقَوْمِ السُّفَهَاءِ.

(٢) عَارَضَتْهُ: مِنْ فَعَلَ عَرَضَ. وَالْعَارِضُ مَنْ عَارَضَ الشَّيْءَ بِالشَّيْءِ مُعَارَضَةً: قَابَلَهُ. وَعَارَضْتُ كِتَابِي بِكِتَابِهِ أَيْ قَابَلْتُهُ. وَفُلَانٌ يُعَارِضُنِي أَيْ يُبَارِينِي.

(٣) تَمِثَّلَهُ: مِنْ فَعَلَ مَثَلَ. وَامْتَثَلْتُ مِثَالَ فُلَانٍ اخْتَذَيْتُ حَذْوَهُ وَسَلَكْتُ طَرِيقَتَهُ. وَقِيلَ: امْتَثَلْتُ طَرِيقَتَهُ: تَبِعْتُهَا فَلَمْ يَعْذُهَا. وَامْتَثَلْتُ أَمْرَ فُلَانٍ: اخْتَذَاهُ.

(٤) سَدَادٌ: مِنْ فَعَلَ سَدَدَ؛ وَالسَّدَادُ: الصَّوَابُ مِنَ الْقَوْلِ. يُقَالُ: إِنَّهُ لَيْسَ فِي الْقَوْلِ وَهُوَ أَنْ يُصِيبَ السَّدَادَ يَعْنِي الْقَصْدَ. وَسَدَّ قَوْلُهُ يَسُدُّ بِالْكَسْرِ: إِذَا صَارَ سَدِيدًا. يُقَالُ: قُلُّ قَوْلًا سَدَدًا أَيْ صَوَابًا فِي الْقَوْلِ وَالْعَمَلِ.

(٥) الْاسْتِزْسَالُ: مِنْ فَعَلَ زَسَلَ، وَالتَّرْسُلُ كَالرَّسْلِ فِي الْأُمُورِ وَالْمَنْطِقِ كَالْتَمَهْلِ وَالتَّوَقُّرِ وَالتَّثَبُّتِ وَالتَّرْفُقِ مِنْ غَيْرِ أَنْ يَرْفَعَ صَوْتَهُ شَدِيدًا. وَالْاسْتِزْسَالُ: التَّوَجُّيْهِ مَعَ التَّرْفُقِ وَالتَّمَهُّلِ.

(٦) التَّبَذُّلُ: مِنْ فَعَلَ بَذَلَ؛ وَالبَذْلُ: ضِدُّ الْمَنْعِ، بِذَلِ الشَّيْءِ: أَعْطَاهُ وَجَادَ بِهِ. وَكُلُّ مَنْ طَابَتْ نَفْسُهُ بِإِعْطَاءِ شَيْءٍ فَهُوَ بِإِذْلٍ لَهُ. وَالْإِذْلَالُ: ضِدُّ الصِّيَانَةِ، وَاسْتَبَذَلْتُ فُلَانًا شَيْئًا: إِذَا سَأَلْتَهُ أَنْ يَبْذُلَهُ لَكَ فَبَذَلَهُ بِلَا صَوْنٍ.

(٧) الْإِذْلَالُ: مِنْ فَعَلَ ذَلَّ، وَأَذَلَّ عَلَيْهِ وَتَذَلَّلَ: انْبَسَطَ. وَقِيلَ: أَذَلَّ عَلَيْهِ وَثِقَ بِمَحَبَّتِهِ فَأَفْرَطَ عَلَيْهِ. وَفِي =

وَمَنْ فَقَدَ مِنْ صَاحِبِهِ صُحْبَةَ الْمُرُوءَةِ وَوَقَارَهَا وَجَلَالَهَا أَحَدَتْ ذَلِكَ لَهُ فِي قَلْبِهِ رِقَّةَ شَأْنٍ وَسُخْفَ مَنَزَلَةٍ.

وَلَا تَلْتَمِسْ غَلْبَةَ صَاحِبِكَ وَالظَّفَرَ عَلَيْهِ عِنْدَ كُلِّ كَلِمَةٍ وَرَأْيٍ، وَلَا تَجْتَرِنَنَّ عَلَى تَقْرِيعِهِ بِظَفْرِكَ إِذَا اسْتَبَانَ، وَحُجِّبِكَ عَلَيْهِ إِذَا وَضَحَتْ.

فَإِنَّ أَقْوَامًا قَدْ يَحْمِلُهُمْ حُبُّ الْغَلْبَةِ وَسَفَهُ الرَّأْيِ فِي ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَتَعَقَّبُوا الْكَلِمَةَ بَعْدَ مَا تُنْسَى، فَيَلْتَمِسُوا فِيهَا الْحُجَّةَ، ثُمَّ يَسْتَطِيلُوا<sup>(١)</sup> بِهَا عَلَى الْأَصْحَابِ. وَذَلِكَ ضَعْفٌ فِي الْعَقْلِ وَلُؤْمٌ فِي الْأَخْلَاقِ.

### أي إكرام يعجب

لَا يُعْجِبُكَ إِكْرَامٌ مَنْ يُكْرِمُكَ لِمَنْزِلَةٍ أَوْ لِسُلْطَانٍ، فَإِنَّ السُّلْطَانَ أَوْشَكَ<sup>(٢)</sup> أُمُورَ الدُّنْيَا زَوَالًا. وَلَا يُعْجِبُكَ إِكْرَامٌ مَنْ يُكْرِمُكَ لِلْمَالِ، فَإِنَّهُ هُوَ الَّذِي يَتَلَوُّ السُّلْطَانَ فِي سُرْعَةِ الزَّوَالِ. وَلَا يُعْجِبُكَ إِكْرَامُهُمْ إِيَّاكَ لِلنَّسَبِ، فَإِنَّ الْأَنْسَابَ أَقْلُ مَنَاقِبٍ<sup>(٣)</sup> الْخَيْرِ غَنَاءٌ عَنْ أَهْلِهَا فِي الدِّينِ وَالدُّنْيَا.

وَلَكِنْ إِذَا أَكْرَمَتْ عَلَى دِينٍ أَوْ مُرُوءَةٍ فَذَلِكَ فَلْيُعْجِبْكَ! فَإِنَّ الْمُرُوءَةَ لَا تُزَايِلُكَ<sup>(٤)</sup> فِي الدُّنْيَا. وَإِنَّ الدِّينَ لَا يُزَايِلُكَ فِي الْآخِرَةِ.

= المثل: أَذَلْ فَأَمَلْ. وفي الحديث: «يمشي على الصراط مُدِلًّا» أي منبسطًا لا خوف عليه، وهو في الإدلال والذَّالَّةِ على من لك عنده منزلة.

(١) يستطيلوا: من فعل طَوَّلَ، والمطاولُ في الأمر هو الاستطالة على الناس إذا هَوَّضَ رَأْسَهُ وَرَأَى أَنْ لَهُ عَلَيْهِمْ فَضْلًا فِي الْقَدْرِ وَاسْتَطَالَ عَلَيْهِ أَيْ تَطَاوَلَ عَلَيْهِ وَغَلَبَهُ وَفَهَرَهُ. وفي الحديث: «أَزْبَى الرُّبَا الاستطالة في عِزِّهِ النَّاسِ» أي استحقاقهم والترُّفُّعَ عَلَيْهِمُ وَالْوَقِيعَةَ فِيهِمْ.

(٢) أَوْشَكَ: من فعل وَشَكَ. وَالْوَشِيكَ: السَّريِعُ، وَأَمَرَ وَشِيكَ: سَرِيعٌ. وَمِنْ أَمْثَالِهِمْ: وَلَوْشَكَانَ ذَا إِهَالَةٍ. يُضْرَبُ مَثَلًا لِلشَّيْءِ يَأْتِي قَبْلَ حِينِهِ. وَعَجِبْتُ مِنْ وَشِكَ ذَلِكَ الْأَمْرِ أَيْ مِنْ سُرْعَتِهِ.

(٣) مَنَاقِبُ: مِنْ فَعَلَ نَقَبَ، وَالْمَنَاقِبُ: فَضَائِلُ الْخَيْرِ الْحَقِيقَةِ. وَقِيلَ: النَّقَبُ: الطَّرِيقُ الْمُسْتَقِيمَةُ. وَالنَّقَابُ: الرَّجُلُ الْعَالِمُ بِالْأَشْيَاءِ الْمُبْحَثِ عَنْهَا، الْفَيْطَنُ الشَّدِيدُ الدُّخُولِ فِيهَا. وَالْأَنْسَابُ أَقْلُ هَذِهِ الْأُمُورِ.

(٤) تُزَايِلُكَ: مِنْ فَعَلَ زَايَلَ؛ وَزَايَلَ الشَّيْءَ مِنْ مَكَانِهِ، وَزَالَ الشَّيْءُ: فَرَّقَهُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿فَزَايَلُنَا﴾

## الجبن والحرص مقتلة ومحرمه

اعْلَمْ أَنَّ الْجَبْنَ مَقْتَلَةٌ، وَأَنَّ الْحِرْصَ مَحْرَمَةٌ.

فَانْظُرْ فِي مَا رَأَيْتَ أَوْ سَمِعْتَ: أَمِنْ قُتِلَ فِي الْقِتَالِ مُقْبِلًا أَكْثَرُ أَمْ مَنْ قُتِلَ مُدْبِرًا؟ وَانْظُرْ أَمِنْ يَطْلُبُ إِلَيْكَ بِالْإِجْمَالِ<sup>(١)</sup> وَالتَّكْرَمِ أَحَقُّ أَنْ تَسْخُو نَفْسُكَ لَهُ يَطْلِبِيهِ أَمْ مَنْ يَطْلُبُ إِلَيْكَ بِالشَّرِّ وَالزَّيْغِ<sup>(٢)</sup>؟

وَاعْلَمْ أَنَّهُ لَيْسَ كُلُّ مَنْ كَانَ لَكَ فِيهِ هَوًى، فَذَكَرَهُ ذَاكِرٌ بِسَوْءٍ وَذَكَرْتَهُ أَنْتَ بِخَيْرٍ يَنْفَعُهُ ذَلِكَ. بَلْ عَسَى أَنْ يَضُرَّهُ.

فَلَا يَسْتَخِفَّنَكَ ذَكَرُ أَحَدٍ مِنْ صَدِيقِكَ أَوْ عَدُوِّكَ إِلَّا فِي مَوَاطِنٍ دَفَعِ أَوْ مُحَامَاةٍ. فَإِنَّ صَدِيقَكَ إِذَا وَثِقَ بِكَ فِي مَوَاطِنِ الْمُحَامَاةِ لَمْ يَحْفِلْ بِمَا تَرَكْتَ مِمَّا سِوَى ذَلِكَ، وَلَمْ يَكُنْ لَهُ عَلَيْكَ سَبِيلٌ لِائِمَّةٍ.

وَأَنَّ مِنْ أَحْزَمِ الرَّأْيِ لَكَ فِي أَمْرِ عَدُوِّكَ أَلَّا تَذْكُرَهُ إِلَّا حَيْثُ تَضُرُّهُ. وَأَلَّا تَعُدَّ يَسِيرَ الضَّرْرِ لَهُ ضَرَرًا.

## احترس ممَّا يقال فيك

اعْلَمْ أَنَّ الرَّجُلَ قَدْ يَكُونُ حَلِيمًا، فَيَحْبِلُهُ الْحِرْصُ عَلَى أَنْ يَقُولَ النَّاسُ جَلِيدًا<sup>(٣)</sup>، وَالْمَخَافَةُ أَنْ يَقَالَ مَهِينًا<sup>(٤)</sup> عَلَى أَنْ يَتَكَلَّفَ الْجَهْلَ. وَقَدْ يَكُونُ الرَّجُلُ

= يَتَّهِمُهُمْ أَيُفَرَّقُنَا بَيْنَهُمْ. وَالزُّيَالُ: الْفِرَاقُ، وَالتَّزَايُلُ: التَّبَايُنُ.

(١) الإِجْمَالُ: مَنْ فَعَلَ جَمَلٌ، وَقِيلَ: «الزَّمْ تَجَمَّلَكَ وَحَيَاةَكَ وَلَا تَجْزَعْ جِزْعًا قَبِيحًا» وَالْمَقْصُودُ هُنَا مِنْ كَلَامِ ابْنِ الْمَقْفَعِ: إِنَّ مَنْ يَطْلُبُ أَمْرًا يَتَدَثَّرُ ثِقَةً مِنْهُ بِبَاسِهِ وَكِرْمِهِ عَلَى حَيَاءٍ مِنْهُ هُوَ أَحَقُّ أَنْ تَسْخُو نَفْسُكَ لَهُ بِمَا طَلَبَ مِنْ أَمْرٍ.

(٢) الزَّيْغُ: مَنْ فَعَلَ زَيْغٌ، وَالزَّيْغُ: الْمَيْلُ. يَقَالُ: رَاغَ عَنِ الطَّرِيقِ يَزِيغُ: إِذَا عَدَلَ عَنْهُ. وَفِيهِ حَدِيثُ أَبِي بَكْرٍ الصَّدِيقِ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ: «أَخَافُ إِنْ تَرَكْتُ شَيْئًا مِنْ أَمْرِهِ أَنْ أَزِيغَ» أَيُجَوِّزُ وَأَعْدِلُ عَنِ الْحَقِّ.

(٣) جَلِيدٌ: مَنْ فَعَلَ جَلَدًا. وَالْجَلَدُ: الْقُوَّةُ وَالشِّدَّةُ. وَفِي حَدِيثِ الطَّوْافِ: «لَيْسَ بِالشَّرِّكَونِ جَلْدَهُمْ» الْجَلْدُ: الْقُوَّةُ وَالصَّبْرُ. وَقِيلَ: كَانَ أَخَوْفَ جَلْدًا، أَيُقْوِيًّا فِي نَفْسِهِ وَجَسَدِهِ وَالْجَلْدُ: الصَّلَابَةُ =



زَمِيئًا<sup>(١)</sup> فَيَحْمِلُهُ الْجِرْصُ عَلَى أَنْ يُقَالَ لَسِنٌ<sup>(٢)</sup>، وَالْمَخَافَةُ مِنْ أَنْ يُقَالَ عِيِي عَلَى أَنْ يَقُولَ فِي غَيْرِ مَوْضِعِهِ فَيَكُونُ هَذِرًا<sup>(٣)</sup>.

فَاعْرِفْ هَذَا وَأَشْبَاهَهُ، واحترس مِنْهُ كُلَّهُ.

### نزاهة العرض وبقاء العز

إِذَا بَدَهَكَ أَمْرَانِ لَا تَدْرِي أَيُّهُمَا أَصَوَّبُ فَانْظُرْ أَيُّهُمَا أَقْرَبُ إِلَى هَوَاكَ فَخَالِفْهُ، فَإِنْ أَكْثَرَ الصَّوَابُ فِي خِلَافِ الْهَوَى.

وَلْيُجْتَمِعْ فِي قَلْبِكَ الْإِفْتِقَارُ إِلَى النَّاسِ وَالِاسْتِغْنَاءُ عَنْهُمْ، وَلْيَكُنْ افْتِقَارُكَ إِلَيْهِمْ فِي لَبِنِ كَلِمَتِكَ لَهُمْ، وَحُسْنِ بَشْرِكَ بِهِمْ. وَلْيَكُنْ اسْتِغْنَاؤُكَ عَنْهُمْ فِي نَزَاهَةِ عِرْضِكَ<sup>(٤)</sup> وَبَقَاءِ عِزِّكَ.

---

= وَالْجَلَادَةُ. يُقَالُ؛ جَلَّدَ الرَّجُلَ بِالضَّمِّ، فَهُوَ جَلْدٌ جَلِيدٌ وَيَبْنُ الْجَلْدُ، وَالْجَلَادَةُ وَهُوَ الْمَقْصُودُ.  
(٤) مَهِيْنٌ: مِنْ فَعَلَ مَهَنَ، وَامْتَهَنْتُ الشَّيْءَ: ابْتَدَلْتُهُ، وَالْمَهْنَةُ وَالْمِهْنَةُ: الْخِدْمَةُ وَالِابْتِدَالُ. وَامْتَهَنَ الْإِنْسَانُ نَفْسَهُ: ابْتَدَلَهَا. وَالْمَهِينُ مِنَ الرِّجَالِ: الضَّعِيفُ وَمِنْ صِفَتِهِ ﷺ: «لَيْسَ بِالْجَافِي وَلَا بِالْمَهِينِ». وَيُرْوَى بِفَتْحِ الْمِيمِ وَضَمِّهَا. وَالْفَتْحُ مِنَ الْمَهَانَةِ الْحَقَارَةِ وَالضَّمُّ وَالْمِيمُ أَصْلِيَّةٌ فِي الْكَلِمَةِ.

---

(١) زَمِيئًا: مِنْ فَعَلَ زَمَتَ؛ وَالزَّمِيئُ: الْحَلِيمُ السَّاكِنُ، الْقَلِيلُ الْكَلَامِ. وَفِي صِفَةِ النَّبِيِّ ﷺ: «أَنَّهُ كَانَ مِنْ أَرْزَمِيَّتِهِمْ فِي الْمَجْلِسِ» أَيُّ مِنْ أَرْزَمِيَّتِهِمْ وَأَوْفَرِهِمْ.  
(٢) لَسِنٌ: مِنْ فَعَلَ لَسَنَ، وَرَجُلٌ لَسِيْنٌ: بَيِّنُ اللَّسَنِ إِذَا كَانَ ذَا بَيَانَ وَفَصَاحَةٍ. وَلَا سَنَهُ: نَاطِقَهُ بِالْفَصَاحَةِ. وَاللَّسَنُ: جَوْدَةُ اللِّسَانِ وَسُلَاطَتُهُ. وَقَوْلُهُ عَزَّ وَجَلَّ: ﴿وَاجْعَلْ لِي لِسَانَ صِدْقٍ فِي الْآخِرِينَ﴾ أَيُّ اجْعَلْ لِي ثَنَاءً حَسَنًا بَاقِيًا إِلَى آخِرِ الدَّهْرِ.  
(٣) هَذِرًا: مِنْ فَعَلَ هَذَرَ؛ وَالهَذَرُ: الْكَلَامُ الَّذِي لَا يُعْبَأُ بِهِ. وَهَذَرَ كَلَامَهُ هَذَرًا: كَثُرَ فِي الْخَطَا وَالْبَاطِلِ وَحَادَ عَنِ الْحَقِّ وَالْعَدْلِ.

(٤) عِرْضُكَ: مِنْ فَعَلَ عَرَضَ، وَالْعِرْضُ: نَفْسُ الرَّجُلِ، وَشَرْفُهُ وَجَوْهَرُهُ وَعِرْضُ الرَّجُلِ: حَسْبُهُ. وَقِيلَ: خَلِيفَتُهُ الْمَحْمُودَةُ. وَقِيلَ: مَا يَمْدَحُ بِهِ وَيُذَمُّ. وَفِي الْحَدِيثِ: «إِنَّ أَعْرَاضَكُمْ عَلَيْكُمْ حَرَامٌ كَحُرْمَةِ مَا مَعَكُمْ هَذَا».

## كيف تجالس الناس

لا تجالس امرأً بغير طريقيته، فإنك إن أردت لقاء الجاهل بالعلم، والجافي<sup>(١)</sup> بالفقه<sup>(٢)</sup>، والعبي بالبيان لم تزد على أن تضع علمك وتؤدي جليستك بحملك عليه ثقل ما لا يعرف وعملك إياه بمثل ما يعتَم به الرجل الفصيح من مخاطبة الأعجمي الذي لا يفقه عنه.

واعلم أنه ليس من علم تذكره عند غير أهله إلا عابوه، ونصبوا له<sup>(٣)</sup> ونقضوه عليك وحرصوا على أن يجعلوه جهلاً حتى إن كثيراً من اللهو واللعب الذي هو أخف الأشياء على الناس ليحضره من لا يعرفه فيثقل عليه ويعتم به.

ولتعلم صاحبك أنك تضيف عليه وعلى أصحابه، وإياك إن عاشرَكَ امرؤ أو رافقَكَ أن لا يرى منك بأحد من أصحابه وإخوانه وأخذانه رافة، فإن ذلك يأخذ من القلوب مأخذاً. وإن لطفك بصاحب صاحبك أحسن عنده موقفاً من لطفك به في نفسه.

واتق الفرح عند المحزون، واعلم أنه يحقد على المنطلق<sup>(٤)</sup> ويشكر للمكتئب.

اعلم أنك ستسمع من جلسائك الرأي والحديث تنكره وتستخفيه وتستشيعه من المتحدث به عن نفسه أو غيره، فلا يكونن منك التكذيب ولا التسخيف لشيء

(١) الجافي: من فعل جَفَا، وجَفَا الشيءُ يَجْفُو: لم يلزم مكانه. يقال: رجل جافي الخلقة وجافي الخلق: إذا كان كزاً غليظ العشرة، والخزق في المعاملة والتعامل عند الغضب. ومنه الحديث: «ليس بالجافي المهيمن» أي ليس بالغليظ الخلقة ولا الطبع أو ليس بالذي يجفو أصحابه ويبعد عنهم.

(٢) الفقه: من فعل فَقَّه، والفقه في الأصل الفهم. يقال: أوتي فلان فقهاً في الدين أي فهماً فيه. ومنه قوله تعالى: ﴿لِيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ﴾.

(٣) نصبوا له: من فعل نَصَبَ، والنَّصَبُ: البلاء والشَّرُّ والعداء والتناهُض.

(٤) المنطلق: من فعل طَلَّقَ؛ وَوَجْهٌ طَلَّقَ وَطَلَّقَ: ضاحك مُشْرِق، وقد طَلَّقَ الرجلُ طَلَاقاً فهو طَلَّقُ وَوجهٌ مُنْطَلِقٌ: مستبشر منبسط الوجه مُتَهَلِّلٌ.

مِمَّا يَأْتِي بِهِ جَلِيلُكَ. وَلَا يُجَرِّتُكَ عَلَى ذَلِكَ أَنْ تَقُولَ: إِنَّمَا حَدَّثَ عَنْ غَيْرِهِ، فَإِنَّ كُلَّ مَرْدُودٍ عَلَيْهِ سَيَمْتَعِضُ<sup>(١)</sup> مِنَ الرَّدِّ وَإِنْ كَانَ فِي الْقَوْمِ مَنْ تَكَرَّرَ أَنْ يَسْتَقِرَّ فِي قَلْبِهِ ذَلِكَ الْقَوْلُ، لَخَطَأٍ تَخَافُ أَنْ يُعْقَدَ عَلَيْهِ<sup>(٢)</sup>، أَوْ مَضَرَّةٍ تَخْشَاهَا عَلَى أَحَدٍ فَإِنَّكَ قَادِرٌ عَلَى أَنْ تَنْقُضَ ذَلِكَ فِي سِتْرٍ، فَيَكُونَ ذَلِكَ أَيْسَرَ لِلنَّقْضِ وَابْتَعَدَ لِلْبُغْضَةِ.

ثُمَّ اْعْلَمْ أَنَّ الْبُغْضَةَ خَوْفٌ، وَأَنَّ الْمَوَدَّةَ أَمْنٌ، فَاسْتَكْبِرْ مِنَ الْمَوَدَّةِ صَامِتًا، فَإِنَّ الصَّمْتَ سَيَدْعُوهَا إِلَيْكَ. وَإِذَا نَاطَقْتَ فَنَاطِقُ بِالْحُسْنَى، فَإِنَّ الْمَنْطِقَ الْحَسَنَ يَزِيدُ فِي وُدِّ الصَّدِيقِ وَيَسْتَلِ<sup>(٣)</sup> سَخِيمَةَ<sup>(٤)</sup> الْوَعْرِ<sup>(٥)</sup>.

وَاعْلَمْ أَنَّ خَفَضَ الصَّوْتِ وَسُكُونَ الرِّيحِ<sup>(٦)</sup> وَمَشْيَ الْقَصْدِ<sup>(٧)</sup> مِنْ دَوَاعِي الْمَوَدَّةِ، إِذَا لَمْ يُخَالِطْ ذَلِكَ بَأَوْ<sup>(٨)</sup> وَلَا عُجْبٌ. أَمَّا الْعُجْبُ فَهُوَ مِنْ دَوَاعِي الْمَقْتِ وَالشَّنَانِ<sup>(٩)</sup>.

- 
- (١) سَيَمْتَعِضُ: مِنْ فَعَلَ مَعِضَ. وَمَعِضَ مِنْ ذَلِكَ الْأَمْرِ وَامْتَعِضَ مِنْهُ: غَضِبَ وَشَقَّ وَأَوْجَعَهُ.
- (٢) يُعْقَدُ عَلَيْهِ: مِنْ فَعَلَ عَقَدَ، وَالْجَمْعُ أَغْقَادٌ وَعُقُودٌ. وَعَقَدَ: بَنَى عَقْدًا، وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ﴾.
- (٣) يَسْتَلِ: مِنْ فَعَلَ سَتَلَ. وَالسَّتَلُ: الضِّيْقُ وَسَتَلٌ: ضَيْقٌ. وَفِي حَدِيثِ أَبِي قَتَادَةَ قَالَ: «كُنَّا مَعَ النَّبِيِّ ﷺ فِي سَفَرٍ فَبَيْنَا نَحْنُ لَيْلَةً مُتَسَائِلِينَ عَنِ الطَّرِيقِ نَعَسَ رَسُولُ اللَّهِ ﷺ».
- (٤) سَخِيمَةٌ: مِنْ فَعَلَ سَخِمَ. وَالسَّخْمُ مَصْدَرُ السَّخِيمَةِ، وَالسَّخِيمَةُ: الْحَقْدُ وَالضَّغِينَةُ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «تَهَادَوْا تَذَهَبِ الْإِخْنُ وَالسَّخَائِمُ». أَيِ الْحَقُودِ.
- (٥) الْوَعْرِ: مِنْ فَعَلَ وَعَرَ؛ وَالْوَعْرُ: ضِدُّ السَّهْلِ وَهُوَ الْمَكَانُ الْوَعِرُ وَالْحَزْنُ. وَالْوَعْرُ: الْمَكَانُ الصُّلْبُ. وَوَعَرَ الرَّجُلَ وَوَعَرَهُ: حَبَسَهُ عَنْ حَاجَتِهِ وَوَجَّهَتْهُ.
- (٦) الرِّيحُ: مِنَ الرُّوحِ وَهِيَ الْفَرَحَةُ وَالِاسْتِرَاحَةُ وَالسَّكِينَةُ.
- (٧) الْقَصْدُ: مِنْ فَعَلَ قَصَدَ. وَالْقَصْدُ فِي الشَّيْءِ: خِلَافُ الْإِفْرَاطِ وَهُوَ مَا بَيْنَ الْإِسْرَافِ وَالتَّقْتِيرِ. وَاقْتَصَدَ فُلَانٌ فِي أَمْرِهِ: أَيِ اسْتَقَامَ. وَفِي الْحَدِيثِ: «مَا عَالَ مُقْتَصِدٌ وَلَا يَعْجِلُ» أَيِ مَا افْتَقَرَ مِنْ لَا يُسْرِفُ فِي الْإِنْفَاقِ وَلَا يَقْتَرُ.
- (٨) بَأَوْ: مِنْ فَعَلَ بَأَى؛ الْبَأْوُ: الْعِظَمَةُ، وَبَأَى عَلَيْهِمْ: فَخَرَهُ. وَقِيلَ: الْبَأْوُ: الْكِبَرُ، يُقَالُ: بَأَى نَفْسَهُ: رَفَعَهَا وَفَخَّرَ بِهَا.
- (٩) الشَّنَانُ: بِالتَّحْرِيكِ وَالتَّسْكِينِ الْبُغْضُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿لَا يُجَرِّمُكُمْ شَنْآنُ قَوْمٍ﴾ أَيِ بَغِيضِ قَوْمٍ.

## المستشار ليس بضامن وجه الصواب

اعْلَمْ أَنَّ الْمُسْتَشَارَ لَيْسَ بِكَفِيلٍ، وَأَنَّ الرَّأْيَ لَيْسَ بِمَضْمُونٍ. بَلِ الرَّأْيُ كُلُّهُ غَرَرٌ<sup>(١)</sup>، لِأَنَّ أُمُورَ الدُّنْيَا لَيْسَ شَيْءٌ مِنْهَا بِثِقَةٍ، وَلِأَنَّهُ لَيْسَ مِنْ أَمْرِهَا شَيْءٌ يُدْرِكُهُ الْحَازِمُ إِلَّا وَقَدْ يُدْرِكُهُ الْعَاجِزُ. بَلِ رُبَّمَا أَغْيَا الْحَزَمَةُ مَا أَمَكَّنَ الْعَجْزَةُ. فَإِذَا أَسَارَ عَلَيْكَ صَاحِبُكَ بِرَأْيٍ، ثُمَّ لَمْ تَجِدْ عَاقِبَتَهُ عَلَى مَا كُنْتَ تَأْمُلُ فَلَا تَجْعَلْ ذَلِكَ عَلَيْهِ ذَنْبًا، وَلَا تَلْزِمُهُ لَوْمَةً وَعَذْلًا بَانَ تَقُولُ: أَنْتَ فَعَلْتَ هَذَا بِي وَأَنْتَ أَمَرْتَنِي، وَلَوْلَا أَنْتَ لَمْ أَفْعَلْ، وَلَا جَرَمٌ<sup>(٢)</sup> لَا أُطِيعُكَ فِي شَيْءٍ بَعْدَهَا. فَإِنَّ هَذَا كُلَّهُ ضَجَرٌ وَلَوْمْ وَخِيفَةٌ.

فَإِنْ كُنْتَ أَنْتَ الْمُشِيرَ، فَعَمَلِ بِرَأْيِكَ أَوْ تَرَكَهُ، فَبَدَا صَوَابُكَ فَلَا تَمْنُنْ بِهِ وَلَا تُكْثِرَنَّ ذِكْرَهُ إِنْ كَانَ فِيهِ نَجَاحٌ، وَلَا تَلْمُهُ عَلَيْهِ إِنْ كَانَ قَدْ اسْتَبَانَ فِي تَرْكِهِ ضَرَرَ بِأَنْ تَقُولَ: أَلَمْ أَقُلْ لَكَ أَفْعَلْ هَذَا، فَإِنَّ هَذَا مُجَانِبٌ<sup>(٣)</sup> لِأَدَبِ الْحُكَمَاءِ.

## حسن الاستماع

تَعَلَّمَ حُسْنَ الاسْتِمَاعِ كَمَا تَتَعَلَّمُ حُسْنَ الْكَلَامِ. وَمِنْ حُسْنِ الاسْتِمَاعِ إِمْهَالُ الْمُتَكَلِّمِ حَتَّى يَنْفُضِيَ حَدِيثَهُ، وَقَلَّةُ التَّلَقُّفِ إِلَى الْجَوَابِ، وَالْإِقْبَالُ بِالْوَجْهِ<sup>(٤)</sup> وَالنَّظَرُ إِلَى الْمُتَكَلِّمِ، وَالْوَعْيُ لِمَا يَقُولُ.

وَأَعْلَمْ، فِي مَا تُكَلِّمُ بِهِ صَاحِبِكَ، أَنَّ مِمَّا يُهْجُنُ صَوَابَ مَا يَأْتِي بِهِ، وَيَذْهَبُ بِطَعْمِهِ وَبِهَيْجَتِهِ وَيُزْرِي بِهِ فِي قَبُولِهِ، عَجَلَتُكَ بِذَلِكَ، وَقَطْعُكَ حَدِيثَ الرَّجُلِ قَبْلَ أَنْ

(١) غَرَرٌ: من فعل غَرَرَ، وغَرَرُ بنفسه وماله تَغَرُّراً: عَرَضُهُمَا لِلْهَلَكَةِ مِنْ غَيْرِ أَنْ يَعْرِفَ، وَالْغَرَرُ: الْخَطَرُ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «غَرَّ فُلَانٌ فُلَانًا»: قَالَ بَعْضُهُمْ عَرَضَهُ لِلْهَلَكَةِ وَالْبَوَارِ.

(٢) لَا جَرَمَ: مِنْ فِعْلِ جَرَمَ، وَلَا جَرَمَ: أَيْ لَا بُدَّ وَلَا مُحَالَةَ. وَقِيلَ: حَقًّا.

(٣) مُجَانِبٌ: مِنْ فِعْلِ جَنَبَ، وَالْجَنَابَةُ: ضِدُّ الْقَرَابَةِ. وَقِيلَ: عَنْ جَنَابَةِ أَيْ بُعْدٍ وَغُرْبَةٍ. وَجَنَبَهُ وَجَنَبَهُ إِيَّاهُ: نَحَاهُ عَنْهُ. وَيُقَالُ: لَجَّ فُلَانٌ فِي جَنَابِ قَبِيحٍ إِذَا لَجَّ فِي مُجَانِبَةِ أَهْلِهِ.

(٤) بِالْوَجْهِ: مِنْ فِعْلِ وَجَّهَ. وَالْوَجْهُ: مَعْرُوفٌ. وَوَجَّهَهُ كُلُّ شَيْءٍ: مُسْتَقْبَلُهُ. وَمِنْهُ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿كُلُّ شَيْءٍ هَالِكٌ إِلَّا وَجْهَهُ﴾ أَرَادَ إِلَّا إِيَّاهُ إِذْ كَتَبَ بِالْوَجْهِ عَنْ اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ مِنْ بَابِ دَلَالَةِ الْجُزْءِ عَنِ الْكُلِّ كِنَايَةً. وَالْقَصْدُ إِقْبَالُكَ عَلَى الْمُتَكَلِّمِ كَأَنَّكَ لَا تَرِيدُ غَيْرَهُ.

يُفْضِي إِلَيْكَ بِذَاتِ نَفْسِهِ<sup>(١)</sup>.

### كيف يكون الزهد

إِنْ رَأَيْتَ نَفْسَكَ تَصَاغَرَتْ إِلَيْهَا الدُّنْيَا، أَوْ دَعَتْكَ إِلَى الزَّهَادَةِ فِيهَا عَلَى حَالٍ تَعَذَّرٍ مِنَ الدُّنْيَا عَلَيْكَ فَلَا يَغْرُنَكَ ذَلِكَ مِنْ نَفْسِكَ عَلَى تِلْكَ الْحَالِ، فَإِنَّهَا لَيْسَتْ بِزَهَادَةٍ، وَلَكِنَّهَا ضَجَرٌ وَاسْتِخْذَاءٌ<sup>(٢)</sup> وَتَغَيَّرَ نَفْسٍ عِنْدَمَا أَعْجَزَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَغَضَبُكَ مِنْكَ عَلَيْهَا مِمَّا التَّوَى<sup>(٣)</sup> عَلَيْكَ مِنْهَا. وَلَوْ تَمَمَّتْ<sup>(٤)</sup> عَلَى رَفْضِهَا وَأَمْسَكَتَ عَنْ طَلِبِهَا أَوْشَكَتَ أَنْ تَرَى مِنْ نَفْسِكَ مِنَ الضَّجَرِ وَالْجَزَعِ أَشَدَّ مِنْ ضَجَرِكَ الْأَوَّلِ بِأَضْعَافٍ. وَلَكِنْ إِذَا دَعَتْكَ نَفْسُكَ إِلَى رَفْضِ الدُّنْيَا وَهِيَ مُقْبِلَةٌ عَلَيْكَ، فَاسْرِعْ إِلَى إِجَابَتِهَا.

### حسن المجالسة وسوؤها

اعْرِفْ عَوْرَاتِكَ. وَإِيَّاكَ أَنْ تُعَرِّضَ بِأَحَدٍ فِي مَا ضَارَعَهَا<sup>(٥)</sup>. وَإِذَا ذُكِرَتْ مِنْ أَحَدٍ خَلِيقَةٌ فَلَا تُنَاضِلْ عَنْهُ مُنَاضِلَةَ الْمُدَافِعِ عَنْ نَفْسِهِ الْمُصْغَرِ لِمَا يَبِيبُ النَّاسُ مِنْهُ فَتَتَّبِعُهُ بِمِثْلِهَا. وَلَا تُلِحْ كُلَّ الْإِلْحَاحِ. وَلَيْكُنْ مَا كَانَ مِنْكَ فِي غَيْرِ اخْتِلَاطٍ، فَإِنَّ الْاِخْتِلَاطَ مِنْ مُحَقِّقَاتِ الرَّيْبِ.

إِذَا كُنْتَ فِي جَمَاعَةٍ قَوْمٍ أَبَدًا فَلَا تَعْمَنْ جِيلًا<sup>(٦)</sup> مِنَ النَّاسِ أَوْ أُمَّةً مِنَ الْأُمَمِ.

(١) ذات نفسه: قصد هنا من النفس ومعناها جملة ما في الإنسان وحيقيقته، ويفضي إليك بذات نفسه

أن يحدث عن كربه وما يعاني من مكنوناته في صدره فيعرب عنها ويفرج عن ذاته ونفسه.

(٢) الاستخذاء: من فعل أَخَذَ، واستأخَذَ إِذَا أَصْبَحَ مُسْتَكِينًا وَمُسْتَرْحًا يُقَالُ: لِفَلَانَةٍ أُخِذَتْ تُؤْخَذُ مِنْ

حالة إِلَى حالة عِنْدَ نَوَائِبِ الدَّهْرِ، كَالْأَسِيرِ الْمُنْقَادِ وَالْمَغْتَصِبِ.

(٣) التوى: من فعل لَوَّى وَتَلَوَّى: انعطف ولم يجر على الاستقامة، ولوت الدنيا عنك: مالت عنك

فيما ترغب من تحقيقه والوصول إليه.

(٤) تَمَمَّتْ: من فعل تَمَّمَ، وَرَجُلٌ مَتَمَّ أَي فَازَ مَرَّةً بَعْدَ مَرَّةٍ وَأَنْقَذَ أَمْرَهُ فِيمَا مَضَى إِلَيْهِ.

(٥) ضارعها: من فعل ضَرَعَ، وَضَرَعَ إِلَيْهِ: خَضَعَ وَذَلَّ فَهُوَ ضَارِعٌ وَمِنَ قَوْلِهِ تَعَالَى: ﴿فَلَوْلَا إِذْ جَاءَهُمْ

بِأَسْمَانٍ تَضَرَّعُوا﴾ أَي تَذَلَّلُوا وَخَضَعُوا، وَضَرَعَ فُلَانٌ لِفُلَانٍ إِذَا مَا تَخَشَّعَ لَهُ.

(٦) جيل: الجيل: كل جنس من الناس، فالترك جيل والصين جيل والعرب جيل والجمع أجيال.

وقيل: «مَا أَعْلَمَ مِنْ جِيلٍ كَانَ أَخْبَثَ مِنْكُمْ» فَالجيل: الصنف من الناس، وقيل: الأمة، وقيل: كل-

بِشْتَمٍ وَلَا ذَمٍّ . فَإِنَّكَ لَا تَدْرِي : لَعَلَّكَ تَتَنَاوَلُ بَعْضَ أَعْرَاضِ جُلَسَائِكَ مُخْطِئاً ، فَلَا تَأْمَنُ مُكَافَأَتَهُمْ . أَوْ مُتَعَمِّداً فَتَنْسَبَ إِلَى السُّفْهِ . وَلَا تَذَمَّنْ مَعَ ذَلِكَ أَسْماً مِنْ أَسْمَاءِ الرِّجَالِ أَوْ النِّسَاءِ بِأَنْ تَقُولَ أَنَّ هَذَا لَقَبِيحٌ مِنَ الْأَسْمَاءِ . فَإِنَّكَ لَا تَدْرِي ، لَعَلَّ ذَلِكَ غَيْرُ مُوَافِقٍ لِبَعْضِ جُلَسَائِكَ ، وَلَعَلَّهُ يَكُونُ بَعْضُ أَسْمَاءِ الْأَهْلِيْنَ وَالْحُرُمِ . وَلَا تَسْتَصْغِرَنَّ مِنْ هَذَا شَيْئاً ، فَكُلَّ ذَلِكَ يَجْرَحُ فِي الْقَلْبِ . وَجَرَحُ اللِّسَانِ أَشَدُّ مِنْ جَرَحِ الْيَدِ .

وَمِنَ الْأَخْلَاقِ السَّيِّئَةِ عَلَى كُلِّ حَالٍ مُغَالَبَةُ الرَّجُلِ عَلَى كَلَامِهِ وَالْإِعْتِرَاضُ فِيهِ وَالْقَطْعُ لِلْحَدِيثِ .

وَمِنَ الْأَخْلَاقِ الَّتِي أَنْتَ جَدِيرٌ بِتَرْكِهَا إِذَا حَدَّثَ الرَّجُلُ حَدِيثاً تَعْرِفُهُ ، أَلَّا تُسَابِقَهُ إِلَيْهِ وَتَفْتَحَهُ عَلَيْهِ وَتُشَارِكَهُ فِيهِ ، حَتَّى كَأَنَّكَ تُظْهِرُ لِلنَّاسِ أَنَّكَ تُرِيدُ أَنْ يَعْلَمُوا أَنَّكَ تَعْلَمُ مِثْلَ الَّذِي يَعْلَمُ وَمَا عَلَيْكَ أَنْ تُهَنِّئَهُ بِذَلِكَ وَتُقَرِّدَهُ بِهِ . وَهَذَا الْبَابُ مِنْ أَبْوَابِ الْبُخْلِ . وَأَبْوَابُهُ الْغَامِضَةُ كَثِيرَةٌ .

إِذَا كُنْتَ فِي قَوْمٍ لَيْسُوا بِلُغَاءٍ وَلَا فُصَحَاءَ ، فَدَعْ التَّطَاوُلَ عَلَيْهِمْ بِالْبَلَاغَةِ وَالْفَصَاحَةِ .

وَاعْلَمْ أَنَّ بَعْضَ شِدَّةِ الْحَذَرِ عَوْنٌ عَلَيْكَ فِي مَا تَحْذَرُ وَأَنَّ بَعْضَ شِدَّةِ الْإِنْتِقَاءِ مِمَّا يَدْعُو إِلَيْكَ مَا تَتَّقِي .

وَاعْلَمْ أَنَّ النَّاسَ يَخْدَعُونَ أَنْفُسَهُمْ بِالتَّعْرِيزِ وَالتَّوْقِيعِ <sup>(١)</sup> بِالرِّجَالِ فِي الْيَمَاسِ مِثَالِيهِمْ وَمَسَاوِيهِمْ وَنَقِصَتِهِمْ . وَكُلَّ ذَلِكَ أَتَيْنُ عِنْدَ سَامِعِيهِ مِنْ وَضَحِ الصَّبْحِ . فَلَا تَكُونَنَّ مِنْ ذَلِكَ فِي غُرُورٍ وَلَا تَجْعَلَنَّ نَفْسَكَ مِنْ أَهْلِهِ .

اعْلَمْ أَنَّ مِنْ تَنَكُّبِ <sup>(٢)</sup> الْأُمُورِ مَا يُسَمَّى حَذَرًا . وَمِنْهُ مَا يُسَمَّى خَوْرًا . فَلِإِنْ

= قوم يختصون بلغة جيل .

(١) التَّوْقِيعُ : مِنْ فَعَلَ وَقَعَ . وَأَوْقَعَ ظَنَّهُ عَلَى الشَّيْءِ وَوَقَّعَهُ كَلَامَهُمَا : قَدَّرَهُ وَأَنْزَلَهُ . وَالتَّوْقِيعُ بِالظَّنِّ وَالْكَلَامِ يَعْتَمِدُ لِيَقَعَ عَلَيْهِ وَهَمُّهُ . وَوَقَّعَ بِهِ مَا كَرِهَ وَقَعًا وَوَقِيعَةً : نَزَلَ عَلَى التَّظَنِّيِّ وَالتَّخْمِينِ وَالتَّوَهُّمِ .

(٢) تَنَكَّبَ الْأُمُورَ : مِنْ فَعَلَ نَكَبَ : أَيَّ عَدَلَ وَبَعَدَ ، وَنَكَبَ فُلَانٌ عَنِ الصُّلُوبِ : عَدَلَ عَنْهُ وَاعْتَزَلَ =

اسْتَطَعْتَ أَنْ يَكُونَ جُنُوكَ مِنَ الْأَمْرِ قَبْلَ مُوَادِعَتِكَ<sup>(١)</sup> إِيَّاهُ فَافْعَلْ. فَإِنَّ هَذَا الْحَذَرُ. وَلَا تَنْغِمِسْ فِيهِ ثُمَّ تَتَهَيَّئُ. فَإِنَّ هَذَا هُوَ الْخَوَرُ<sup>(٢)</sup>. فَإِنَّ الْحَكِيمَ لَا يَخَوْضُ نَهْرًا حَتَّى يَعْلَمَ مِقْدَارَ غَوْرِهِ.

قَدْ رَأَيْنَا مِنْ سَوْءِ الْمُجَالَسَةِ أَنَّ الرَّجُلَ تَتَقَلُّ عَلَيْهِ النِّعْمَةُ يَرَاهَا بِصَاحِبِهِ، فَيَكُونُ مَا يَشْتَفِي بِصَاحِبِهِ فِي تَصْغِيرِ أَمْرِهِ وَتَكْدِيرِ النِّعْمَةِ عَلَيْهِ، أَنْ يَذْكُرَ الزَّوَالَ وَالْفَنَاءَ وَالذَّوْلَ، كَأَنَّهُ وَاظِعٌ وَقَاصِرٌ. فَلَا يَخْفَى ذَلِكَ عَلَى مَنْ يُعْنَى بِهِ وَلَا غَيْرِهِ. وَلَا يُنْزَلُ قَوْلُهُ بِمَنْزِلَةِ الْمَوْعِظَةِ وَالْإِبْلَاحِ، وَلَكِنْ بِمَنْزِلَةِ الضَّجْرِ مِنَ النِّعْمَةِ، إِذَا رَأَاهَا لِغَيْرِهِ، وَالْاِغْتِمَامِ بِهَا وَالْاِسْتِرَاحَةِ إِلَى غَيْرِ رَوْحٍ<sup>(٣)</sup>.

وَإِنِّي مُخْبِرُكَ عَنْ صَاحِبٍ لِي كَانَ مِنْ أَعْظَمِ النَّاسِ فِي عَيْنِي، وَكَانَ رَأْسُ مَا أَعْظَمَهُ فِي عَيْنِي صِغَرُ الدُّنْيَا فِي عَيْنِهِ: كَانَ خَارِجًا مِنْ سُلْطَانِ بَطْنِهِ، فَلَا يَتَشَهَّى مَا لَا يَجِدُ، وَلَا يُكْثِرُ إِذَا وَجَدَ. وَكَانَ خَارِجًا مِنْ سُلْطَانِ قَرْجِهِ، فَلَا يَدْعُو إِلَيْهِ رِيَّةً، وَلَا يَسْتَخِفُّ لَهُ رَأْيًا وَلَا بَدَنًا. وَكَانَ خَارِجًا مِنْ سُلْطَانِ لِسَانِهِ، فَلَا يَقُولُ مَا لَا يَعْلَمُ، وَلَا يُنَازِعُ فِي مَا يَعْلَمُ. وَكَانَ خَارِجًا مِنْ سُلْطَانِ الْجَهَالَةِ، فَلَا يُقَدِّمُ أَبَدًا إِلَّا عَلَى ثِقَةٍ بِمَنْفَعَةٍ.

كَانَ أَكْثَرَ دَهْرِهِ صَامِتًا. فَإِذَا نَطَقَ بَدَأَ<sup>(٤)</sup> النَّاطِقِينَ.

= وَتَجَنَّبَ. وَالنَّكْبُ بِالْتَحْرِيكِ: الْمَيْلُ فِي الشَّيْءِ. وَفِي حَدِيثِ حِجَّةِ الْوِدَاعِ: «فَقَالَ بِأَضْبَعِ السَّبَابَةِ يَرْفَعُهَا إِلَى السَّمَاءِ وَيَنْكُبُهَا إِلَى النَّاسِ» أَيُ يُمِيلُهَا إِلَيْهِمْ يَرِيدُ أَنْ يُشْهَدَ اللَّهُ عَلَيْهِمْ.

(١) قَبْلَ مُوَادِعَتِكَ: الْمَوَاقِعَةُ مِنْ فِعْلِ وَقَعَ، وَوَاقَعَ الْأُمُورُ مُوَاقِعَةً دَانَاهَا، وَالتَّوَقُّعُ: تَنْظَرُ الْأَمْرَ: يُقَالُ: تَوَقَّعْتُ مَجِيئَهُ وَتَنْظَرْتُهُ. قَبْلَ حُصُولِهِ وَمُبَاشَرَتِهِ.

(٢) الْخَوَرُ: مِنْ فِعْلِ خَوَرَ بِالْتَحْرِيكِ بِمَعْنَى الضَّعْفِ. وَخَارَ الرَّجُلُ: ضَعُفَ، وَالْخَوَارُ الضَّعِيفُ الَّذِي لَا بَقَاءَ لَهُ عَلَى الشَّدَةِ. وَخَارَ الرَّجُلُ يَخْوَرُ وَالْخَوَارُ فِي كُلِّ شَيْءٍ عَيْبٌ.

(٣) رَوْحٌ: مِنْ فِعْلِ رَوَّحَ، وَأَرَاخَ الرَّجُلُ: إِذَا رَاحَتْ عَلَيْهِ إِبْلُهُ وَمَالُهُ وَلَا يَكُونُ ذَلِكَ إِلَّا بَعْدَ الزَّوَالِ. وَأَرْحَتْ عَلَى الرَّجُلِ حَقَّهُ إِذَا عَدَلَتْ عَنْ إِعْطَاتِهِ، وَرَوَّاحُ الرَّجُلِ بَيْنَ جَنِيهِ إِذَا تَقَلَّبَ مِنْ حَالَةٍ إِلَى أُخْرَى أَيْ مِنَ النِّعْمَةِ إِلَى الزَّوَالِ وَمِنَ الرَّاحَةِ إِلَى الْاِغْتِمَامِ.

(٤) بَدَأَ: مِنْ فِعْلِ بَدَأَ، وَبَدَأَ فُلَانٌ فَلَانًا بَدَأَ إِذَا مَا عَلَاهُ وَفَاقَهُ فِي حَسَنِ أَوْ عَمَلٍ كَانَتْهُمَا مَا كَانَ. وَقِيلَ: بَدَأَ الْقَائِلِينَ أَيْ سَبَقَهُمْ وَغَلِبَهُمْ. وَمِنْهُ صِفَةُ مَشْيَةِ النَّبِيِّ ﷺ: يَمْشِي الْهُوْنَا يَبْدَأُ الْقَوْمَ إِذَا سَارَعَ إِلَى خَيْرٍ =

كَانَ يُرَى مُتَضَاعِفًا مُسْتَضْعَفًا، فَإِذَا جَاءَ الْجِدُّ فَهُوَ اللَّيْثُ عَادِيًا<sup>(١)</sup>.  
كَانَ لَا يَدْخُلُ فِي دَعْوَى، وَلَا يَشْتَرِكُ فِي مِرَاءٍ، وَلَا يُذَلِّي بِحُجَّةٍ<sup>(٢)</sup> حَتَّى يَرَى  
قَاضِيًا عَدْلًا وَشَهِيدًا عُدُولًا.  
وَكَانَ لَا يَلُومُ أَحَدًا عَلَى مَا قَدْ يَكُونُ الْعُدْرُ فِي مِثْلِهِ حَتَّى يَعْلَمَ مَا اغْتِدَارُهُ.  
وَكَانَ لَا يَشْكُو وَجَعًا إِلَّا إِلَى مَنْ يَرْجُو عِنْدَهُ الْبِرَّاءَ.  
وَكَانَ لَا يَسْتَشِيرُ صَاحِبًا إِلَّا مَنْ يَرْجُو عِنْدَهُ النَّصِيحَةَ.  
وَكَانَ لَا يَتَبَرَّمُ<sup>(٣)</sup>، وَلَا يَتَسَخَّطُ، وَلَا يَتَشَهَّى<sup>(٤)</sup>، وَلَا يَتَشَكَّى.  
وَكَانَ لَا يَنْقِمُ عَلَى الْوَلِيِّ<sup>(٥)</sup>، وَلَا يَغْفُلُ عَنِ الْعَدُوِّ، وَلَا يَخْصُ نَفْسَهُ دُونَ  
إِخْوَانِهِ بِشَيْءٍ مِنْ اهْتِمَامِهِ وَحِيلَتِهِ وَقُوَّتِهِ.  
فَعَلَيْكَ بِهِذِهِ الْأَخْلَاقِ إِنْ أَطَقْتَ، وَلَنْ تُطِيقَ، وَلَكِنْ أَخَذَ الْقَلِيلَ خَيْرٌ مِنْ تَرْكِ  
الْجَمِيعِ.

وَاعْلَمْ أَنَّ خَيْرَ طَبَقَاتِ أَهْلِ الدُّنْيَا طَبَقَةُ أَصْفُهَا لَكَ: مَنْ لَمْ تَرْتَفِعْ عَنِ  
الْوَضِيعِ وَلَمْ تَتَضَعِ عَنِ الرَّفِيعِ.

- = أَمْسَى إِلَيْهِ.
- (١) عَادِيًا: مِنْ فَعَلَ عَدَا، وَالْعَدَاءُ: الشَّدِيدُ الْعَدُوِّ وَقَالَ بَعْضُهُمْ: فَرَسٌ عَدَوَانٌ إِذَا كَانَ كَثِيرَ الْعَدُوِّ، وَمِنْ  
الْعَدُوِّ: الْحُضْرُ حَتَّى يُلْحَقَهُ وَتَعَادَى الْقَوْمُ: تَبَارَزُوا فِي الْعَدُوِّ، وَالْعُدْيُ أَوَّلُ مَنْ يَحْمِلُ مِنَ الرُّجَالَةِ.  
وَذَلِكَ لِأَنَّهُمْ يَسْرِعُونَ الْعَدُوَّ.
- (٢) الْحُجَّةُ: مِنْ فَعَلَ حَجَجَ، وَالْحُجَّةُ الْبِرْهَانُ عَلَى صِحَّةِ أَقْوَالِ الْمُتَكَلِّمِ. وَالْحُجَّةُ مَا دُفِعَ بِهِ الْخَصْمُ  
وَهِيَ الرُّجْعَةُ الَّتِي يَكُونُ بِهَا الظُّفْرُ عِنْدَ الْخُصُومَةِ. وَمِنْهُ الْحَدِيثُ: «فَحَجَّ آدَمُ مُوسَى» أَيِ غَلَبَهُ  
بِالْحُجَّةِ. وَسَمِيَتِ الْحُجَّةُ لِأَنَّهُ تَقْصِدُ لِأَنَّ الْقَصْدَ لَهَا وَإِلَيْهَا.
- (٢) يَتَبَرَّمُ: مِنْ فَعَلَ بَرَّمَ. وَالتَّبَرُّمُ بِالتَّحْرِيكِ مُصْدَرُ بَرَّمَ بِالْأَمْرِ: إِذَا سَيَّمَهُ، فَهُوَ بَرَّمَ صَجَرَ، وَقَدْ أَبْرَمَهُ فَلَانَ  
إِبْرَامًا أَيِ أَمَلَهُ وَأَضْجَرَهُ فَبَرَّمَ وَتَبَرَّمَ بِهِ تَبَرُّمًا. وَيُقَالُ لَا تُبَرِّمْنِي بِكَثْرَةِ فُضُولِكَ.
- (٤) يَتَشَهَّى: مِنْ فَعَلَ شَهَا، وَشَهِيَ الشَّيْءَ: أَحْبَبَهُ وَرَغِبَ فِيهِ. وَالتَّشَهَّى: اقْتِرَاحُ شَهْوَةٍ بَعْدَ شَهْوَةٍ.  
وَرَجُلٌ شَهْوَانٌ إِذَا كَانَ شَدِيدَ الشَّهْوَةِ. وَالْجَمْعُ شَهَاوَى.
- (٣) الْوَلِي: مِنْ فَعَلَ وَلَّى، وَالْوَلِيُّ وَالْمَوْلَى وَاحِدٌ فِي كَلَامِ الْعَرَبِ وَالْمَوْلَى لَهُ مَوَاضِعٌ فِي كَلَامِ الْعَرَبِ  
مِنْهَا الْمَوْلَى فِي الدِّينِ وَهُوَ الْوَلِيُّ وَذَلِكَ قَوْلُهُ تَعَالَى: ﴿ذَلِكَ بِأَنَّ اللَّهَ مَوْلَى الَّذِينَ آمَنُوا﴾ وَالْوَلِيُّ:  
الْحَلِيفُ وَالصَّدِيقُ. وَهُوَ مَنْ انْضَمَّ إِلَيْكَ فَعَزَّ بِعِزِّكَ.



## فهرس المراجع العربية

- ١ - ابن الأثير، الكامل في التاريخ، دار بيروت ودار صادر، ١٩٦٥ م.
- ٢ - أحمد أمين، ضحى الإسلام، دار الكتاب العربي، بيروت لبنان، ١٩٣٣ م.
- ٣ - الأصبهاني أبو الفرج، الأغاني تحقيق لجنة من الأدباء، دار الثقافة بيروت لبنان، ط ٦، ١٤٠٤ هـ / ١٩٨٣ م.
- ٤ - الأصبهاني، الكاتب، خريدة القصر وجريدة العصر، تحقيق محمد بهجة الأثري، مطبعة المجمع العلمي العراقي، ١٩٦٤ م.
- ٥ - البغدادي، أبو بكر أحمد، تاريخ بغداد، المكتبة السلفية، المذنية المنورة، لات.
- ٦ - البغدادي، عبد القادر عمر، خزنة الأدب ولب لباب لسان العرب على شرح شواهد الكافية، دار صادر، بيروت، ط ١، لات.
- ٧ - بكري، حسين، تاريخ الخميس في أحوال أنفس نفيس، مطبعة مصر، ١٢٨٣ هـ.
- ٨ - البلاذري، أحمد بن يحيى، فتوح البلدان، تحقيق صلاح الدين المنجد، مكتبة النهضة المصرية، القاهرة، لات.
- ٩ - ابن تغري بردي، النجوم الزاهرة في ملوك مصر والقاهرة، دار الكتب المصرية، لات.
- ١٠ - الثعالبي، عبد الملك، بتيمة الدهر، تحقيق محمد محي الدين عبد الحميد، مطبعة السعادة، القاهرة ١٩٥٦ م.
- ١١ - جرجي زيدان، تاريخ آداب اللغة العربية، تحقيق د. شوقي ضيف، مطبعة دار الهلال، القاهرة، ١٩٥٧ م.
- ١٢ - جرجي زيدان، تاريخ التمدن الإسلامي، منشورات دار الحياة، بيروت لبنان.
- ١٣ - الخصري، زهر الآداب وثمر الألباب، تحقيق علي محمد الجاوي، مصر، ١٩٥٣ م.
- ١٤ - الخنيلي، عبد الحي بن العماد، شذرات الذهب في أخبار من ذهب، دار الآفاق الجديدة بيروت. لات.
- ١٥ - ابن خلكان، وفيات الأعيان وأنباء أبناء الزمان، تحقيق د. إحسان عباس، دار صادر، بيروت، لات.
- ١٦ - الزركلي خير الدين، الاعلام قاموس تراجم لأشهر الرجال والنساء من العرب والمستعربين والمستشرقين، مطبعة دار العلم للملايين، بيروت ١٩٨٠ م.
- ١٧ - ابن الساعي، الجامع المختصر من عنوان التواريخ وعيون السير وأخبار الخلفاء، لات.

- ١٨ - ابن شاکر الکتبی، الوافی بالوفیات، تحقیق د. إحسان عباس، دار صادر، بیروت ١٩٧٣ م.
- ١٩ - شاکر مصطفیٰ، التاریخ العربی والمؤرخون، دار العلم للملایین، بیروت ١٩٧٩ م.
- ٢٠ - شوقی ضیف، التطور والتجديد، دار المعارف بمصر، ١٩٧٧ م.
- ٢١ - الصفدي، خليل بن أبيك الوافي بالوفيات، اعتناء دوروتيا كرافولسكي، دار فرانز ستايز بفسبادن، ١٤٠٢ هـ / ١٩٨٢ م. ج السابع عشر.
- ٢٢ - الطبري أبو جعفر محمد، تاريخ الأمم والملوك، تحقيق محمد أبو الفضل إبراهيم، دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٧ م.
- ٢٣ - ابن الطقطقي، الفخري في الآداب السلطانية والدول الإسلامية، طبعة مصر، سنة ١٣٤٠ هـ.
- ٢٤ - ابن عبد ربه، العقد الفريد، تحقيق عبد المجيد الترحيني، دار الكتب العلمية، بيروت، ط الأولى، ١٤٠٤ هـ / ١٩٨٣ م.
- ٢٥ - فوال، عزيزة، الإطار الأدبي في مطلع العصر العباسي، دار الشمال، طرابلس - لبنان، الطبعة الأولى ١٩٨٦ م.
- ٢٦ - فيليب حتى وغيره، تاريخ العرب، دار غندور، ط الخامسة ١٩٧٤ م.
- ٢٧ - كارل بروكلمان، تاريخ الشعوب الإسلامية، نقله إلى العربية نبيه أمين فارس ومنير البعلبكي، مطبعة دار العلم للملایین، بیروت لبنان، الطبعة الخامسة، ١٩٦٨ م.
- ٢٨ - المسعودي، علي بن الحسين، مروج الذهب ومعادن الجوهر، تحقيق محمد محي الدين عبد الحميد، دار عالم الكتب، بيروت، ١٩٤٧ م.
- ٢٩ - المسعودي، أخبار الأمم من العرب والعجم، لات.
- ٣٠ - ابن منظور، محمد بن مكرم، لسان العرب، دار صادر، بيروت، الطبعة الأولى، ١٣٠٠ هـ / ١٨٨٢ م.
- ٣١ - اليعقوبي، أحمد بن إسحاق، تاريخ اليعقوبي، طبعة النجف، ١٣٥٨ هـ / ١٩٣٩ م.

## فهرس المراجع الأجنبية

- 1 - Constantine. Porphyrogenitens. De Administraudo-imperio caput. XV in Migne Patrologita, Gracca. Vol CXIII.
- 2 - Noldké, Orientalische Skizzen, Berlin, 1892.
- 3 - N. Abbott, Two Queens, of Bayhd, New-York, 1951 ad-chicago. 1946.
- 4 - Oman, Art of war. 2nd Ed. Vol. 2.
- 5 - Tactica, Constitutio XVIII & 123, in Migne, Patrologia Gracca. Vol CVII.

## فهرس الموضوعات

٥	المقدمة
٧	مولد ابن المقفع
٧	إسلامه
٨	أسرته ووالده
٨	نشأته وصفاته
٩	مقتله
١٠	مؤلفاته
١١	عصره

## الأدب الصغير

١٥	مقدمة ابن المقفع
١٦	الأدب ينمي العقول
١٧	الافتداء بالصالحين
٢٠	ما وضع في هذا الكتاب
٢٠	أنظر أين تضع نفسك
٢١	جماع الصواب وجماع الخطأ
٢١	الباب الأول من ذلك
٢٢	الباب الثاني من ذلك
٢٢	الباب الثالث من ذلك
٢٣	محاسبة النفس
٢٤	ذكر الموت
٢٤	إحصاء المساوىء
٢٥	الخصال الصالحة
٢٥	من نسي وتهاون خسر
٢٦	إيناس ذوي الألباب

٢٦	ساعة عون على الساعات
٢٧	الرغبات الثلاث
٢٧	الناس طبقتان متباينتان
٢٨	الصغير يصير كبيراً
٢٨	الرأي والهوى عدوان
٢٩	علم نفسك قبل تعليم غيرك
٢٩	أعمدة السلطان
٣١	بماذا يستطيع السلطان
٣٢	الدنيا دول
٣٢	المثل أوضح للمنطق
٣٢	لا مال أفضل من العقل
٣٣	كن ستوراً
٣٣	الحارس والمحروس
٣٤	الأدب العظيم
٣٤	أجناس الناس
٣٥	لا تغترّ بالدنيا
٣٦	كيف تطلع الشيطان على عورتك
٣٦	زخرف الدنيا
٣٧	القيام على الثقة
٣٨	الدين أفضل الفواهب
٣٨	أحق الناس
٣٩	العجب آفة العقل
٤٠	حكمتان
٤١	العلم زين لصاحبه
٤٢	الدليل على معرفة الله
٤٣	حق السلطان المقسط
٤٤	الدليل على علم العالم
٤٤	علم الآخرة
٤٤	ماذا يجب على المرء
٤٥	نصائح سنّية
٤٦	رأس الذنوب
٤٧	دين المرء

٤٧	علامات اللثيم .....
٤٧	اشتغل بالأعظم .....
٤٨	الرجال أربعة .....
٤٨	حكم متفرقة .....
٥٠	غير المغتبطين .....
٥٠	ماذا ينفع .....
٥٠	أمورهن تبع لأموال .....
٥١	أصول وثمرات .....
٥١	الذكر السيء .....
٥١	من توأخي .....
٥١	بم يروح المرء عن نفسه .....
٥٢	لا تفرح بالبطالة .....
٥٢	ضياع العقل .....
٥٢	ذو العقل لا يستخف بأحد .....
٥٢	أزواج .....
٥٣	سلامة العقول .....
٥٤	ذو العقل .....
٥٤	سعيد ومرجؤ .....
٥٤	السعيد يرغب الله والشقي يرغب الشيطان .....
٥٥	الرجال أربعة .....
٥٥	أغنى الناس وخير ما يؤتى المرء .....
٥٥	أشد العيوب .....
٥٦	الخصال المذمومة .....
٥٦	سخافة المتكلم .....
٥٧	القائد إلى النار وخازن الشيطان .....
٥٧	أخوف ما يكون .....
٥٨	ماذا يعمل الحازم .....
٥٨	فائدة المشورة .....
٥٩	الطمع .....
٥٩	صرعة اللين .....
٥٩	أربعة أشياء .....
٥٩	أحق الناس بالتوقير .....

٦٠	..... العاجز والحازم
٦٠	..... أهل العقل والكرم
٦١	..... المال كل شيء
٦١	..... الفقير مجمعة للبلايا
٦٢	..... الموت راحة
٦٢	..... البلايا في الحرص والشره
٦٢	..... ماذا قال العلماء
٦٣	..... تمام حسن الكلام
٦٣	..... صاحب المروءة
٦٣	..... تعاهد نفسك
٦٤	..... أشياء غير ثابتة
٦٤	..... أولى الناس
٦٤	..... شراء العظيم بالصغير
٦٥	..... المشاركة في المال
٦٥	..... المعونة على تسلية الهموم
٦٥	..... من بلاء الى بلاء
٦٥	..... تغلب الأحوال وتعاقبها

## الأدب الكبير

٦٧	..... مقدمة
٦٩	..... يا طالب الأدب في السلطان
٧٢	..... إذا ابتليت تعوذ بالعلماء
٧٣	..... إياك وحب المرح
٧٤	..... ما ينبغي للسلطان نحورعته
٧٥	..... مباشرة الصغير تضيع الكبير
٧٦	..... إياك والإفراط في الغضب
٧٧	..... الملك ثلاثة
٧٧	..... الاعتدال في الكلام والسلام
٧٩	..... بأي شيء تكون الثقة
٧٩	..... تجنب الغضب والكذب
٨٠	..... التفويض إلى الكفاة
٨٠	..... ما يزين الجور ويحمل على الباطل
٨١	..... تفقد الوالي لرعيته وتجنبه الحسد

٨٣	كيف يكسد الفجار والدناءة .....
٨٣	ما يحتاج إليه الوالي من أمر الدنيا .....
٨٤	ماذا على المبتلي بصحة السلطان وصحة الوالي .....
٨٧	لا تسأل السلطان ولا تتدلل عليه .....
٨٩	احذر سخط السلطان واخضع له .....
٩٢	الكذب يبطل الحق ويرد الصدق .....
٩٢	لا تجب إلا إذا سئلت وأحسن الإصغاء .....
٩٤	رفق الوزير بنظرائه .....
٩٥	لكل أليف وجليس .....
٩٧	احتمل ما خالفك من رأي السلطان .....
٩٨	تصحح النصيحة للسلطان .....
٩٩	الطاعة للملوك .....
١٠٢	في الاصدقاء .....
١٠٢	ابذل لصديقك دمك ومالك .....
١٠٣	تمام إصابة الرأي والقول .....
١٠٣	لا تخلط الجد بالهزل .....
١٠٤	لا تتناول على الأصحاب .....
١٠٥	ادعاء العلم فضيحة .....
١٠٨	العدل نحو العدو والرضى نحو الصديق .....
١٠٨	كيف تختار صديقك .....
١١٠	لباس انقباض ولباس انبساط .....
١١١	صن لسانك .....
١١١	مؤاساة الصديق .....
١١٢	إلى من تعتذر .....
١١٢	إخوان الصدق .....
١١٣	الاستطالة تهدم الصنيعة وتكدر المعروف .....
١١٣	احترس من سورة الغضب .....
١١٤	ذلل نفسك على الصبر .....
١١٥	حبب العلم إلى نفسك .....
١١٦	في السخاء كمال الجود والكرم .....
١١٦	لا تكن حسوداً .....
١١٧	كيف تعامل عدوك .....

١٢٠	الشهود العدل
١٢١	حاذر الغرام بالنساء
١٢٢	كن متواضعاً سكوتاً واحذر المراءات
١٢٤	الصبر على الأعمال يخففها
١٢٥	لا تجاوز الغاية
١٢٥	إحفظ الملبح والرائع من الاحاديث
١٢٦	من تصاحب من الناس
١٢٧	لا تصاحب أحداً إلا بمروءة
١٢٨	أي إكرام يعجب
١٢٩	الجبين والحرص مقتلة ومحرفة
١٢٩	احترس ممّا يقال فيك
١٣٠	نزاهة العرض وبقاء العزّ
١٣١	كيف تجالس الناس
١٣٣	المستشار ليس بضامن وجه الصواب
١٣٣	حسن الاستماع
١٣٤	كيف يكون الزهد
١٣٤	حسن المجالسة وسوؤها
١٣٨	فهرس المراجع
١٤٠	فهرس الموضوعات